



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri
Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

PLAN OPERAȚIONAL

AL COMISIEI PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

2024 - 2025

Se aprobă,

În sesiunea de Senat din data de 30.09.2024





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

I. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND MANAGEMENTUL CALITĂȚII

| Nr. crt. | OBIECTIVE | ACTIVITĂȚI | RESPONSABILI | INDICATOR MĂSURABIL | TERMEN |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1. | Respectarea Legii Învățământului Superior nr.199/2023 și a Metodologiei ARACIS | Revizuirea și aprobarea componentei CEAC, a structurilor operaționale ale CEAC pe facultăți și a Regulamentului de funcționare al CEAC; postarea documentelor pe site ul UAI la secțiunea <i>Managementul calității</i> | CEAC Senat Departament Juridic CEAC facultăți | Procese verbale CEAC și Senat Nr. Hotărâre Senat - componentă Site UAI | Septembrie 2024 |
| 2. | Asigurarea Sistemului de Management al Calității în UAI | Elaborarea Planului Operațional al CEAC 2024-2025 | CEAC | Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI | Septembrie 2024 |
| | | Elaborarea Politicii și strategiei UAI în domeniul evaluării și asigurării calității educației pentru perioada 2024-2029 | CEAC CEAC facultăți | Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC | Septembrie 2024 |
| | | Elaborarea Raportului anual al CEAC 2023-2024 cu analiza gradului de îndeplinire a măsurilor de îmbunătățire din raportul anterior | CEAC | Raport anual CEAC | Septembrie 2024 |
| | | Elaborarea unor noi proceduri operaționale, revizuirea și aprobarea celor existente | CEAC CEAC facultăți | Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI | Anual |
| | | Revizuirea Manualului Calității | CEAC CEAC facultăți | Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC | Anual |



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

| | | CEAC | Site UAI | La sfârșitul semestrului |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| | Verificarea modului în care sunt aplicate regulamentele, procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității | CEAC | Raport anual CEAC Plan de îmbunătățire și monitorizare a calității educației | Permanent |
| | Îmbunătățirea site-ului UAI, reactualizarea sistematică a bazei de date și a informațiilor afișate pe site – ul UAI | CEAC Departament IT | Site UAI | Permanent |
| 3. | <i>Continuarea dezvoltării unei culturi și a unei mentalități a calității la nivelul întregului Mediu Academic</i> | Elaborarea și verificarea realizării tuturor obiectivelor instituționale prin abordări eficiente și eficace de management al calității, prin stabilirea clară a responsabilităților membrilor comunității academice care să sporească calitatea educației și a serviciilor UAI | Procese verbale ale ședințelor Rapoarte anuale ale Comisior și Departamentelor | Permanent Anual |
| | | Stabilirea constantă, pe ordinea de zi a Senatului, a unui punct cu privire la procesele interne de asigurare a calității și cultura calității pentru a nu exista în UAI un sistem decuplat al calității, ci o comunicare internă permanentă | CEAC Senat Consiliul de Administrație Consiliul Facultății | Procese verbale ale ședințelor |
| | Participarea membrilor CEAC la Conferințe naționale care vizează calitatea educației în învățământul superior organizate de către ARACIS și MEN | CEAC CEAC facultăți | Mape sau diplome de participare | Ocazional |



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

| | | | | | | |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| | | | <p>Continuarea organizării de cursuri, precum cel de <i>Specialist în domeniul calității</i>, prin Centrul de Formare Continuă. Proiecte Europene al universității, în colaborare cu AJPIS Iași, sub egida ANC la care să participe personalul didactic și de cercetare, auxiliar și administrativ care nu a reușit înscrierea la curs în prima etapă</p> | <p>Rector CEAC CEAC facultăți Decani Șefi Departamente Șefi de Disciplină Centrul de Formare Continuă. Proiecte Europene</p> | Liste participanți cadre didactice și de cercetare, personal auxiliar și administrativ | Semestrul I 2024-2025 |
| | | | <p>Organizarea unui curs de Inteligență Artificială (IA) prin Centrul de Formare Continuă. Proiecte Europene al universității, în colaborare cu AJPIS Iași, sub egida ANC la care să participe personalul didactic și de cercetare, curs care să contribuie la îmbunătățirea orizonturilor profesionale</p> | <p>Rector CEAC CEAC facultăți Decani Șefi Departamente Șefi de Disciplină Centrul de Formare Continuă. Proiecte Europene</p> | Liste participanți cadre didactice și de cercetare | Semestrul II 2024-2025 |
| 4. | <p>Consolidarea ofertei educaționale existente prin acreditarea / menținerea acreditării/autorizării programelor de studii ale UAI</p> | | <p>Analiza situației programelor de studii ale UAI conform cerințelor normative ARACIS</p> | <p>CEAC CEAC facultăți Decani Responsabil Program de studii</p> | Rapoarte anuale | Mai-Iunie - 2025 |



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

| | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| | | | | | Semestrul I 2024-2025 |
| | | | | Procese verbale ale ședințelor care vizează această acțiune | |
| | | | | Procese verbale ale ședințelor care vizează această acțiune | Semestrul I 2024-2025 |
| | | | | Raport semestrial | Januarie 2025 Iulie 2025 |
| Pregătirea vizitei ARACIS în vederea autorizării unui nou program de studii Asistență de Profilaxie Stomatologică | Rector CEAC CEAC facultate CEAC facultate Decan Responsabil Program de studii | | | | |
| Pregătirea vizitei ARACIS în vederea evaluării periodice a programului de studii Journalism | Rector CEAC CEAC facultate Decan Responsabil Program de studii | | | | |
| Transmiterea la ARACIS a Rapoartelor semestriale asupra implementării planului de acțiune – la nivel Instituțional (Raport Consiliul ARACIS din 24.11.2022) | Rector CEAC CEAC facultate Decani Directori de Departamente | | | | |



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Făcureni nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

II. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA ACTULUI MANAGERIAL.

| Nr. crt. | OBIECTIVE | ACTIVITĂȚI | RESPONSABILII | INDICATOR MĂSURABIL | TERMEN |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| 5. | <i>Respectarea legislației în vigoare, a metodologiei, ghidurilor și standardelor ARACIS</i> | Îndeplinirea atribuțiilor executive în conformitate cu reglementările Cartei UAI Respectarea reglementărilor Cartei UAI, a regulamentelor, a Hotărârilor Consiliului de Administrație al UAI, a Hotărârilor de Senat a UAI; | Rector Senat CEAC Rector Senat Consiliu de Administrație CEAC | Procese verbale Senat Raport Comisii | Anual Permanent |
| 6. | <i>Orientarea spre îndeplinirea obiectivelor, spre rezultate</i> | Analiza situației Programelor de studii conform regulamentului de inițiere, monitorizare și evaluare program de studii Analiza stării universității și întocmirea raportului anual cu analiza gradului de îndeplinire a măsurilor de îmbunătățire din raportul anterior | DECANI Responsabil Program CEAC CEAC facultăți Rector CEAC | Rapoaarte anuale Raport Rector | Mai-iunie 2025 Aprilie 2025 |



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.319; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

| | | | | |
|--|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-------|
| | Implicarea membrilor Senatului și a CEAC în luarea deciziilor | Senat CEAC | Procese verbale | Lunar |
|--|---------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-------|

III. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA PROGRAMELOR DE STUDII ȘI A PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ÎN VEDEREA COMPATIBILIZĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CU ORIENTĂRILE EUROPENE ȘI ADAPTAREA OFERTEI EDUCATIONALE LA CERINȚELE PIEȚEI FORȚEI DE MUNCĂ ȘI TENDINȚELOR DEMOGRAFICE

| Nr. crt. | OBIECTIVE | ACTIVITĂȚI | RESPONSABILI | INDICATOR MĂSURABIL | TERMEN |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. | <i>Aprobarea, monitorizarea, evaluarea și revizuirea periodică a programelor de studii pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și profesionale interne și externe</i> | Aplicarea procedurii de evaluare și monitorizare a programelor de studii ale celor două facultăți ale UAI sub aspectul calității și eficienței Verificarea aplicării în UAI a criteriilor, standardelor și indicatorilor de calitate recomandați de ARACIS pe domeniul de activitate | CEAC Decani Responsabili Program Șefi Departamente Comisia Didactică Rector CEAC Decani Șefi Departamente Șefi Comisii Șefi de Disciplină CEAC Decani Șefi Departamente Comisia Didactică | Rapoarte Programe Procese verbale Rapoarte Programe Rapoarte Comisii Procese verbale Centralizatoare Plan Sinteză stat de funcții | Mai-Iunie 2025 Octombrie 2024 Martie 2025 Noiembrie 2024 Februarie 2025 |



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

| | | Sedi Disciplină | Fișe disciplină Program analitice | |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| | Monitorizarea, sub aspectul calității, privind desfășurarea admiterii | CEAC Rector Decani Comisia Didactică Secretariat tehnic Departament Juridic Departament IT | Respectarea cifrei de școlarizare conferită de MEN Procedura de admitere Analiza dosare Procese verbale | Iulie 2025 Septembrie 2025 |
| | Monitorizarea, sub aspectul calității, privind desfășurarea licenței | CEAC Rector Decani Comisia Didactică Secretariat tehnic Departament Juridic Departament IT | Procedura de licență -peste 80% dintre candidații înscriși la licență promovează examenul Liste note licență - probă practică la licență | Februarie 2025 Septembrie 2025 |
| 9. | Analiza eficienței utilizării spațiului academic, a gradului de utilizare a sălilor de curs, laboratoarelor, clinicilor de specialitate în conformitate cu standardele ARACIS, stabilirea necesităților de repartizare sau /și redistribuire | CEAC Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică PIP și PIC Departamentul Economic - Financiar-Contabil, Patrimoniul | Standarde ARACIS Centralizatoare spații Raportare Programe Raport CEAC Orare Modulare Formațiuni de studiu Liste dotare spații Liste inventar | Octombrie 2024 |
| | Respectarea Standardelor ARACIS cu privire la baza materială (spații, dotare, bibliotecă, procente) | | | |



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

| | | | | |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| | Continuarea dotării laboratoarelor, clinicilor cu aparatură corespunzătoare standardelor de calitate | CEAC Decani PIP și PIC Șefi Departamente Șefi Disciplină Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu | Referate necesitate Facturi Liste dotare spații | Permanent |
| | Creșterea calității serviciilor oferite membrilor comunității academice prin continuarea achiziției de calculatoare, imprimante etc și a digitalizării proceselor instituționale | CEAC Decani Departamentul IT Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu | Referate necesitate Facturi | Permanent |
| | Păstrarea învățământului modular, metodă practică în universitățile europene, care pune accent pe creșterea performanțelor procesului de predare învățare, prin parcurgerea intensivă a unei discipline, utilizarea eficientă a spațiului | CEAC Rector Decani Șefi Departamente | Structura modulară | Modular |
| | Îmbunătățirea fondului de carte și a publicațiilor periodice | Departament Bibliotecă și Editură CEAC CEAC facultate | Liste achiziții cărți bibliotecă Liste abonamente reviste | Permanent |
| 10. | <i>Respectarea Standardelor ARACIS cu privire la personalul didactic</i> | CEAC Rector Decani Șefi Departamente | Dosare concurs Rezultate concurs Procese verbale Raport anual CEAC | Octombrie 2024 Februarie 2025 |



Universitatea "Apollonia" din Iasi

Universitatea "Apollonia" din Iasi este guvernata prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iasi, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

| | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| | | | | | |
| | | Se verifică dacă personalul didactic titularizat în învățământul superior acoperă într-un an universitar nu mai mult de două norme didactice | Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane | Stat de funcții Centralizator stat Raport anual CEAC | Octombrie 2024 Februarie 2025 |
| | | Se verifică dacă personalul didactic titularizat în învățământul superior conform legii, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, și care desfășoară activități didactice în calitate de cadru didactic asociat, acoperă cel mult o normă didactică în UAI | CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane | Stat de funcții Centralizator stat Raport anual CEAC | Octombrie 2024 Februarie 2025 |
| | | Pentru fiecare program de studiu din UAI se verifică dacă cel puțin 70% din totalul posturilor din statul de funcții, constituite conform normativelor legale, sunt acoperite cu cadre didactice cu norma de bază sau cu post rezervat, titularizate în învățământul superior conform normelor legale, iar dintre acestea cel puțin 25% sunt profesori și conferențieri universitari, dar nu mai mult de 50%. Se verifică respectarea standardului cu privire la raport cadre didactice/studenți | CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane | Stat de funcții Centralizator stat Listă cadre didactice Formațiuni studiu Raport anual CEAC | Octombrie 2024 Februarie 2025 |
| 11. Monitorizarea, evaluarea și certificarea rezultatelor învățării | | Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare a studenților | CEAC CEAC facultăți | Fișa disciplinei Caiet asistent | Modular |



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univ.apollonia.ro
www.univ.apollonia.ro

| | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| | | Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină Secretariat Tehnic | Cataloge Referate Barem sumativ Punctaje valorice Stagiu dirijat Lucrări practice simultane Afișaj disciplină Program consultații Asistență colegială Foi prezență, centralizator, Program refaceri Rata promovabilitate studenți peste 75% | Modular |
| Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control | CEAC CEAC facultăți Decani Responsabil Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT | Chestionar studenți Peste 75% dintre studenți apreciază pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul lor traseu de învățare Rapoarte statistice Raport anual CEAC Gradații pentru cadre didactice | Semestrial | |
| Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare colegială, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control | CEAC CEAC facultate Decani | Fișă evaluare -75% din cadrele didactice să obțină punctajele aferente | Semestrial | |



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

| | | Responsabil Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT | calificativelor: foarte bine, bine | |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| | Monitorizarea aplicării procedurii de autoevaluare și evaluare multicriterială a cadrelor didactice, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control | CEAC facultate Președinte Rector Decani Responsabili Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT | Fișă autoevaluare – respectarea procentelor specifice fiecărei funcții didactice (de la min. la excellent) - 80% din cadrele didactice să obțină punctajele aferente calificativelor: bine, foarte bine, excelent | Decembrie 2024 |
| | Verificarea operaționalizării activităților didactice - Stabilirea calendarului privind vizitele la discipline. Elaborarea măsurilor de ameliorare și îmbunătățire | CEAC Decani Comisia Didactică Șefi Departamente | Calendar vizite Procese verbale -Toate cadrele didactice curs PowerPoint -Aplicații practice la stagii - Respectarea orarului -Dosar disciplină | Modular |
| | Asumarea Standardelor de calitate elaborate de ARACIS în Ședința Extraordinară a Consiliului ARACIS din data de 5 August 2022 cu privire la modul de desfășurare a activităților de predare, învățare, cercetare, aplicații practice și evaluare, la forma de învățământ cu frecvență, prin utilizarea unor resurse electronice, informatice și de comunicații sincrone specifice și a ponderii activităților online | CEAC CEAC facultate Președinte Rector Decani | Platforma e-learning | Octombrie 2024 Modular |



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univ.apollonia.ro

www.univ.apollonia.ro

| | | | | |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| | | Responsabili Program Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină Departament IT Studenți Personal auxiliar Personal administrativ | | |
| | Analiza privind organizarea cât mai eficientă a practicii în platformele de instruire practică și clinică ale celor două facultăți din cadrul UAI și familiarizarea cu mediul în care vor lucra studenții după absolvire | CEAC Decani Comisia de Practică | Program practică studentească Procedură practică Barem practică | Semestrial |
| | Monitorizarea participării cadrelor didactice, a studenților și a personalului administrativ la mobilități Erasmus+ | CEAC facultate Președinte Rector Decani Responsabili Program Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină Personal administrativ Departament financiar-contabil | Documente Erasmus | Semestrial |



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

| | | | | | |
|-----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 12. | Valorificarea calificării obținute | Identificarea cerințelor actuale ale pieței muncii; monitorizarea modului de inserție a absolvenților pe piața muncii. | CEAC Decani Comisia Relații cu Studentii, Consiliere și Orientare în carieră. BADO Alumni Departament IT | 85% dintre absolvenții UAI sunt încadrați în muncă în termen de doi ani de la data absolvirii la nivelul calificării universitare | Annual |
|-----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

IV. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ÎN SENSUL CREȘTERII COMPETITIVITĂȚII ȘI EFICIENȚEI, ORIENTAREA EI SPRE NEVOILE SOCIETĂȚII ȘI RACORDAREA LA TENDINȚELE EUROPENE

| Nr. crt. | OBIECTIVE | ACTIVITĂȚI | RESPONSABILI | INDICATOR MĂSURABIL | TERMEN |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------|
| 13. | Promovarea Cercetării științifice | Încurajarea și urmărirea creșterii numărului de publicații ISI și BDI | CEAC facultate Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Secretariat Științific | -Minim 1 publicație anuală și 1 comunicare Raportare cercetare | Annual |



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Făcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

| | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| | | Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Institutul de Cercetare | |
| Încurajarea cadrelor didactice de a publica rezultatele cercetărilor științifice în revistele editate de universitate: <i>International Journal of Medical Dentistry (IJMD)</i> ; <i>International Journal of Communication Research (IJCR)</i> ; <i>International Quintessence of Biomedical Research</i> , în vederea creșterii vizibilității la nivel internațional | Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Institutul de Cercetare Decani Șefi Departamente Șefi disciplină | Rapoarte cercetare | Anual |
| Asigurarea creșterii nivelului profesional a cadrelor didactice și de cercetare prin participarea la activități de perfecționare cu eliberare de diplome. | CEAC facultate Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Centrul de Formare Continuă. Proiecte Europene | Minim 1 atestat anual/cadru didactic | Anual |
| Creșterea și dezvoltarea competențelor transversale a personalului UAI cu organizarea de noi cursuri, precum curs de <i>Biostatistică</i> , în vederea îmbunătățirii gradului de prelucrare a rezultatelor științifice, organizat prin Centrul de Formare Continuă. Proiecte Europene al universității, în colaborare cu AIPIS Iași, sub egida ANC | CEAC CEAC facultate Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Centrul de Formare | Listă participanți cadre didactice și de cercetare | Semestrul II 2024-2025 |



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernata prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

| | | Continuă. Proiecte Europene | |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| | Evaluarea modului de organizare a manifestărilor științifice în cadrul UAI (Simpozionul anual al Institutului de Cercetări Acad. Ioan Hăulică. Congresul Internațional al Universității "Pregătim viitorul promovând excelența") | CEAC Rector Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Cercetare Științifică Comisia de Secretariat Științific Departamentul Institutul de Cercetare | Minim 1 lucrare comunicată/ cadru didactic Broșură Raport anual cercetare |
| | Monitorizarea Sesiunii Științifice Studențești | CEAC Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Cercetare Științifică Îndrumători an Tutori Studenți | Minim 2 lucrări comunicate/ grupă studenți Broșură |
| | | | Octombrie 2024 Februarie- Martie 2025 |
| | | | Februarie- Martie 2025 |



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

| | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------|
| | | | | | Trimestrial |
| Urmărirea apariției în continuare, a unor noi numere a revistelor universității <i>International Journal of Communication Research; International Journal of Medical Dentistry; International Quintessence of Biomedical Research</i> | CEAC Comisia de Cercetare Științifică Comitet de Redacție Decani Șefi Departamente Șefi disciplină | Numere reviste semestriale Lista actualizată cu bazele de date internaționale în care sunt indexate revistele UAI | | | |
| Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională | CEAC Comisia de Cercetare Științifică Departament Dezvoltare programe | Minim 5 proiecte depuse anual | | | Permanent |
| Aplicarea de măsuri stimulative (finanțarea participării la conferințe) menite să amplifice activitatea de cercetare științifică | Consiliul de Administrație Senat CEAC Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Economic - Financiar- Contabil. Patrimoniu | Primii 10 cercetători, cadre didactice cu activitate de cercetare remarcabilă în anul universitar precedent | | | Annual |
| Monitorizarea participării studenților în cadrul proiectelor de cercetare | CEAC Comisia de Cercetare Științifică Decani | 50% din studenții UAI participă activ în proiectele de cercetare | | | Annual |



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

| | | | | |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| | Realizarea de schimburi de experiență – visiting professor și studenți în cadrul programului Erasmus+, respectiv creșterea numărului de parteneriate interne și internaționale | Șefi Departamente Șefi disciplină Îndrumători an Tutori CEAC CEAC facultate Rector Comisia de Cercetare Științifică Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină Departament financiar-contabil | Minim 3 contracte de colaborare/an cu universități din țară și străinătate Listă cu personalități invitate Documente Erasmus+ | Anual |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|

Data: 30.09.2024

Întocmit CEAC și structuri operaționale CEAC pe facultăți

