



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

PLANUL OPERAȚIONAL

AL UNIVERSITĂȚII "APOLLONIA" DIN IAȘI PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2022-2023

Aprobat în ședința de Senat din data de 30.09.2022





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Prezentul Plan operațional al Universității „Apollonia” din Iași pentru anul 2022-2023 este elaborat în consonanță cu Planul strategic de dezvoltare instituțională adoptat pentru perioada 2020-2024.

Prezentul plan își propune abordarea unor măsuri de dezvoltare instituțională: - schimbarea denumirii Facultății de Medicină Dentară în Facultatea de Medicină;

inițierea unor noi programe de studii în cadrul Facultății de Medicină – Medicină în lb. Română și lb. Engleză, Medicină dentară în limba engleză, Asistență de profilaxie stomatologică

Activitățile propuse pentru anul universitar 2022-2023 sunt subsumate Planului strategic de dezvoltare instituțională 2020-2024, fiind următoarele:

NR. CRT	DOMENIU	OBIECTIVE	ACȚIUNI PRECONIZATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN /DURATĂ
1.	COMPONENTA EDUCAȚIONALĂ	a. Dobândirea și aprofundarea rezultatelor învățării pentru studenți	- Corelarea spațiilor și orarelor la numărul de studenți din formațiunile de studiu; - Organizarea optimă a tuturor sălilor de curs cu metode media moderne: flip-chart, videoproiector, echipamente audio-video, ș.a. - Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Retehnologizarea platformelor de instruire practică și clinică: clinici și laboratoare didactice de specialitate; - Asigurarea materialului didactic necesar prin editarea și	Senat Consiliul de Administrație, Decani, Secretariat, Departament administrativ, Consiliul	SEPTEMBRIE BRIE 2022

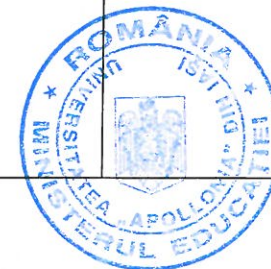


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		reeditarea în cadrul Editurii „Apollonia” a cursurilor, manualelor și îndrumărilor de laborator; - Continuarea implementării platformei e-learning prin încărcarea suporturilor de curs și a lucrărilor practice la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism și master Comunicare instituțională) din cadrul Universității; - Respectarea standardelor de calitate elaborate de ARACIS cu privire la ponderea activităților în format online pentru anul universitar 2022-2023, prin implementarea unei strategii de blended learning (învățare mixtă), adaptat domeniului medical și socio-uman. - Informarea corespunzătoare a studenților și cadrelor didactice prin intermediul bibliotecii despre achiziția de literatură de specialitate actualizată, abonarea la baze de date, schimb inter-bibliotecar etc.; - Realizarea de investiții în scopul achiziționării a celor mai noi sisteme, aparate, tehnologii și echipamente pentru dotarea laboratoarelor didactice și platformelor de instruire clinică și practică; - Dezvoltare logistică în vederea suplimentării pregătirii practice prin implementarea conceptului de simulare clinică individualizată aplicată și corelarea cu cerințele baremului practic pentru studenți.	facultăților Șefi disciplină, Șefi de departament, Șef editură	
--	--	---	--	--



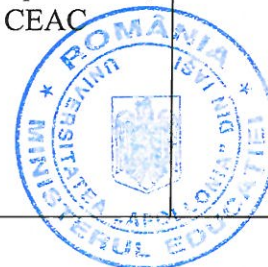


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

	b. Menținerea și promovarea unor standarde de calitate ridicate în referință la evaluarea studenților la concursul de admitere pentru toate programele de studiu.	- Menținerea criteriilor proprii de evaluare a candidaților la admitere (proba scrisă de testare a cunoștințelor de biologie pentru candidații de la Facultatea de Medicină Dentară) pentru selectarea unor candidați real valorici, cu certe aptitudini cognitive, corespunzătoare, asociate viitoarei profesii/specializării;	Comisia UAI de organizare a admiterii, Consiliul de Administrație, Senatul universității	Admitere 2023
	c. Menținerea unor standarde ridicate în referință la examenul de finalizare a studiilor pentru toate programele de studiu. Organizarea și desfășurarea la parametrii elevați, de certă calitate a examenului de licență.	- Menținerea probei de prezentare a portofoliului de cazuri clinice (Facultatea de Medicină Dentară) sau studii de caz (Facultatea de Științe ale Comunicării) rezolvate pe parcursul anilor de studiu la examenul de finalizare a studiilor de licență, conform baremelor de lucrări practice necesare dobândirii rezultatelor învățării	Comisia UAI de organizare a examenului de licență, Consiliul de Administrație, Senatul universității	Licență 2023
	d. Menținerea standardelor de calitate ridicate/criteriilor proprii privind acumularea competențelor necesare unei inserții optime a absolvenților pe piața muncii.	-Actualizarea curriculei la toate programele de studiu, atât în ceea ce privește conținutul, cât și actul didactic în sine; -Actualizarea fișelor de disciplină, a planurilor de învățământ în conformitate cu ultimele standarde ARACIS; -Regândirea activităților cu caracter aplicativ (seminarii, lucrări practice, laboratoare, stagii clinice) care nu pot fi înlocuite parțial sau integral prin utilizarea noilor tehnologii pentru a permite parcurgerea de către studenți a conținuturilor prevăzute în curricula obligatorie (referate, activități specifice de documentare, consultare biblioteci digitale, simularea de cazuri clinice, distribuirea protocolului	Consiliul de Administrație Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	mai 2022





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		de lucrare practică, prezentarea de materiale filmate în prealabil etc); -Menținerea în curriculum a două limbi străine (franceza și engleza); -Introducerea de discipline moderne, corespondente noilor proceduri, tehnologii și tendințe naționale/europene din sănătate; - Realizarea unei oferte bogate de cursuri teoretice și practice ce oferă competențe suplimentare (ex. hands-on, managementul calității); - Organizarea și desfășurarea riguroasă a practicii de vară și a celei semestriale pe platforma de instruire clinică proprie a universității; - Aplicarea baremului sumativ în realizarea portofoliului pentru licență.		
	e. Formarea continuă și îmbunătățirea prestației personalului didactic	-Atingerea unui grad de ocupare a posturilor didactice în facultăți considerat optim (min. 70%); - managementul carierelor prin sprijinirea promovării pe posturi superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc standardele necesare; -Facilitarea accesului la programe performante de formare continuă și perfecționare profesională, inclusiv prin implicarea de specialiști din țară și străinătate, precum și prin programele Erasmus; -Creșterea competențelor digitale pentru toți angajații U.A.I. (nivel didactic, de cercetare, administrativ, management); -Încurajarea și susținerea mobilității cadrelor didactice, prin utilizarea calității de cadru didactic asociat, în cadrul relațiilor de cooperare cu facultăți și universități similare din țară și străinătate;	Șef resurse umane, Consiliul Academic, Decani, Șefi departament, CEAC	Modular





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		- Încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor de a activa în organisme profesionale în țară și străinătate; - Evaluarea periodică a prestației cadrelor didactice (de către studenți, de către managementul universitar după autoevaluarea anuală, respectiv evaluarea colegială); - Continuarea strategiei de autocontrol, control colegial și ierarhic al disciplinelor și șefilor de disciplină (prin registrul de control); - Dezvoltarea competențelor în domenii de actualitate, certificarea de competențe suplimentare prin intermediul activităților extracurriculare profesionale; - Implementarea integrală a strategiei de reformă curriculară, constând în dosare de disciplină (fișe de disciplină, caietul asistentului, caietul studentului, oferta educațională, etc. - Implementarea cursurilor certificate prin CNFPA.		
	f. Dezvoltarea oportunităților, a metodelor de orientare în managementul carierei profesionale a studenților și inserția lor pe piața muncii	- Realizarea activităților de tutoriat și mentorat asigurat de către cadrele didactice în vederea orientării studenților în viitoarele cariere profesionale; - Derularea de proiecte privind orientarea în carieră a studenților și inserția pe piața muncii; - Asigurarea orientării și consilierii în carieră; - Consolidarea liniarității formative prin angajarea absolvenților în Universitate după finalizarea studiilor.	Consiliul Academic, Decani, Șefi disciplină, Îndrumători de an, Psiholog	Permanent
	g. Actualizarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline	- Analiza suporturilor de curs existente la nivelul fiecărei discipline; - Stabilirea necesarului de suporturi de curs pentru fiecare an de curs, specializare sau program de studiu a celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale	Șefi de discipline, Directori de departamente, Decani, Director Editură, Consiliul de Administrație	Anual





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism si master) din cadrul Universității; - Editarea necesarului de cursuri în corelare cu efectivul de studenți; - Actualizarea bazei on-line de cursuri pentru studenți; - Continuarea implementării platformei e-learning prin încărcarea suporturilor de curs la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism si master) din cadrul Universității.	Senat	
	h. Atragerea studenților către programele de studii din cadrul universității	- Promovarea programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității în mediul preuniversitar; - Promovarea programului de Masterat (Comunicare Instituțională) de la Facultatea de Științe ale Comunicării - Dezvoltarea unor noi domenii de masterat; - Organizarea în cadrul universității a „Zilei porților deschise”; - Actualizarea permanentă a broșurii de promovare a universității; - Actualizarea ghidului studentului „Apollonist”. - stimularea participării la mobilitati Erasmus si organizarea si participarea la Erasmus Week	Consiliul Academic, Decani, Șefi departamente	ANUAL
	i. Elaborarea de regulamente,	- Revizuirea și actualizarea regulamentelor și procedurilor specifice.	CEAC Departament	Septembrie





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		metodologii și proceduri specifice Modificarea unor regulamente, metodologii și proceduri specifice		Juridic Senat	2022
2.	MANAGEMENTUL CALITĂȚII	a. Asigurarea infrastructurii de dotare cu spații de învățământ, a laboratoarelor didactice, de cercetare și a bibliotecii conform standardelor ARACIS	- Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Realizarea de investiții la nivelul dotării bibliotecii, al asigurării cu abonamente la baze de date on-line din domeniul medical și științele comunicării, precum și a extinderii spațiilor destinate bibliotecii;	Președinte Rector, CEAC, Serviciu administrativ, Departament economico-financiar, Șef bibliotecă	Septembrie 2022
		b. Dezvoltarea infrastructurii, a tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor (TIC)	- Creșterea accesibilității la serviciile TIC din universitate (menținerea conturilor create pentru toate cadrele didactice, studenți și angajați din universitate); - Asigurarea unei calități ridicate a serviciilor de internet din rețeaua universității; - Dezvoltarea rețelei Facultății de Medicină Dentară, a Facultății de Științe ale Comunicării și infrastructura TIC; - Supervizarea actualizării permanente și corecte a site-ului UAI.	Consiliul Academic, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu informatic, CEAC	Permanent
		c. Realizarea unui management performant prin dezvoltarea competențelor în materie pentru toate	- Organizarea și participarea la prelegeri din domeniul calității în educație; - Implementarea managementului total al resurselor umane	Președinte Consiliul Academic, Rector, Președinte Senat Decani	Anual



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

	persoanele cu funcții de conducere din cadrul celor două facultăți		Șefi de comisii, CEAC	
	d. Continuitatea monitorizării, evaluării și certificării rezultatelor învățării prin aplicarea consecventă a sistemului de evaluare	- Evaluarea aplicării criteriilor de performanță proprii;	Președinte CEAC, Rector, Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, studenți	Modular
	e. Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern. Publicarea pe site-ul UAI a informațiilor corecte și complete necesare studenților	- Actualizarea permanentă a site-ului universității cu toate datele; - Îmbunătățirea comunicării cu studenții prin intermediul îndrumătorilor de an, a tutorilor, a responsabililor profesionali studenți; - Optimizarea site-ului Universității: informații actualizate, sistematizate, informare în timp real; - Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; - Monitorizarea transmiterii deciziilor; - Performarea sistemului de circulație a documentelor și informațiilor.	CEAC, Consiliul de Administrație Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, Departament informatic, Studenți	Permanent
	f. Implementarea sistemului informatic achiziționat care să permită stocarea și prelucrarea informațiilor din	- Implementarea de softuri de stocare și prelucrare informații; - Continuarea implementării platformei e-learning.	Președinte, CEAC, Consiliul de Administrație, Departament informatic	Modular



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		universitate si dezvoltarea platformei e-learning			
		g. Implementarea culturii calității în toate activitățile academice	- Elaborarea/actualizarea documentelor care reglementează funcționarea sistemului calității; - Coordonarea redactării rapoartelor de evaluare și asigurare a calității pe facultăți și Universitate; - Colaborarea cu alte universități în domeniul asigurării calității; - Revizuirea și completarea periodică a manualului calității; - Îmbunătățirea procedurilor interne privind propunerea, monitorizarea și evaluarea programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității. - inițierea unor noi programe de studii în cadrul Facultății de Medicină – Medicina în lb. Română și lb. Engleză, Medicina dentară în limba engleză, Asistența de profilaxie stomatologică	CEAC, Structuri operaționale CEAC Rector, Președinte Senat Decani, Șefi Departamente	Periodic
		h. Creșterea calității vieții studenților	- Organizarea periodică de evenimente studențești; - Sprijinirea și promovarea acțiunilor studențești extracurriculare - Organizarea Zilelor Universității Apollonia - Implicarea studenților în activități de voluntariat.	Președinte Rector, Asociația studenților apolloniști, Îndrumători de an,	Periodic

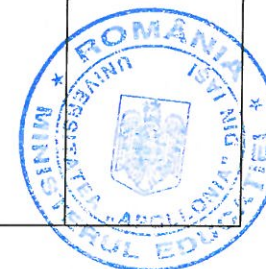




Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

				Departament publicitate, CEAC	
3	CERCE TARE ȘTIINȚ IFICA	a. Asigurarea resursei umane și materiale în activitatea de cercetare	-Promovarea cercetării cu viziune integratoare și de internaționalizare, sustenabilă prin proiecte; -Dezvoltarea resurselor umane pentru cercetare; -Crearea unor grupuri de cercetare multidisciplinară în jurul cercetătorilor cu normă întreagă care să includă cadre didactice și studenți care au dovedit grad înalt de performanță; -Extinderea colaborărilor cu mediul științific și socio-economic, intern și internațional; -Implementarea de măsuri de stimulare a competiției interne din universitate, pentru obținerea de rezultate calitativ superioare în activitatea de cercetare; -Optimizarea activității de achiziție a materialelor și echipamentelor pentru cercetare; -Stimularea activităților de valorificare a rezultatelor cercetării prin participarea la manifestări științifice relevante, publicarea de lucrări în reviste cu factor de impact / scor relativ de influență ridicat, editarea de cărți în edituri naționale și internaționale; -Continuarea susținerii competițiilor interne de proiecte de cercetare finanțate din surse proprii, cu adresabilitate pentru cadre didactice tinere pentru managementul și dezvoltarea carierei; -Stimularea organizării conferințelor internaționale și a celor naționale cu participare internațională; -Menținerea și dezvoltarea parteneriatelor internaționale prin care să se asigure creșterea mobilității internaționale a	Președinte Șef Comisie cercetare științifică Rector, Comisie de cercetare	Începutul anului universitar





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		studenților; - Sprijinirea participării studenților la diverse manifestări științifice și concursuri studențești naționale și internaționale; - Intensificarea integrării studenților în activitățile de cercetare, cu scopul de a descoperi și crea cunoaștere; - Dezvoltarea cercetării aplicative cu rolul de a asigura o capacitate sporită a instituției de a răspunde la solicitările concrete exprimate de mediul socio-economic și cultural; - Informarea cadrelor didactice cu privire la competițiile de granturi de cercetare; - Creșterea volumului de fonduri atrase prin cercetare; - Îmbunătățirea calității publicațiilor proprii și recunoașterea acestora pe plan internațional; - Angajarea de cercetători conform structurii proiectate; - Reorganizarea laboratoarelor/departamentelor, colectivelor de cercetare în vederea realizării de studii interdisciplinare, complexe, integrative, holistice, racordate la tematicile de interes prioritar la nivel național și internațional din aria sănătății; - Susținerea financiară a laboratoarelor de cercetare interdisciplinară (laboratorul integrat pentru biotoleranța medicamentelor, biomaterialelor și dispozitivelor medicale); - Accesarea de proiecte cu finanțare internă și externă.		
	b. Sprijinirea depunerii de proiecte de cercetare și suport pentru derularea granturilor/ proiectelor câștigate	- Susținerea Departamentului de Proiecte Europene și de Cercetare; - Menținerea la zi a informațiilor legate de oportunitățile de finanțare existente; - Asigurarea suportului tehnic pentru managementul proiectelor în derulare; - Sprijin în derularea mobilităților de perfecționare a	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament,	ANUAL





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			cercetătorilor implicați și de comunicare a rezultatelor obținute.	Departament administrativ, Departament economico-financiar	
		c. Organizarea competiției interne de granturi de cercetare	- Menținerea și dezvoltarea competiției interne de granturi de cercetare în perioada 2022-2024; - Stabilirea unui buget anual al cercetării; - Identificarea unor direcții de cercetare prioritare la nivel național și internațional care să fie abordate oportun și dezvoltate; - Aplicarea consecventă a criteriilor de monitorizare a rezultatelor din cercetare; - Stimularea diseminării cercetărilor în publicații cu impact; - Stimularea participării studenților la proiecte de cercetare; - Transpunerea rezultatelor cercetărilor în tezele de licență;	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament	ANUAL
		d. Publicații științifice	- Susținerea revistelor proprii: a. „International Journal of Medical Dentistry” și b. „International Journal of Communication Research” prin stimularea cadrelor didactice, a cercetătorilor din universitate și atragerea unor personalități științifice, inclusiv din străinătate de a-și publica rezultatele cercetării în scopul asigurării unei clasificări CNCS superioare și în consecință de obținere a factorului de impact ISI; - Identificarea și utilizarea altor posibilități de publicare în reviste cotate ISI.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	Permanent
		e. Asigurarea respectării normelor de bună-practică în	- Asigurarea funcționării corecte a „Comisiei de etică a cercetării științifice”; - Actualizarea permanentă a procedurilor de bună	Șef Comisie cercetare științifică	ANUAL

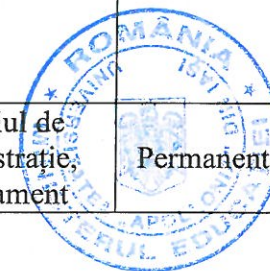




Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

		cercetarea științifică și publicarea rezultatelor cercetării	funcționare a comisiei; - Menținerea și dezvoltarea de măsuri stricte antiplagiat la nivelul publicațiilor interne (articolele din revistele UAI, lucrări de licență, etc.)	Rector, Senat	
		f. Promovarea activității de cercetare științifică studențească	- Organizarea și funcționarea cercurilor științifice studențești pe domenii și arii de interes; - Stimularea productivității științifice a cercurilor respective și cuantificarea periodică a rezultatelor obținute; - Sprijinirea derulării de calitate a congreselor științifice studențești organizate periodic de UAI; - Stimularea participării studenților la congresele și simpozioanele organizate de către UAI și parteneri cu lucrări de actualitate; - Încurajarea participării studenților la proiectele de cercetare cu finanțare internă prin includerea selectivă în colectivele de cercetare.	Șef Comisie cercetare științifică Consiliul de Administrație, Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	MODULAR
		g. Organizarea de conferințe, congrese, simpozioane, work-shop-uri cu participarea unor universități din țară și străinătate	- Organizarea de congrese și simpozioane cu participare națională și internațională pe domenii ; - Organizarea în perioada 28 octombrie-1noiembrie 2022 a „Sesiunii științifice” anuale a Institutului „Academician Ioan Hăulică” a Universității Apollonia din Iași; - Organizarea în perioada 1 –4 martie/2023 a „Zilelor Universității Apollonia”; - Sprijinirea prin infrastructura existentă, a cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale a unor școli de vară pe domenii de interes cu participare internațională.	Șef Comisie cercetare științifică Consiliul de Administrație, Senat, Decani, Șefi departament	ANUAL
4.		a. Asigurarea de servicii medicale stomatologice	- Creșterea și diversificarea serviciilor didactic-universitare și de sănătate oferite comunității; - Perfecționarea activității și diversificarea serviciilor	Consiliul de Administrație, Departament	Permanent





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			existente; - Dezvoltarea de noi parteneriate strategice cu terți din mediul academic, de afaceri și din sănătate;	Resurse umane, Departament administrativ, Departament economico-financiar	
		b. Implicarea Universității „Apollonia” în servicii comunitate	- Identificarea principalelor contribuții sociale pe care Universitatea „Apollonia” le poate avea pentru îmbunătățirea condițiilor de viață ale persoanelor defavorizate existente în zona de referință; - Organizarea de evenimente specifice, crearea de programe specializate și implementarea de proiecte cu impact social și medical;	Rector, Decani, Șef Comisie cercetare științifică	Permanent
5.	MANAGEMENT ȘI SERVICII SUPPORT	a. Adaptarea spațiilor universitare la numărul de studenți și direcțiile de dezvoltare a universității	- Reorganizarea platformelor de instruire clinică și practică; - Coroborarea orarelor de încărcare didactică pe discipline, specializări, etc.;	Consiliul de Administrație, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu financiar - contabil	Anual
		c. Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice prin atragerea de personal nou, competitiv	- Angajarea de personal didactic înalt calificat pe posturile scoase la concurs (învățământ și cercetare)	Departament resurse umane, Rector, Prorector, Decani	Semestrial
		d. Dezvoltarea continuă a competențelor	- Stimularea personalului de a participa la	Rector, Decani, Departamentul	Anual



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

	personalului potrivit standardelor de performanțe didactice și de cercetare	programe/cursuri de perfecționare organizate de UAI, CNFPA sau alte instituții, după caz;	Șefi departamente, Director centru de perfecționare continuă	
	e. Asigurarea suportului metodologic pentru elaborarea și implementarea strategiilor și politicilor prin valorificarea expertizelor interne și externe	- Elaborarea sau revizuirea anuală de proceduri și regulamente pentru toate activitățile universitare pe niveluri de activitate (senat, comisii de lucru, decanate, departamente, etc.); - Creșterea alocării financiare în scopul dezvoltării infrastructurii de învățământ, practică, simulare, cercetare, ș.a.; - Activitatea structurii de audit academic intern și a personalului auditor în îndeplinirea integrală a programului anual; - Prezentarea raportului de activitate în ședință de Senat, analiza principalelor constatări, însușirea și implementarea recomandărilor.	Rector, Decani, CEAC, Senat, Departament administrativ, Departament economico-financiar	Permanent
	f. Eficientizarea funcționării entităților satelit (ex. grup de presă, centrul de formare și perfecționare continuă, institutul de cercetări, platformele clinice și practice etc.) care să sprijine efortul financiar al formării resurselor umane	- Externalizarea serviciilor de pe platformele de instruire practică și clinică (radio, TV, ziar, servicii de asistență medicală dentară și generală, servicii de balneofiziokinetoterapie, testări fizico-chimice și biologice ale materialelor, etc.) - Asigurarea printr-un program riguros de cursuri certificate pe diverse domenii de activitate conform cerințelor pieței sănătății și de învățământ;	Directorii platformelor de instruire clinică/practică, Șef Comisie cercetare științifică Departament administrativ Departament economico-financiar,	Permanent





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

				Director centru de perfecționare și pregătire continuă	
		g. Managementul relațiilor internaționale și internationalizare universitatii	- Păstrarea și dezvoltarea relațiilor internaționale; - Încheierea de acorduri cu alte instituții/universități din țară și străinătate; - Creșterea numărului de parteneriate de tip „Erasmus”; - Accesarea unor programe noi de colaborare națională și internațională; - Creșterea numărului de mobilități externe ale cadrelor didactice și a studenților din Universitate; - Afilierea la organizații universitare de profil din țară și străinătate; - Îmbunătățirea relațiilor cu personalitățile științifice aflate în vizită profesională la Universitate, derulată prin structurile abilitate ale Universității, etc.;	 Rector, Decani, Șefi departamente	Periodic
		h. Sisteme software de management academic și întreținere a site-ului Universității	- Achiziția de softuri moderne de management academic; - Îmbunătățirea comunicării informațiilor de interes public în timp real prin intermediul paginii web a Universității; - Alocarea unui spațiu specific fiecărei structuri componente a Universității și implementarea comunicării electronice ca formă prioritară de comunicare.	Consiliul de Administrație, Serviciu informatic	Permanent
		g. Asigurarea și evaluarea calității în anul universitar 2022-2023	Evaluarea internă a celor 6 programe de studii din cele două facultăți din cadrul UAI, a facultatilor si prezentarea raportului CEAC npe univ. - initierea unor noi programe de studii in cadrul Facultatii de Medicina – Medicina in lb. Romana si lb. Engleza, Medicina dentara in limba engleza, Asistenta de profilaxie stomatologica	CEAC, Rector, decani	sept 2023





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

RECTOR,
Conf.univ.dr. Gabriela MIHALACHE

