



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

PLANUL OPERAȚIONAL

AL UNIVERSITĂȚII "APOLLONIA" DIN IAȘI PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2023-2024

Aprobat în ședința de Senat din data de 29.09.2023





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Prezentul Plan operațional al Universității „Apollonia” din Iași pentru anul 2023-2024 este elaborat în consonanță cu Planul strategic de dezvoltare instituțională adoptat pentru perioada 2020-2024.

Prezentul plan își propune abordarea unor măsuri de dezvoltare instituțională: inițierea unui nou program de studii în cadrul Facultății de Medicină - *Asistență de profilaxie stomatologică* și a unui program de masterat la Facultatea de Științe ale Comunicării - *Comunicare Diplomatică*.

Activitățile propuse pentru anul universitar 2023-2024 sunt subsumate Planului strategic de dezvoltare instituțională 2020-2024, fiind următoarele:

NR. CRT	DOMENIU	OBIECTIVE	ACȚIUNI PRECONIZATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN /DURATĂ
1.	COMPONENTA EDUCAȚIONALĂ	a. Menținerea și promovarea unor standarde de calitate ridicate în referință la evaluarea studenților la concursul de admitere pentru toate programele de studiu	- Menținerea criteriilor proprii de evaluare a candidaților la admitere pentru selectarea unor candidați real valorici, cu certe aptitudini cognitive, corespunzătoare, asociate viitoarei profesii/specializării; (proba scrisă de testare a cunoștințelor de biologie pentru candidații de la Facultatea de Medicină Dentară și interviu)	Comisia UAI de organizare a admiterii, Consiliul de Administrație, Senatul universității	Admitere 2024
		b. Menținerea standardelor de calitate ridicate/criteriilor proprii privind acumularea competențelor necesare unei inserții	- s-a urmărit o identitate a curriculei, respectându-se criteriile standard, organizându-se în acest sens întâlniri cu angajatorii și asociațiile profesionale. - Actualizarea curriculei la toate programele de studiu, atât în ceea ce privește conținutul, cât și actul didactic în sine; -Actualizarea fișelor de disciplină, a planurilor de învățământ în conformitate cu ultimele standarde ARACIS; -Regândirea activităților cu caracter aplicativ (seminarii,	Consiliul de Administrație Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	mai 2023



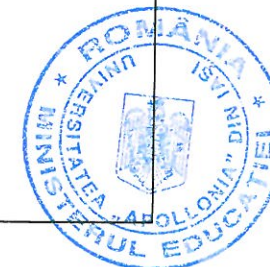


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		optime a absolvenților pe piața muncii.	<p>lucrări practice, laboratoare, stagii clinice) care nu pot fi înlocuite parțial sau integral prin utilizarea noilor tehnologii pentru a permite parcurgerea de către studenți a conținuturilor prevăzute în curricula obligatorie (referate, activități specifice de documentare, consultare bibliotecii digitale, simularea de cazuri clinice, distribuirea protocolului de lucrare practică, prezentarea de materiale filmate în prealabil etc);</p> <ul style="list-style-type: none">-Menținerea în curiculă a două limbi străine (franceza și engleza);-Introducerea de discipline moderne, corespondente noilor proceduri, tehnologii și tendințe naționale/europene din sănătate;- Realizarea unei oferte bogate de cursuri teoretice și practice ce oferă competențe suplimentare (ex. antreprenoriat în sănătate, managementul calității);- Studenții au caiete de stagii ceea ce determină îndeplinirea activității de practică conform competențelor profesionale (îndeplinirea indicatorilor de performanță proprii).- Organizarea și desfășurarea riguroasă a practicii de vară și a celei semestriale pe platforma de instruire clinică proprie a universității;- primul stagiu al fiecărei discipline începe cu o vizită în biblioteca universității unde le sunt prezentate studenților cărțile de specialitate și bazele de date din domeniu.- în fiecare stagiu pe lângă îndeplinirea pregătirii practice conform competențelor profesionale practice (rezultate ale învățării) fiecare student trebuie să pregătească un proiect având la bază ultimele date bibliografice proiect prezentat și discutat în stagiu;		
--	--	---	---	--	--



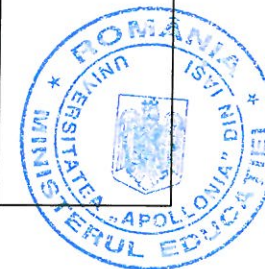


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		<ul style="list-style-type: none">- Existența mecanismului de feed-back funcțional, remarcându-se o relație strânsă între studenți și cadre didactice, relație partenerială.- Lucrări practice simultane, stagiu clinic dirijat cu bareme practice sumative consemnate în caietul asistentului, instrument unic de monitorizare a activității practice dirijate a studenților.- Existența unor indicatori proprii de performanță proprii universității.- frecvența studenților trebuie să fie de 100% la orele de curs și lucrări practice; monitorizarea prezenței studenților are drept scop îndeplinirea de fiecare student a numărului de ore de activitatea conform standardelor ARACIS pentru fiecare program de studiu în parte (Medicină Dentară – 5500 de ore și 360 de credite, Tehnică Dentară – 2500 de ore și 180 de credite, Asistență Medicală Dentară – 4600 de ore și 240 de ore, Balneofiziokinetoterapie și Recuperare – 2500 de ore și 180 de credite).		
	<p>c. Menținerea unor standarde ridicate în referință la examenul de finalizare a studiilor pentru toate programele de studiu. Organizarea și desfășurarea la parametrii elevați, de certă calitate a examenului de licență.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Menținerea probei de prezentare a portofoliului de cazuri clinice (Facultatea de Medicină Dentară) sau studii de caz (Facultatea de Științe ale Comunicării) rezolvate pe parcursul anilor de studiu la examenul de finalizare a studiilor de licență, conform baremelor de lucrări practice necesare dobândirii rezultatelor învățării- pentru examenul de licență se urmărește o verificare cât mai completă a gradului de instruire privind competențele teoretice și practice, inclusiv portofoliul de proceduri clinice care să acopere competențele profesionale specifice- Aplicarea baremului sumativ în realizarea portofoliului pentru licență.	Comisia UAI de organizare a examenului de licență, Consiliul de Administrație, Senatul universității	Licență 2024





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			<p>- pentru a putea susține examenul de licență studenții trebuie să refacă absențele pentru a putea îndeplini standardele ARACIS cu privire la îndeplinirea numărului de ore de activitatea (Medicină Dentară – 5500 de ore și 360 de credite, Tehnică Dentară – 2500 de ore și 180 de credite, Asistență Medicală Dentară – 4600 de ore și 240 de ore, Balneofiziokinetoterapie și Recuperare – 2500 de ore și 180 de credite).</p>		
		<p>d. Asigurarea infrastructurii de dotare cu spații de învățământ, a laboratoarelor didactice, de cercetare și a bibliotecii conform standardelor ARACIS</p>	<p>– S-a îmbunătățit capacitatea de învățământ a instituției prin achiziționarea unei clădiri moderne pe starda Aurel Vlaicu cu o suprafața utilă de 1442, 5 m.p. compusă din demisol și 8 etaje.</p> <p>- reamplasarea laboratoarelor și a sălilor de curs în noua clădire.</p> <p>- Corelarea spațiilor și orarelor la numărul de studenți din formațiunile de studiu;</p> <p>- dotarea și modernizarea sălilor de curs și a laboratoarelor, cu metode media moderne: flip-chart, videoproiector, echipamente audio-video, ș.a</p> <p>- Reorganizarea spațiilor existente în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică ;</p> <p>-Retehnologizarea platformelor de instruire practică și clinică: clinici și laboratoare didactice de specialitate;</p> <p>- Asigurarea materialului didactic necesar prin editarea și reeditarea în cadrul Editurii „Apollonia” a cursurilor, manualelor și îndrumarelor de laborator;</p> <p>- Continuarea implementării platformei e-learning prin încărcarea suporturilor de curs și a lucrărilor practice la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină</p>	<p>Senat Consiliul de Administrație, Decani, Secretariat, Departament administrativ, Consiliul facultăților Șefi disciplină, Șefi de departament, Șef editură</p>	<p>SEPTEMBRIE 2023</p>



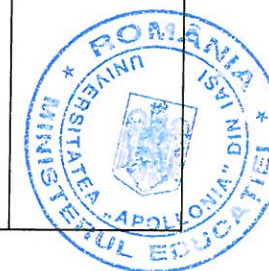


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		<p>Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism și master Comunicare instituțională) din cadrul Universității;</p> <p>-Respectarea standardelor de calitate elaborate de ARACIS cu privire la ponderea activitatilor în format online pentru anul universitar 2023-2024, prin implementarea unei strategii de blended learning (învățare mixtă) , adaptat domeniului medical și socio-uman.</p> <p>- Informarea corespunzătoare a studenților și cadrelor didactice prin intermediul bibliotecii despre achiziția de literatură de specialitate actualizată, abonarea la baze de date, schimb inter-bibliotecar etc.;</p> <p>- Realizarea de investiții în scopul achiziționării a celor mai noi sisteme, soft-uri, aparate, tehnologii și echipamente pentru dotarea laboratoarelor didactice și platformelor de instruire clinică și practică;</p> <p>- Dezvoltare logistică în vederea suplimentării pregătirii practice prin implementarea conceptului de simulare clinică individualizată aplicată și corelarea cu cerințele baremului practic pentru studenți.</p>		
	e. Formarea continuă și îmbunătățirea prestației personalului didactic	<p>-Atingerea unui grad de ocupare a posturilor didactice în facultăți considerat optim (min. 70%);</p> <p>- managementul carierelor prin sprijinirea promovării pe posturi superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc standardele necesare;</p> <p>-Facilitarea accesului la programe performante de formare continuă și perfecționare profesională, inclusiv prin implicarea de specialiști din țară și străinătate, precum și prin</p>	Șef resurse umane, Consiliul Academic, Decani, Șefi departament, CEAC	Modular





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		<p>programele Erasmus;</p> <ul style="list-style-type: none">-Creșterea competențelor digitale pentru toți angajații U.A.I. (nivel didactic, de cercetare, administrativ, management);-Încurajarea și susținerea mobilității cadrelor didactice, prin utilizarea calității de cadru didactic asociat, în cadrul relațiilor de cooperare cu facultăți și universități similare din țară și străinătate;-Încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor de a activa în organisme profesionale în țară și străinătate;- Evaluarea periodică a prestației cadrelor didactice (de către studenți, de către managementul universitar după autoevaluarea anuală, respectiv evaluarea colegială);- Continuarea strategiei de autocontrol, control colegial și ierarhic al disciplinelor și șefilor de disciplină (prin registrul de control);- Dezvoltarea competențelor în domenii de actualitate, certificarea de competențe suplimentare prin intermediul activităților extracurriculare profesionale;- Implementarea integrală a strategiei de reformă curriculară, constând în dosare de disciplină (fișe de disciplină, caietul asistentului, caietul studentului, oferta educațională, etc.- Implementarea cursurilor certificate prin CNFPA.		
	<p>f. Dezvoltarea oportunităților, a metodelor de orientare în managementul carierei profesionale a studenților și inserția lor pe piața muncii</p>	<ul style="list-style-type: none">-Pentru îndeplinirea acestui obiectiv există în Cadrul Universității Apollonia din Iași un Birou de Orientare și Consiliere în Cariera.- Realizarea activităților de tutoriat și mentorat asigurat de către cadrele didactice în vederea orientării studenților în viitoarele cariere profesionale;- Derularea de proiecte privind orientarea în carieră a studenților și inserția pe piața muncii;	<p>Consiliul Academic, Decani, Șefi disciplină, Îndrumători de an, Psiholog</p>	<p>Permanent</p>



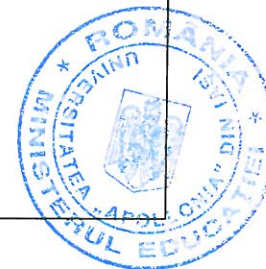


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			<ul style="list-style-type: none">- Asigurarea orientării și consilierii în carieră;- Consolidarea liniarității formative prin angajarea absolvenților în Universitate după finalizarea studiilor.		
		g. Actualizarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline	<ul style="list-style-type: none">- Analiza suporturilor de curs existente la nivelul fiecărei discipline;- Stabilirea necesarului de suporturi de curs pentru fiecare an de curs, specializare sau program de studiu a celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism și master) din cadrul Universității;- Editarea necesarului de cursuri în corelare cu efectivul de studenți;- Actualizarea bazei on-line de cursuri pentru studenți;- Continuarea implementării platformei e-learning prin încărcarea suporturilor de curs la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism și master) din cadrul Universității.	Șefi de discipline, Directori de departamente, Decani, Director Editură, Consiliul de Administrație Senat	Anual
		h. Atragerea studenților către programele de studii din cadrul universității	<ul style="list-style-type: none">- Promovarea programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității în mediul preuniversitar;- Promovarea programului de Masterat (Comunicare Instituțională) de la Facultatea de Științe ale Comunicării	Consiliul Academic, Decani, Șefi departamente	ANUAL



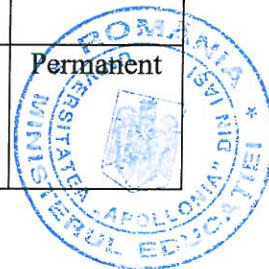


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

			<ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea unui nou program de master la Facultatea de Științe ale Comunicării: Comunicare Diplomatică - Organizarea în cadrul universității a „Zilei porților deschise”; - Actualizarea permanentă a broșurii de promovare a universității; - Actualizarea ghidului studentului „Apollonist”. - stimularea participării la mobilitati Erasmus si organizarea si participarea la Erasmus Week 		
		<p>i. Elaborarea de regulamente, metodologii și proceduri specifice</p> <p>Modificarea unor regulamente, metodologii și proceduri specifice</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Revizuirea și actualizarea regulamentelor și procedurilor specifice. 	<p>CEAC Departament Juridic Senat</p>	<p>Septembrie 2023</p>
2.	<p style="text-align: center;">MANAGEMENTUL CALITĂȚII</p>	<p>a. Asigurarea infrastructurii de dotare cu spații de învățământ, a laboratoarelor didactice, de cercetare și a bibliotecii conform standardelor ARACIS</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Reorganizarea, reamenajarea și dotarea bibliotecii, - Realizarea de investiții la nivelul bibliotecii presupune achiziția a doua abonamente la baze de date on-line - EBSCO și Medline din domeniul medical care acoperă literatura de specialitate la zi. 	<p>Președinte Rector, CEAC, Serviciu administrativ, Departament economico-financiar, Șef bibliotecă</p>	<p>Septembrie 2023</p>
		<p>b. Dezvoltarea infrastructurii, a tehnologiei informațiilor și a</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Creșterea accesibilității la serviciile IT din universitate (menținerea conturilor create pentru toate cadrele didactice, studenți și angajați din universitate); - Asigurarea unei calități ridicate a serviciilor de internet 	<p>Consiliul Academic, Decani, Serviciu administrativ,</p>	<p>Permanent</p>



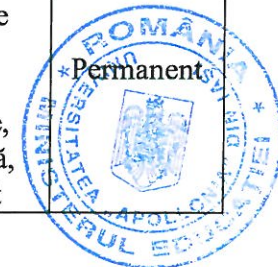


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

	comunicațiilor (TIC)	din rețeaua universității; - Dezvoltarea rețelei și a infrastructurii IT a Facultății de Medicină Dentară și a Facultății de Științe ale Comunicării; - Supervizarea și actualizarea continuă a site-ului UAI.	Serviciu informatic, CEAC	
	c. Realizarea unui management performant prin dezvoltarea competențelor în materie pentru toate persoanele cu funcții de conducere din cadrul celor două facultăți	- Organizarea și participarea la prelegeri din domeniul calității în educație; - Implementarea managementului total al resurselor umane la nivelul universității;	Președinte Consiliul Academic Rector, Președinte Senat Decani, Șefi de comisii, CEAC	Anual
	d. Continuitatea monitorizării, evaluării și certificării rezultatelor învățării prin aplicarea consecventă a sistemului de evaluare	- Evaluarea aplicării criteriilor de performanță proprii;	Președinte CEAC, Rector, Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, studenți	Modular
	e. Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern. Publicarea pe site-ul UAI a informațiilor corecte și complete necesare studenților	- Colaborare optimă cu asociații profesionale (Colegiul Medicilor Stomatologi, Ordinul Asistenților Medicali, Ordinul Fiziokinetoterapeuților, Ordinul Tehnicienilor Dentari) și angajatori ai absolvenților noștri de la cele două facultati - Îmbunătățirea comunicării cu studenții prin intermediul îndrumătorilor de an, a tutorilor, a responsabililor profesionali studenți;	CEAC, Consiliul de Administrație Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, Departament	Permanent



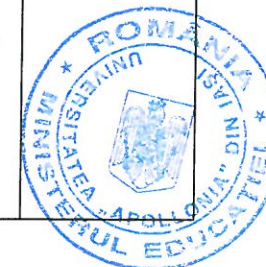


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

		<ul style="list-style-type: none"> - Optimizarea site-ului Universității: informații actualizate, sistematizate, informare în timp real; - Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; - Monitorizarea transmiterii deciziilor; - Performarea sistemului de circulație a documentelor și informațiilor. 	informatic, Studenti	
	f. Implementarea sistemului informatic achiziționat care să permită stocarea și prelucrarea informațiilor din universitate și dezvoltarea platformei e-learning	<ul style="list-style-type: none"> - Implementarea de softuri de stocare și prelucrare informații; - Continuarea implementării platformei e-learning. 	Președinte, CEAC, Consiliul de Administrație, Departament informatic	Modular
	g. Implementarea culturii calității în toate activitățile academice	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea/actualizarea documentelor care reglementează funcționarea sistemului calității; - Coordonarea redactării rapoartelor de evaluare și asigurare a calității pe facultăți și Universitate; - Colaborarea cu alte universități în domeniul asigurării calității; - Revizuirea și completarea periodică a manualului calității; - Respectarea prevederilor procedurilor interne și regulamentelor în propunerea unor noi programe de studii precum și monitorizarea și evaluarea programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, 	CEAC, Structuri operaționale CEAC Rector, Președinte Senat Decani, Șefi Departamente	Periodic





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității. - inițierea unui nou program de studii în cadrul Facultății de Medicina Asistența de profilaxie stomatologică și a unui program de master la Facultatea de Științe ale Comunicării: Comunicare Diplomatică.		
		h. Creșterea calității vieții studenților	- Organizarea periodică de evenimente studențești; - Sprijinirea și promovarea acțiunilor studențești extracurriculare - Organizarea Zilelor Universității Apollonia - Implicarea studenților în activități de voluntariat.	Președinte Rector, Asociația studenților apolloniști, Îndrumători de an, Departament publicitate, CEAC	Periodic
3	CERCE TARE ȘTIINȚ IFICA	a. Asigurarea resursei umane și materiale în activitatea de cercetare	- la nivelul fiecărei facultăți și a universității se întocmește anual un plan de cercetare; -Promovarea cercetării cu viziune integratoare și de internaționalizare, sustenabilă prin proiecte; -Dezvoltarea resurselor umane pentru cercetare; -Crearea unor grupuri de cercetare multidisciplinară în jurul cercetătorilor cu normă întreagă care să includă cadre didactice și studenți care au dovedit grad înalt de performanță; -Extinderea colaborărilor cu mediul științific și socio-economic, intern și internațional; -Implementarea de măsuri de stimulare a competiției interne	Președinte Șef Comisie cercetare științifică Rector, Comisie de cercetare	Începutul anului universitar





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		<p>din universitate, pentru obținerea de rezultate calitativ superioare în activitatea de cercetare;</p> <ul style="list-style-type: none">-Optimizarea activității de achiziție a materialelor și echipamentelor pentru cercetare;-Stimularea activităților de valorificare a rezultatelor cercetării prin participarea la manifestări științifice relevante, publicarea de lucrări în reviste cu factor de impact / scor relativ de influență ridicat, editarea de cărți în edituri naționale și internaționale;-Continuarea susținerii competițiilor interne de proiecte de cercetare finanțate din surse proprii, cu adresabilitate pentru cadre didactice tinere și pentru managementul și dezvoltarea carierei;-Stimularea organizării conferințelor internaționale și a celor naționale cu participare internațională;-Menținerea și dezvoltarea parteneriatelor internaționale prin care să se asigure creșterea mobilității internaționale a studenților;- Sprijinirea participării studenților și a cadrelor didactice la diverse manifestări științifice și concursuri studențești naționale și internaționale;- Intensificarea integrării studenților în activitățile de cercetare, cu scopul de a descoperi și crea cunoaștere;-Dezvoltarea cercetării aplicative cu rolul de a asigura o capacitate sporită a instituției de a răspunde la solicitările concrete exprimate de mediul socio-economic și cultural;-Informarea cadrelor didactice cu privire la competițiile de granturi de cercetare;-Creșterea volumului de fonduri atrase prin cercetare;-Îmbunătățirea calității publicațiilor proprii și recunoașterea		
--	--	--	--	--





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			acestora pe plan internațional; - Angajarea de cercetători conform structurii proiectate; - Reorganizarea laboratoarelor/departamentelor, colectivelor de cercetare în vederea realizării de studii interdisciplinare, complexe, integrative, holistice, racordate la tematicile de interes prioritar la nivel național și internațional din aria sănătății; - Susținerea financiară a laboratoarelor de cercetare interdisciplinară (laboratorul integrat pentru biotoleranța medicamentelor, biomaterialelor și dispozitivelor medicale; -Accesarea de proiecte cu finanțare internă și externă.		
		b. Sprijinirea depunerii de proiecte de cercetare și suport pentru derularea granturilor/ proiectelor câștigate	- Susținerea Departamentului de Proiecte Europene și de Cercetare; - Menținerea la zi a informațiilor legate de oportunitățile de finanțare existente; - Asigurarea suportului tehnic pentru managementul proiectelor în derulare; - Sprijin în derularea mobilităților de perfecționare a cercetătorilor implicați și de comunicare a rezultatelor obținute.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, Departament administrativ, Departament economico-financiar	ANUAL
		c. Organizarea competiției interne de granturi de cercetare	- Menținerea și dezvoltarea competiției interne de granturi de cercetare în perioada 2022-2024; - Stabilirea unui buget anual al cercetării; - Identificarea unor direcții de cercetare prioritare la nivel național și internațional care să fie abordate oportun și dezvoltate; - Aplicarea consecventă a criteriilor de monitorizare a	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament	ANUAL





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		rezultatelor din cercetare; - Stimularea diseminării cercetărilor în publicații cu impact; - Stimularea participării studenților la proiecte de cercetare; - Transpunerea rezultatelor cercetărilor în tezele de licență;		
	d. Publicații științifice	- Susținerea revistelor proprii: <i>a. „International Journal of Medical Dentistry” și</i> <i>b. „International Journal of Communication Research”</i> prin stimularea cadrelor didactice, a cercetătorilor din universitate și atragerea unor personalități științifice, inclusiv din străinătate de a-și publica rezultatele cercetării în scopul asigurării unei clasificări CNCS superioare și în consecință de obținere a factorului de impact ISI; - Identificarea și utilizarea altor posibilități de publicare în reviste cotate ISI.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	Permanent
	e. Asigurarea respectării normelor de bună-practică în cercetarea științifică și publicarea rezultatelor cercetării	- Asigurarea funcționării corecte a „Comisiei de etică a cercetării științifice”; - Actualizarea permanentă a procedurilor de bună funcționare a comisiei; - Menținerea și dezvoltarea de măsuri stricte antiplagiat la nivelul publicațiilor interne (articolele din revistele UAI, lucrări de licență, etc.)	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat	ANUAL
	f. Promovarea activității de cercetare științifică studențească	- Organizarea și funcționarea cercurilor științifice studențești pe domenii și arii de interes; - Stimularea productivității științifice a cercurilor respective și cuantificarea periodică a rezultatelor obținute; - Sprijinirea derulării de calitate a congreselor științifice studențești organizate periodic de UAI; - Stimularea participării studenților la congresele și simpoziioanele organizate de către UAI și parteneri cu lucrări	Șef Comisie cercetare științifică Consiliul de Administrație, Senat, Decani, Șefi departament,	MODULAR



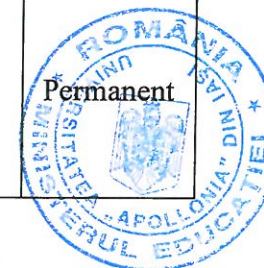


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			de actualitate; - Încurajarea participării studenților la proiectele de cercetare cu finanțare internă prin includerea selectivă în colectivele de cercetare.	CEAC	
		g. Organizarea de conferințe, congrese, simpozioane, work-shop-uri cu participarea unor universități din țară și străinătate	- Organizarea de congrese și simpozioane cu participare națională și internațională pe domenii ; - Organizarea în perioada 28 octombrie-1 noiembrie 2023 a „Sesiunii științifice” anuale a Institutului „Academician Ioan Hăulică” a Universității Apollonia din Iași; - Organizarea în perioada 9 februarie – 9 martie 2024 a „Zilelor Universității Apollonia”; - Sprijinirea prin infrastructura existentă, a cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale a unor școli de vară pe domenii de interes cu participare internațională.	Șef Comisie cercetare științifică Consiliul de Administrație, Senat, Decani, Șefi departament	ANUAL
4.		a. Asigurarea de servicii medicale pentru studenți și alte categorii	Pentru asigurarea serviciilor medicale pentru studenți în cadrul UAI există un Cabinet medical - Creșterea și diversificarea serviciilor de sănătate oferite comunității academice și altor categorii; - Perfecționarea activității și diversificarea serviciilor existente; - Dezvoltarea de noi parteneriate strategice cu terți din mediul academic, de afaceri și din sănătate;	Consiliul de Administrație, Departament Resurse umane, Departament administrativ, Departament economico-financiar	Permanent
		b. Implicarea Universității „Apollonia” în servicii comunitate	- Identificarea principalelor contribuții sociale pe care Universitatea „Apollonia” le poate avea pentru îmbunătățirea condițiilor de viață ale persoanelor defavorizate existente în zona de referință; - Organizarea de evenimente specifice, crearea de	Rector, Decani, Șef Comisie cercetare științifică	Permanent



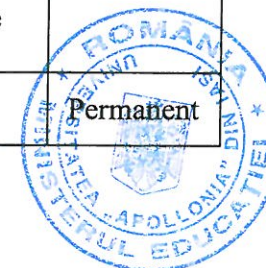


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

			programe specializate și implementarea de proiecte cu impact social și medical; - Partener alături de DSP Iași în proiectul Evaluarea și Promovarea sănătății orale la copii cu vârsta 6-14 ani din mediul rural din județul Iași.		
5.	MANAGEMENT ȘI SERVICII SUPORT	a. Adaptarea spațiilor universitare la numărul de studenți și direcțiile de dezvoltare a universității	- Reorganizarea platformelor de instruire clinică și practică; În vederea desfășurării stagiilor de practică pentru studenții de la programul de Balneofiziokinetoterapie și Recuperare s-a realizat un Cabinet de Balneofiziokinetoterapie și Recuperare. - Coroborarea orarelor de încărcare didactică pe discipline, specializări, etc.;	Consiliul de Administrație, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu financiar - contabil	Anual
		c. Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice prin atragerea de personal nou, competitiv	- scoaterea la concurs a urmatoarelor posturi: - posturi pentru asistenti pe perioada determinata - posturi pentru ocuparea pentru perioada nedeterminata - Angajarea de personal didactic înalt calificat pe posturile scoase la concurs (învățământ și cercetare)	Departament resurse umane, Rector, Prorector, Decani	Semestrial
		d. Dezvoltarea continuă a competențelor personalului potrivit standardelor de performanțe didactice și de cercetare	- Stimularea personalului de a participa la programe/cursuri de perfecționare organizate de UAI, CNFPA sau alte instituții, după caz;	Rector, Decani, Departament r.u., Șefi departamente, Director centru de perfecționare continuă	Anual
		e. Asigurarea suportului	- Elaborarea sau revizuirea anuală de proceduri și regulamente pentru toate activitățile universitare pe niveluri	Rector, Decani,	Permanent



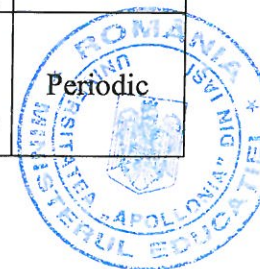


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

	<p>metodologic pentru elaborarea și implementarea strategiilor și politicilor prin valorificarea expertizelor interne și externe</p>	<p>de activitate (senat, comisii de lucru, decanate, departamente, etc.);</p> <ul style="list-style-type: none"> - Creșterea alocării financiare în scopul dezvoltării infrastructurii de învățământ, practică, simulare, cercetare, ș.a.; - Activitatea structurii de audit academic intern și a personalului auditor în îndeplinirea integrală a programului anual; - Prezentarea raportului de activitate în ședință de Senat, analiza principalelor constatări, însușirea și implementarea recomandărilor. 	<p>CEAC, Senat, Departament administrativ, Departament economico-financiar</p>	
	<p>f. Eficientizarea funcționării entităților satelit (ex. grup de presă, centrul de formare și perfecționare continuă, institutul de cercetări, platformele clinice și practice etc.) care să sprijine efortul financiar al formării resurselor umane</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Externalizarea serviciilor de pe platformele de instruire practică și clinică (radio, TV, ziar, servicii de asistență medicală dentară și generală, servicii de balneofiziokinetoterapie, testări fizico-chimice și biologice ale materialelor, etc.) - Asigurarea printr-un program de cursuri certificate pe diverse domenii de activitate conform cerințelor pieței sănătății și de învățământ; - 	<p>Directorii platformelor de instruire clinică/practică, Șef Comisie cercetare științifică Departament administrativ, Departament economico-financiar, Director centru de perfecționare și pregătire continuă</p>	<p>Permanent</p>
	<p>g. Managementul relațiilor internaționale și internaționalizare universitatii</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Păstrarea și dezvoltarea relațiilor internaționale; - Încheierea de acorduri cu alte instituții/universități din țară și străinătate; - Creșterea numărului de parteneriate de tip „Erasmus”; 	<p>Rector, Decani, Șefi departamente</p>	<p>Periodic</p>





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			<ul style="list-style-type: none">- Accesarea unor programe noi de colaborare națională și internațională;- Creșterea numărului de mobilități externe ale cadrelor didactice și a studenților din Universitate;- Afilieră la organizații universitare de profil din țară și străinătate;- Îmbunătățirea relațiilor cu personalitățile științifice aflate în vizită profesională la Universitate, derulată prin structurile abilitate ale Universității, etc.;		
		h. Sisteme software de management și comunicare academică, respectiv întreținerea site-ului Universității	<ul style="list-style-type: none">- Achiziția de soft-uri moderne de management academic;- Îmbunătățirea comunicării informațiilor de interes public în timp real prin intermediul paginii web a universității și prin realizarea de adrese de email personalizate cu domeniul universității pentru studenți și cadrele didactice;- Alocarea unui spațiu specific fiecărei structuri componente a Universității și implementarea comunicării electronice ca formă prioritară de comunicare.	Consiliul de Administrație, Serviciu informatic	Permanent
		g. Asigurarea și evaluarea calității în anul universitar 2023-2024	Monitorizarea celor 6 programe de studii din cele două facultăți din cadrul UAI, a facultatilor si prezentarea raportului CEAC pe univ. - inițierea unui nou program de studii în cadrul Facultatii de Medicina - Asistenta de profilaxie stomatologica și a unui program de master la Facultatea de Științe ale Comunicării: Comunicare Diplomatică.	CEAC, Rector, decani	sept 2024

RECTOR,
Conf.univ.dr. **Gabriela MIHALACHE**

