



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

RAPORT ANUAL

PRIVIND STAREA UNIVERSITĂȚII "APOLLONIA" DIN IAȘI PENTRU ANUL 2024



**APRILIE,
2025**



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

CUPRINS

Cuprins

INTRODUCERE	3
A) SITUAȚIA FINANCIARĂ A UNIVERSITĂȚII, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI	9
B) SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII	13
C) SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI	30
D) REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE	32
E) SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL INSTITUȚIEI	36
F) SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE	45
G) SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE	48
H) SITUAȚIA INSERȚIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE	50
I) ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERATIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC PRECEDENT	
ANALIZA SWOT	52



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

INTRODUCERE

Acest raport este întocmit în baza articolului 19, alin (1) din Legea 199/2023 modificata martie 2025 (Legea Invatamantului Superior):

„Rectorul universității are obligația să prezinte anual, cel târziu până în prima zi lucrătoare a lunii aprilie a fiecărui an, un raport privind starea universității. Raportul este făcut public pe site-ul universității și este transmis tuturor părților interesate.

Acest raport include cel puțin:

- a) situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli;*
- b) situația fiecărui program de studii;*
- c) situația personalului instituției;*
- d) rezultatele activităților de cercetare;*
- e) situația asigurării calității activităților din cadrul universității;*
- f) situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare;*
- g) situația posturilor vacante;*
- h) situația inserției profesionale a absolvenților din promoțiile precedente.“*
- i) analiza implementării planului operațional anual pentru anul calendaristic precedent*

Creată în baza legii care abilitază fundațiile să creeze unitățile de învățământ superior, *Universitatea „Apollonia” din Iași a fost consfințită prin Legea 481/11 iulie 2002, care stipulează că aceasta se constituie în „persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, parte a sistemului național de învățământ, cu sediul în municipiul Iași, str. Păcurari nr. 11.”*

https://www.aracis.ro/wp-content/uploads/2025/03/Legea-199_2023-a-invatamantului-superior_martie-2025.pdf

Structura academică actuală a Universității „Apollonia” din Iași, în conformitate cu HG-1030-2024 și HG_413_2024 cuprinde:



- **Facultatea de Medicină cu programele de studiu:**
 - *Medicină Dentară* (cursuri zi, 6 ani – autorizată - încredere),
 - *Tehnică Dentară* (cursuri zi, 3 ani – acreditată - încredere) – (acreditare- încredere)
 - *Asistență Medicală Generală* (cursuri zi, 4 ani – acreditată - încredere).
 - *Balneofiziokinetoterapie și recuperare* (cursuri zi, 3 ani – acreditată - încredere)
- **Facultatea de Științe ale Comunicării cu programele de studiu:**
 - *Comunicare și Relații Publice* (cursuri zi, 3 ani – acreditat - încredere);
 - *Jurnalism* (cursuri zi, 3 ani – acreditat – încredere).
 - *Comunicare Instituțională* - domeniu de masterat - (cursuri zi, 2 ani – acreditat)

Universitatea „Apollonia” din Iași își desfășoară activitatea în deplină autonomie și libertate academică, beneficiind de o bază materială și dotări, care permit desfășurarea unui învățământ axat pe comunicare, ca parte constitutivă și vitală a acestuia și a unui învățământ medical aplicativ și care facilitează, totodată, o susținută activitate de cercetare științifică. Prin urmare, *Universitatea „Apollonia” din Iași este o universitate modernă, pregătind specialiști atât în domeniul socio-uman, cât și în cel medical.*

Universitatea „Apollonia” din Iași deține o *Cartă universitară, aprobată în Senat*, care *reprezintă actul fundamental ce statuează principiile, funcțiile, obiectivele și cadrul academic și instituțional al Universității*. Prevederile Cartei sunt în concordanță cu legislația națională și cu principiile Spațiului European al Învățământului Superior. Carta Universității „Apollonia” din Iași este stocată la Secretariatul Rectoratului și poate fi consultată de orice membru al comunității universitare din „Apollonia”. De asemenea, ea se află postată și pe site-ul Universității, împreună cu celelalte acte relevante bunei desfășurări a activităților educative și de cercetare. Detalierea modului de organizare și funcționare, proiectarea și evaluarea proceselor și activităților se face prin ansamblul reglementărilor proprii, structurate pe 2 nivele: Carta Universității și Regulamente și Metodologii.



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Misiunea Universității este de a dezvolta un învățământ modern în cadrul căruia coexistă o armonie între domeniul medical și cel al științelor socio-umane în scopul realizării unei educații eficiente, unei cercetări științifice integrative și dezvoltării sociale și culturale a regiunii.

Misiunea Universității se realizează cu participarea tuturor membrilor Comunității Academice. Viziunea, misiunea și elementele de individualizare ale universității se regăsesc descrise în Carta universității care a fost reactualizată conform Hotărârilor Senatului nr.20 din 01.11.2018 și care poate fi consultată pe site-ul universității (<https://www.univapollonia.ro/carta-universitatii/>)

Universitatea „Apollonia” din Iași și-a susținut misiunea asumată prin structurile instituționale, administrative și manageriale proprii, desfășurându-și activitatea conform **Planurilor Strategice (2020-2024, 2024-2025)** și a **planurilor operaționale anuale**. *Planul strategic* este formulat în concordanță cu posibilitățile și aspirațiile comunității academice, prin consultarea facultăților, departamentelor și direcțiilor din structura universității, precum și prin dezbateri și hotărâri ale Senatului. Planul strategic este elaborat în conformitate cu cerințele de dezvoltare viitoare, pornind de la resursele umane, materiale și ofertele educaționale și de cercetare științifică existente.

În formularea misiunii și obiectivelor sale, Universitatea “Apollonia” din Iași respectă un set de valori de referință care o individualizează în sistemul de învățământ superior și îi permite să se afirme ca instituție autonomă. Universitatea „Apollonia” din Iași conferă emancipare intelectuală, insuflă forță și demnitate profesională, susținând însușirea aplicabilității și a demnității umane în domeniul comunicării și în cel medical. Universitatea „Apollonia” din Iași promovează spiritul umanist, respectul și atașamentul față de ființa umană și non-violența, în conformitate cu etica și morala. Universitatea își propune să acționeze profesionist, în spiritul valorilor ce o ghidează, în toate activitățile educative și de cercetare, în domeniul specializărilor pe care le promovează, tinzând spre crearea unui climat de o înaltă ținută morală și culturală, capabil să insuflă dorința de perfecționare profesională și umană.



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Procesul de predare – învățare, cercetarea științifică și activitățile culturale sunt principalele procese care se desfășoară în cadrul Universității „Apollonia” din Iași.

Menirea universității este de a pregăti personal calificat, specialiști în domeniul Medicinii (MD, TD, BFKTR, AMG), Științelor Comunicării (CRP, J, CI) care să ofere un model de educație și moralitate societății actuale. Oferta didactică a fiecărui program de studiu este în concordanță cu cerințele din domeniul Medicinii și al Științelor Comunicării.

Universitatea „Apollonia” din Iași își înțelege responsabilitatea publică și, în acest scop, a instituit mecanisme de control și evaluare care să asigure transparența acțiunilor decizionale, precum și a procesului didactic și de cercetare -“Universitatea Apollonia este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri”.

Activitatea managerială și structurile instituționale din Universitatea „Apollonia” din Iași funcționează în cadrul unui sistem de conducere coerent, integrat și transparent, total, descentralizat, bazat pe o administrație eficientă, adaptată misiunii și obiectivelor asumate. Universitatea are o conducere aleasă în mod democratic, cu un mandat de 5 ani, rectorul fiind validat de MEN.

Conducerea Universității „Apollonia” din Iași, reprezentată prin organele sale de conducere individuale (Președinte, Vicepreședinte, Rector, Președinte Senat, Secretar al Senatului, Decani, Directori de Departamente, Șefi de Comisii) și colective (Consiliu de Administrație, Senat, Consiliul Facultății, Departamente didactice, Departamente Consiliul de Administrație, Comisii de lucru Senat) s-au implicat și în anul 2024, în mod responsabil, în susținerea și promovarea unui sistem eficient și riguros de management, bazat pe principiile autonomiei universitare, care să garanteze: managementul participativ, decizia democratică, comunicarea permanentă, transparența totală, respectarea reglementărilor naționale și interne.

În cadrul Universității „Apollonia” din Iași a fost stabilit un sistem de comunicare internă, între diferitele niveluri ierarhice ale structurii organizatorice (rectorat / decanat /



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

departamente / comisii și departamente de lucru) și între acestea și compartimentele funcționale ale instituției (financiar-contabil, resurse umane etc.)

Considerând Universitatea ca un sistem complex, alcătuit din facultăți, departamente didactice, comisii și departamente de lucru, Institut de cercetare, bibliotecă, servicii suport pentru procesul de învățământ, conducerea Universității „Apollonia” din Iași, realizează o abordare sistemică a managementului în procesul de învățământ, în cercetare.

În organizarea UAI sunt cuprinse *structuri academice, structuri academice conexe și structuri economico-administrative* care sunt descrise în Carta universității.

Structurile academice ale Universității cuprind: *facultăți, departamente, discipline*. *Structurile academice conexe sunt reprezentate de:* **Structurile conexe** ale universității oferă suport pentru activitatea didactică și de cercetare și cuprind: Institutul de Cercetări „Academician Ioan Hăulică”; Platforma de Instruire Preclinică; Platforma de Instruire Clinică (PIC); Platforma de Instruire Practică (PIP); Platforma de Cercetare, Biblioteca; Redacțiile revistelor academice internaționale: International Journal of Medical Dentistry (IJMD), International Journal of Communication Research (IJCR); Centrul de Formare Continuă. Proiecte Europene (CFC.PE); Oficiul de Relații Internaționale. Erasmus; Cabinet psihologic; Biroul de consiliere și orientare în carieră, Biroul Erasmus.

Componența, obiectivele și responsabilitățile acestor structuri sunt cele prevăzute de regulamente specifice. Structurile conexe ale universității pot fi modificate cu aprobarea Senatului Universității “Apollonia” din Iași și a Consiliului de Administrație.

Structurile administrativ-economice sunt constituite din:

- **Departamentul Economic-administrativ (Financiar-Contabil-Patrimoniu)** are drept obiectiv buna gospodărire a patrimoniului Universității “Apollonia” din Iași, asigurarea tehnico-materială a procesului didactic și de cercetare, realizarea bugetului și manipularea eficientă a fondurilor.
- **Departamentul Juridic** asigură consultanța și asistența juridică a universității.



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

- **Departamentul Resurse Umane** asigură buna repartizare și utilizare a resurselor umane.
- **Departamentul gestiune documente de studii**
- **Departamentul de marketing**

Activitatea de secretariat în universitate se desfășoară prin Secretariatul Rectoratului și Secretariatele Facultăților. **Principala misiune a Secretariatului Universității** constă în gestionarea corectă a documentelor de studii, dosarele studenților, programarea activității didactice.

Spațiul Academic, Comunitatea Academică și Spiritul Academic pregnant în toate activitățile desfășurate în instituție formează Mediul Academic al Universității „Apollonia” din Iași, în care studenții și cadrele didactice își realizează profesiunea lor de credință. Mediul Academic Apollonian este masiv marcat de principiul „Bono Bonum Nascitur”, înscris pe sigla Fundației fondatoare „Sf. Apollonia”.

Comunitatea Academică cuprinde totalitatea cadrelor didactice, de cercetare, personal didactic auxiliar, administrativ studenții universității, antrenați în îndeplinirea obiectivelor și misiunii instituției.



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

A) SITUAȚIA FINANCIARĂ A UNIVERSITĂȚII, PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

Date de identificare a instituției:

Universitatea "Apollonia" din Iași este o instituție particulară de învățământ superior și de cercetare științifică în interes public, care funcționează în baza Constituției României, a legislației din domeniul învățământului românesc și în spiritul principiilor europene consacrate prin *Marea Cartă a Universităților* de la Bologna. În relațiile sale cu societatea, *Universitatea „Apollonia” din Iași se identifică prin nume, sigiliu, siglă, steag, imn și sediu central în Iași, str. Pacurari, nr.11, stabilite prin hotărâre de Senat, și este prezentată în imagine publică pe Internet pe site-ul <http://univapollonia.ro/>.*

Planificarea și definirea politicilor de investiții și gestiune financiară se face în mod riguros în Universitatea „Apollonia” din Iași. Resursele financiare ale universității provin din venituri proprii ale instituției (taxe studenți, încasări participare Congres etc) și din alte venituri potrivit legii (sponsorizări).

Universitatea „Apollonia” din Iași dispune de un serviciu financiar-contabil organizat la nivel de instituție pentru gestionarea financiară a activității de învățământ superior și cercetare, cod fiscal și cont la bancă.

Directorul economic din universitate este responsabil de buna funcționare financiar-contabilă a universității, având sarcina de a executa deciziile strategice luate de autoritățile academice ale universității, de a contribui la managementul strategic și cotidian al universității. Universitatea „Apollonia” din Iași respectă toate condițiile legale pentru încadrarea cu personal calificat a compartimentului financiar-contabil. De asemenea, universitatea dispune de buget



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

propriu de venituri și cheltuieli pentru activitatea didactică, cercetare, investiții și cheltuieli de personal.

În Universitate „Apollonia” din Iași prin contractul de prestări servicii cu societatea de audit AUDIT SERVICES SRL, membră CAFR în baza autorizației nr. 279/05.11.2002 se realizează auditul financiar extern. Rezultatele auditului financiar împreună cu analiza anuală a execuției bugetului de venituri și cheltuieli au fost dezbătute și aprobate de senatul universității.

Universitatea dispune de surse de finanțare și de resurse adecvate, pe termen scurt și mediu, pe care le alocă pentru a-și realiza în mod adecvat misiunea și obiectivele pe care și le-a fixat. Bugetul de venituri și cheltuieli prevede acoperirea cheltuielilor din veniturile preconizate a se realiza, existând bugete multianuale.

Prin Cartă, Universitatea „Apollonia” din Iași se declară a avea caracter dublu, humboldtian și antreprenorial, astfel încât s-au creat puncte de profit (CNFPA, Editura universității).

Managementul financiar și administrativ are la bază principiul descentralizării și este exercitat de conducerea administrativă cu competențe în domeniile de referință.

Și pentru anii universitari 2023-2024, 2024-2025 Universitatea dispune de buget propriu de venituri și cheltuieli pentru activitatea didactică, cercetare, investiții și cheltuieli de personal.



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI PT ANUL UNIVERSITAR 2023-2024

Aprobat prin Hotărârea Senatului nr. 39 /29.09.2023

	CAPITOL BUGETAR	PREVIZIONAT	
		2023-2024	
	VENITURI	PROCENT	LEI
	STUDII	84,37%	9.912.665
	LICENTA	9,28%	1.090.667
	SERVICII SCOLARE	6,35%	745.500
A.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	100.00%	11.748.832
	CHELTUIELI	PROCENT	LEI
	SALARII	47,65%	5.595.505
	INVESTITII	20,27%	2.380.752
	SPATII	11,70%	1.373.896
	SERVICII PRESTATE	10,12%	1.187.951
	UTILITATI	2,97%	348.355
	TAXE POSTALE SI TELECOMUNICATII	2,36%	277.593
	COLABORATORI	1,65%	193.951
	CONSUMABILE	1,01%	119.156
	ALTE TAXE	0,62%	72.732
	DEPLASARI	0,36%	42.427
	PUBLICITATE SI PROTOCOL	0,31%	36.366
	SERVICII BANCARE	0,31%	36.366
	TRANSPORT	0,25%	29.093
	SPONSORIZARE	0,15%	18.000
	INTRETINERE SI REPARATII	0,11%	13.200
	CARBURANT	0,10%	12.122
	ALTE CHELTUIELI	0,05%	6.015
B.	TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	100.00%	11.743.477
C.	EXCEDENT		5.354

Rector,

Conf. Univ. Dr. Mihăela Gabriela

Intocmit,

Dir. Economic Raluca Popovici

Presedinte,

Prof. Univ. Dr. Vasile Burlui



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI PT ANUL UNIVERSITAR 2024-2025

Aprobat prin Hotararea Senatului nr. 51 /30.09.2024

	CAPITOL BUGETAR	PREVIZIONAT	
		2024-2025	
	VENITURI	PROCENT	LEI
	STUDII	84.33%	11,243,744
	LICENTA	8.20%	1,093,809
	SERVICII SCOLARE	7.46%	994,960
A.	TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	100.00%	13,332,514
	CHELTUIELI	PROCENT	LEI
	SALARII	49.08%	6,532,716
	INVESTITII	18.95%	2,522,518
	SPATII	9.50%	1,264,329
	SERVICII PRESTATE	7.67%	1,020,985
	UTILITATI	2.98%	396,382
	COLABORATORI	2.68%	356,744
	PUBLICITATE SI PROTOCOL	1.67%	222,214
	CONSUMABILE	1.30%	172,967
	ALTE TAXE	1.27%	168,775
	DEPLASARI	1.19%	158,336
	TAXE POSTALE SI TELECOMUNICATII	1.06%	140,536
	SPONSORIZARE	0.91%	121,585
	SERVICII BANCARE	0.70%	93,066
	CARBURANT	0.42%	56,454
	INTRETINERE SI REPARATII	0.32%	43,242
	TRANSPORT	0.22%	28,828
	ALTE CHELTUIELI	0.09%	12,000
B.	TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE	100.00%	13,311,678
C.	EXCEDENT (lei)		20,836

Rector,

Conf. Univ. Dr. Mihalache Gabriela

Intocmit,

Dir. Economic Raluca Popovici

Presedinte,

Prof. Univ. Dr. Vasile Burlui



B) SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII

Universitatea "Apollonia" din Iași este o instituție de învățământ superior, particulară, în serviciul public.

UAI a fost înființată la inițiativa Fundației Sfânta Apollonia în baza legii 54/1990 și a avizului Ministerului Educației Naționale nr. 82799/ 18 iulie 1990. Studiile au început în anul universitar 1990-1991. În prezent, UAI (acreditată prin legea 481/11 iulie 2002) are în structura sa Facultățile:

- **Facultatea de Medicină cu programele de studiu:**
 - *Medicină Dentară* (cursuri zi, 6 ani – autorizată - încredere),
 - *Tehnică Dentară* (cursuri zi, 3 ani – acreditată - încredere) – (acreditare- încredere)
 - *Asistență Medicală Generală* (cursuri zi, 4 ani – acreditată - încredere).
 - *Balneofiziokinetoterapie și recuperare* (cursuri zi, 3 ani – acreditată - încredere)
- **Facultatea de Științe ale Comunicării cu programele de studiu:**
 - *Comunicare și Relații Publice* (cursuri zi, 3 ani – acreditat - încredere);
 - *Jurnalism* (cursuri zi, 3 ani – acreditat – încredere).
 - *Comunicare Instituțională* - domeniu de masterat - (cursuri zi, 2 ani – acreditat)

În semestrul II al anul universitar 2023-2024, au fost depuse la ARACIS Rapoartele de evaluare internă pentru două programe de studii de licență: Jurnalism (în vederea evaluării periodice) și Asistență de Profilaxie stomatologică (în vederea autorizării unui nou program de studiu). În semestrul I al anului universitar 2024-2025 a avut loc vizita comisiilor ARACIS la fața locului, conform procedurii ARACIS. De asemenea, în semestrul II al anul universitar 2023-2024 au fost transmise la ARACIS cele 2 rapoarte semestriale la nivel instituțional (II și III – în lunile ianuarie, respectiv iulie).



Pregătirea teoretică și practică a studenților de la Facultatea de Medicină este consolidată prin manifestările extracuriculare profesionale care întregesc orizontul științific al viitorului specialist în profesia medicală.

Începând cu anul 2009, UAI a fost obiectul unei restructurări conceptuale, de la structuri de conducere și management strategic, la acțiuni corelate cu domeniul academic și până la cele cu impact comunitar. Cu o viziune nouă, conducerea UAI a optat pentru o strategie care a vizat menținerea autonomiei instituționale, paralel cu înscrierea în standardele interne și europene de asigurare a calității și corelarea procesului educativ-formativ la dinamica pieței muncii. **Procesul de reformă și restructurare instituțională, conceput pentru atingerea unei dezvoltări durabile, a fost implementat gradual, în două etape: prima a vizat constituirea unui nucleu managerial centralizat care să ofere unitate și coerența structurii instituționale; cea de-a doua, în desfășurare, presupune contribuția descentralizată masivă a substructurilor (facultăți, departamente, comisii de lucru, institute) la procesul de luare a deciziilor. În acest moment, Facultățile din cadrul UAI și-au extins competențele dinspre dezvoltare curriculară, înspre practici de recrutare și evaluare a personalului, intenționând, în viitorul apropiat, să își asume atribuții de redistribuție a resurselor. UAI este o universitate nouă și deschisă spre nou. Rezultat al efervescenței democratice de după anul 1989, UAI s-a consolidat ca o instituție flexibilă, capabilă să se acomodeze perpetuum noului.**

- Lista cadrelor didactice cu funcții de conducere

- în cadrul UAI 2024 – 2025

Nr. crt.	Numele prenumele	Grad didactic	Funcția de conducere	E-mail:
1	Vasile Burlui	Prof.univ.dr.	Președinte	secretariat@univapollonia.ro domenico_med@yahoo.com
2	Gabriela Mihalache	Conf.univ.dr.	Rector	rectorat@univapollonia.ro
3	Carmen Stadoleanu	Prof.univ.dr.	Președinte Senat	rectorat@univapollonia.ro secretariat@univapollonia.ro
5	Laura Ecaterina Romila	Prof. univ. dr.	Decan - Medicină	secretariat@medicinadentara.ro



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

6	Popa Dumitru	Prof. univ.dr.	Decan – Științe ale Comunicării	secretariat.sc@univapollonia.ro
---	--------------	----------------	---------------------------------	--

Calitatea de universitate particulară în serviciul public a UAI se reflectă, nu doar într-o autonomie accentuată privind conducerea operativă, dar și într-o viziune proprie privind conceperea și gestionarea programelor de studii. Astfel, UAI are autonomie deplină în proiectarea și implementarea propriei strategii privitoare la activitatea de învățământ, inclusiv în proiectarea și dezvoltarea programelor de studii. Domeniile de specializare sunt foarte actuale, conforme cu cerințele de pe piața locală și națională a forței de muncă, pregătind absolvenții să facă față unui mediu competitiv, în care reperele sunt: creativitate, flexibilitate, adaptabilitate, interdisciplinaritate. Programele de studiu oferite sunt, la rândul lor, relevante din punct de vedere cognitiv și profesional, corespunzând cunoașterii și tehnologiei din domeniu, fiind conforme totodată cu standardele impuse de calificarea dorită și cu cerințele de pe piața muncii.

Selecția studenților. În virtutea autonomiei instituționale, UAI impune în procesul de admitere proceduri proprii menite să asigure o selecție calitativă, aplicată transparent și obiectiv, pe principiul egalității de șanse. Universitatea noastră aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată public cu 6 luni înainte de aplicare, prin publicarea de anunțuri în presa locală și națională, respectiv pe websiteul universității (www.univapollonia.ro), unde există o secțiune specială dedicată admiterii, secțiune ce conține metodologia completă a admiterii.

La nivelul managementului academic s-au făcut eforturi pentru promovarea unor informații reale și corecte, inclusiv prin *Ghidul studentului și Broșura universității, Codul studentului* publicate pe site-ul universității, dar și prin implicarea *Departamentului de Marketing* oferindu-se candidaților posibilitatea verificării tuturor informațiilor necesare (telefonic, prin e-mail, organizarea de vizite în licee prin intermediul Caravanei de promovare a universității etc).



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Programele de studii oferite de Universitatea „Apollonia” din Iași, consistente și detaliat formulate, sunt relevante din punct de vedere cognitiv și profesional, corespunzând cunoașterii și tehnologiei din domeniu, fiind conforme, totodată, cu standardele impuse de calificarea dorită și cu cerințele de pe piața muncii. Programele de studii se bazează pe utilizarea unor metode și medii de învățare centrate pe student, în care relația dintre student și cadru didactic focalizează un parteneriat, cu responsabilități egale de ambele părți în ceea ce privește atingerea rezultatelor învățării.

Programele de studii sunt conduse de coordonatori ai programelor de studii subordonați decanului, membrii în biroul Consiliului facultății și având responsabilitatea monitorizării tuturor activităților didactice privind programul de studiu.

Organizată în două sesiuni – *sesiunea de vara cuprinde doua etape în linile iunie și iulie, iar sesiunea de toamnă se desfășoară în luna septembrie* – admiterea la UAI este un proces stratificat care implică, pe lângă evaluarea dosarului de candidatură, și testarea aptitudinilor psihomotrice, în cadrul Cabinetului de psihologie al universității, și ale abilităților native cu scopul de a corela profilul candidatului cu cel al universității. Cetățenii statelor membre ale Uniunii Europene, ai statelor aparținând Spațiului Economic European și ai Confederației Elvețiene pot candida la admiterea în UAI în aceleași condiții ca și cetățenii români, inclusiv în ceea ce privește aspectele financiare.

AN UNIVERSITAR 2024/2025

Facultatea de Medicină

Nr. Crt	Program de studii	An de studii	Nr. studenti aprobati	Nr.studenti înscriși total
1.	MD	I	50	50
		II	50	48
		III	50	50
		IV	50	49
		V	50	44
		VI	50	23



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

TOTAL			300	264
2.	TD	I	25	9
		II	25	9
		III	25	13
TOTAL			75	31
3.	AMG	I	40	40
		II	40	26
		III	40	38
		IV	40	37
TOTAL			160	141
4.	BFKTR	I	20	20
		II	20	20
		III	20	20
TOTAL			60	60
TOTAL FACULTATE			595	496

Facultatea de Științe ale Comunicării

Nr. Crt	Program de studii	An de studii	Nr. studenti aprobati	Nr.studenti înscriși total
1.	Jurnalism	I	25	11
		II	25	13
		III	25	8
TOTAL			75	32
2.	CRP	I	25	18
		II	25	23
		III	25	13
TOTAL			75	54
Master: Comunicare instituțională		I	50	18
		II	50	15
Total			100	33
TOTAL FACULTATE			250	119

TOTAL UNIVERSITATE: Cifra aprobată 845; Studenți înscriși: 615



La nivelul UAI, cu prilejul fiecărei sesiuni de admitere, a fost respectată cifra de școlarizare stipulată în HG-urile anuale.

În urma desfășurării examenului de admitere 2024, la *Facultatea de Medicină* au fost înmatriculați în anul I la *Programul de studii Medicină Dentară* 50 de studenți, la *Programul de studii Tehnică Dentară* 12 studenți, la *Programul de studii Balneofiziokinetoterapie și recuperare* 20 studenți, la *Programul de studii Asistență Medicală Generală* 40 de studenți. La *Facultatea de Științe ale Comunicării* au fost înmatriculați în anul I la *Programul de studii Jurnalism* 11 studenți, la *Programul de studii Comunicare și Relații Publice* 18 studenți, iar la *Programul de masterat Comunicare Instituțională* 17 studenți.

Pentru anul universitar 2024-2025, ca și pentru anii anteriori, studenții admiși au completat două contracte: un contract de studii cu taxă și un contract anual de studii. Taxele de școlarizare sunt aduse la cunoștința studenților prin: publicarea pe site-ul universității, prin afișaj la avizier sau prin intermediul secretariatelor.

Conținut curricular. Oferta educațională a UAI este în acord cu procesul de tip Bologna, direcționat spre uniformizarea sistemelor de învățământ superior, compatibilitatea diplomelor și asigurarea mobilității specialiștilor în Europa. În baza acestor considerente, UAI și-a asumat responsabilitatea unui amplu proces de reconfigurare a actului educațional, practicând, în sincron cu misiunea asumată, standardele internaționale, obiectivele actuale ale învățământului universitar și dinamica actuală a cerințelor pieței muncii, un model formativ multi- și interdisciplinar, construit pe raportul judicios dintre pregătirea teoretică și pregătirea practică, dintre instruirea curentă și cea continuă. **Practic, procesul a presupus includerea, la toate domeniile de specializare, a unor discipline practice, actualizarea continuă a conținutului disciplinelor și încurajarea abordării interdisciplinare, revizuirea metodelor de evaluare amplificând ponderea evaluării pe parcurs prin metode complementare (proiecte, referate, studii de caz, etc.), implicarea studenților, prin metode consultative, în procesul de redimensionare a programele de studii și a curriculei, modernizarea metodelor și**



tehnologiilor de predare și abordarea actului didactic într-o manieră interactivă și participativă. S-a remarcat, și pe parcursul anului 2024 accentul pus pe monitorizarea activității practice a studenților prin participarea la stagiul practic programat și dirijat, evidențiat în caietul asistentului: demonstrații practice, simulări de caz, prezentări de caz.

Actualmente, curricula academică care structurează planul de formare a viitorilor specialiști include în sine discipline necesare fundamentării teoretice și practice, cu un accent preponderent pe formarea de deprinderi și contrurarea unei gândiri practice. Curricula este actualizată anual, fiind ajustată în concordanță cu noile tehnologii informaționale, practicile de învățământ ale instituțiilor naționale și europene de referință și cerințele pieței muncii. Așadar, în vederea creșterii relevanței cognitive și profesionale, se mizează permanent pe introducerea în curiculă a noi discipline de specializare, precum și pe diversificarea cursurilor opționale. Legătura strânsă pe care o avem cu angajatorii asigură compatibilizarea aplicațiilor specifice ale programelor de studii cu cerințele pe care studenții le vor întâmpina post-absolvire. Un concept propriu, modern, implementat în ultimii ani la Facultatea de Medicină, este cel de educare și menținere a dexterității pe tot parcursul vieții.

Planurile de învățământ au prevăzute discipline de studiu specifice celor două facultăți și programe adiacente, în vederea formării complexe a absolventului. Fiecare curs desfășurat în Universitatea „Apollonia” din Iași este proiectat pentru a îmbina predarea, învățarea și examinarea. Lista disciplinelor și conținutul acestora, precizat prin programe analitice, corespund domeniului de licență și programelor de studii. Și pentru anul universitar 2024-2025 planurile de învățământ au fost întocmite judicios, respectând cu mare strictețe standardele ARACIS și succesiunea logică a disciplinelor în anii de studiu.

În întocmirea curriculei și pentru anul universitar 2024-2025 au fost implementate noile standarde ARACIS, respectându-se procentele prevăzute pentru toate tipurile de discipline: fundamentale, de domeniu, de specialitate și complementare, raportul număr ore curs/lp, disciplinele obligatorii, disciplinele opționale. Au fost întocmite fișele de disciplină care



să permită, prin conținutul lor, dobândirea competențelor transversale, profesionale, teoretice și practice, pe baza baremelor practice.

Programele de studii se bazează pe utilizarea unor metode și medii de învățare centrate pe student, în care relația dintre student și cadru didactic focalizează un parteneriat, cu responsabilități egale de ambele părți în ceea ce privește atingerea rezultatelor învățării. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora și pentru dezvoltarea lor. În Universitatea „Apollonia” din Iași se derulează o activitate continuă de identificare, dezvoltare, testare, implementare și evaluare a unor tehnici noi de învățare eficace, incluzând aici noile aplicații ale calculatoarelor și ale tehnologiei informației.

Rezultatele examenelor susținute de către studenți sunt trecute în cataloage, semnate de cadrul didactic titular al disciplinei, contrasemnate de către cadrul didactic care oferă asistență colegială, din care se preiau într-un centralizator, iar din acesta în Registrul matricol. Sistemul de notare și evaluare al studenților este pus în practică respectând Procedura operațională elaborată în acest sens. **Examinarea și notarea studenților pe parcursul anilor de studii la disciplinele prevăzute în planul de învățământ s-a făcut pe bază de criterii, regulamente și tehnici riguroși și consecvent aplicate, numai după îndeplinirea condițiilor de intrare în examen: realizarea baremului practic, refacerea absențelor, susținerea proiectelor, simulări de caz. Promovarea studentului în anul următor de studii se face în funcție de creditele acumulate și de punctajul valoric, pentru a stimula performanța.**

Universitatea „Apollonia” din Iași a situat și situează însușirea competențelor practice la baza programelor de instruire academică. Pentru asigurarea competențelor ce definesc cariera profesională, în acord cu cerințele pieței muncii, planurile de învățământ au fost întocmite astfel încât să respecte prioritățile generate de integrarea în Uniunea Europeană și standardele internaționale, prin revizuirea continuă a conținutului disciplinelor, prin orientarea către priorități formative, către dezvoltarea creativității, către amplificarea caracterului practic și operațional al cunoștințelor și al formării. Astfel, **Facultatea de Medicină valorizează competențele în evaluarea clinică și paraclinică, stabilirea planului de tratament, aplicarea tehnicilor de**



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigurozitatea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

lucru în tratamentul afecțiunilor odontoparodontale, a anomaliilor dento-maxilare, precum și în complicațiile acestora, tratamentul integrat al sindromului disfuncțional a sistemului stomatognat. În acest scop, șefii de disciplină formulează bareme de lucrări practice care figurează în Caietul Asistentului, alături de demonstrații practice, prezentări de caz, simulări de caz, studii de caz, proiecte și sunt afișate la disciplină și care cumulează și aprofundează competențele obținute în anii clinici anteriori.

Facultatea de Științe ale Comunicării pune accent egal, atât pe achiziția de competențele gnoseologice (privind procesele mediatice-comunicaționale, particularitățile relațiilor publice, ale jurnalismului și ale activității publicitare, tehnicile și metodologiile specifice) cât și practice (de concepere și elaborare, organizatorice, interpretative, de cercetare), urmărind mai mult decât un simplu transfer de cunoștințe și oferind cadrul de desfășurare a unor experiențe de învățare formative în spiritul cunoașterii integrate.

S-a urmărit, și în anul 2024 dezvoltarea metodelor de predare și învățare pentru asigurarea excelenței în procesul de învățământ prin:

- elaborarea planurilor de învățământ în sensul unei mai mari flexibilități adaptative, compatibilizări interne și externe și capacitate de a răspunde cerințelor pieței muncii. Programele au fost astfel structurate încât procesul didactic să sporească capacitatea de adaptare a absolvenților la schimbările care au loc în societate, să le permită pătrunderea cu mai multă ușurință în domenii de activitate conexe specializării;

În programele de studii universitare de licență, pentru care s-au elaborat planurile de învățământ, sunt prevăzute stagii de practică semestrială și de vară ce se desfășoară în PIC <http://univapollonia.ro/platforma-de-instruire-clinica/> și PIP <http://univapollonia.ro/platforma-de-instruire-practica/>, Spitale clinice.

Mai mult decât atât, cadrul didactic orientează dezvoltarea intelectuală a studentului, oferindu-i posibilitatea de a participa, în afara procesului didactic, la activități extracurriculare



culturale și profesionale. Modulele extracurriculare profesionale de aprofundare a tehnicilor de specialitate sunt susținute, de cele mai multe ori, de personalități în domeniu din țară și conduc la dobândirea de competențe certificate suplimentar. Activitățile extracurriculare culturale largesc orizontul de cunoaștere și de dezvoltare personală.

Deoarece pregătirea practică face parte din baza formării studentului ca viitor specialist, UAI a înființat *Platformele de Instruire Preclinică și Clinică* la Facultatea de Medicină și în *Platforma de Instruire Practică* la Facultatea de Științe ale Comunicării:

Platforma de Instruire Preclinică este constituită din *laboratoarele didactice și de cercetare* reunite în cadrul *Laboratorului integrat pentru biotoleranța medicamentelor, biomaterialelor și dispozitivelor medicale*.

- **Laboratoarele didactice** sunt constituite din: *Laboratorul de Discipline Morfologice și Microscopice* cu disciplinele de Biologie celulară și Genetică. Histologie și Morfopatologie, *Microbiologie*; *Laboratorul de Discipline Funcționale* cu disciplinele de Fiziologie, Fiziopatologie, Farmacologie, Biochimie; *Laboratorul de Biomateriale și Biofizică*; *Laboratorul de Embriologie, Anatomie și Anatomie Clinică*.
- **Laboratoarele de cercetare** cuprind: *Laboratorul de Nanomateriale: Sinteză și Caracterizare*; *Laboratorul de Spectrofotometrie*; *Laboratorul de Culturi Celulare*; *Laboratorul de Medicină Experimentală*; *Laboratorul de Investigații Paraclinice*.

Platforma de Instruire Clinică (PIC) cuprinzând clinici de specialitate – Odontologie, Parodontologie, Chirurgie OMF, Implantologie, Ortodonție, Pedodonție și Protetică Dentară, Reabilitare Orală complexă, Clinica de Odontostomatologie clinică, Clinica de prevenție Dentară, Clinica de Balneofiziokinetoterapie, Laborator de Simulare Nursing, Sală Nursing la domiciliu, Sală consultații medicale, Sală tratamente medicale, Laborator de tehnică dentară, Laborator de Propedeutică Stomatologică, Centrul Metodologic de Narcosedare „Morris Clark”, Laborator de Simulare Electromecanică, Laborator de Psihologie și Simulare Haptică, Laborator de Radiologie Dentară 3D etc.



Platforma de Instruire Practică (PIP) cuprinzând „Apollonia” TV, Radio Apollonia, Agenția de Presă, Săptămânalul „Nova Apollonia”, Biroul de Analiză și Diagnoză Organizațională (BADO), Biroul de Marketing și Publicitate (BMP), Biroul de Relații Publice și Comunicare (BRPC), Editura „Apollonia”.

Examenul de finalizare a studiilor la UAI cuprinde o probă teoretică, o probă practică ce constă în prezentarea portofoliului practic care cuprinde baremele îndeplinite conform competențelor, fiind urmărită cu minuțiozitate și o probă de susținere a lucrării de licență.

Situația promovabilității la examenul de finalizare a studiilor pentru luna februarie 2024, Facultatea de Științe ale Comunicării este următoarea: pentru Programul de studiu Comunicare și Relații Publice, în luna februarie 2024 s-au înscris 3 studenți, 3 au promovat examenul de licență (promovabilitate 100%), la Programul de studiu Jurnalism, s-au înscris 4 studenți, 4 au promovat examenul de licență (promovabilitate 100%). La Programul de Masterat Comunicare Instituțională s-au înscris 4 studenți, 4 au promovat examenul de disertație (promovabilitate 100%).

Situația promovabilității la examenul de finalizare a studiilor pentru luna iulie 2024, Facultatea de Științe ale Comunicării este următoarea: pentru Programul de studiu Comunicare și Relații Publice, în luna iulie 2024 s-au înscris 6 studenți, 6 au promovat examenul de licență (promovabilitate 100%), la Programul de studiu Jurnalism, s-au înscris 2 studenți, 2 au promovat examenul de licență (promovabilitate 100%). La Programul de Masterat Comunicare Instituțională s-au înscris 6 studenți, 6 au promovat examenul de disertație (promovabilitate 100%).

Situația promovabilității la examenul de finalizare a studiilor pentru luna septembrie 2024 este următoarea: pentru Facultatea de Medicină s-au desfășurat examenele de finalizare a studiilor de licență pentru programele de studii: Medicină Dentară, din 30 studenți înscriși, au promovat 30 studenți (promovabilitate 100%); Tehnică Dentară din 13 studenți înscriși, au promovat 13 studenți (promovabilitate 100%); Balneofiziokinetoterapie și recuperare din 9



studenți înscriși, au promovat 9 studenți (promovabilitate 100%); Asistență Medicală Generală din 40 studenți înscriși au promovat 40 (promovabilitate 100%).

Baza materială. Universitatea „Apollonia” din Iași dispune de un patrimoniu care contribuie în mod eficace la realizarea misiunii și obiectivelor fixate. Patrimoniul universității este constituit din spații de învățământ și de cercetare care corespund domeniilor specifice, prin săli de predare, laboratoare didactice și de cercetare, clinici de specialitate, în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

Conducerea universității este preocupată permanent de asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare și are prevăzute obiective de dezvoltare a bazei materiale. De asemenea, conducerea face demersuri pentru extinderea bazei materiale în concordanță cu Planul strategic de dezvoltare al universității.

Conducerea Universității „Apollonia” din Iași este preocupată permanent și depune eforturi deosebite pentru asigurarea condițiilor optime desfășurării unui proces didactic și de cercetare modern. Astfel, începând cu anul universitar 2023-2024 spațiul propriu, necesar procesului de învățământ, crește semnificativ prin achiziționarea unui nou sediu din str. Aurel Vlaicu nr.84, Iași.

Pentru anul universitar 2024-2025 în Universitatea „Apollonia” din Iași spațiul necesar pentru cei 615 studenți este de 848,72m², din care 629.4 m² spații proprii (săli de curs, seminar, laboratoare), reprezentând 83,85%, închiriate 629, 4m² reprezentând 16,14%.

Spatiul din Aurel Vlaicu are 1258,8, din are 629.4 in proprietate si 629,4 inchiriat

Studenții beneficiază de accesul în toate laboratoarele didactice ale universității. Studenții beneficiază și de amfiteatrele din spitalele clinice cu care universitatea are contract de colaborare. Practica în clinicile de medicină generală se realizează prin contract de colaborare cu Spitalele clinice. Studenții beneficiază de accesul în **Platforma de Instruire Clinică de Medicină Dentară a universității**, din str. Păcurari, nr. 11, etajul II și **Platforma de Instruire Practică a Facultății de Științele Comunicării**, din str. Stefan cel Mare, nr. 2.



Universitatea are contracte de colaborare pentru spații și servicii oferite studenților pentru activități sociale, culturale sau sportive

Pentru anul universitar **2023-2024 biblioteca** dispune de 2 săli: cu o suprafață totală de 170,80 m² cu o capacitate de 115 locuri. Toate aceste săli au funcționalitățile și dotările corespunzătoare, cărți, manuale, tratate, dicționare etc., un număr de 24 de calculatoare și 1 imprimantă, câte una la fiecare locație.

Spațiile Universității „Apollonia” din Iași sunt utilizate intensiv, eficient, succesiv de toate programele de studii în conformitate cu structura modulară specifică universității.

În ultimii ani au fost achiziționate următoarele echipamente: *radiologie digitalizată 2D și 3D, software pentru planificare și simulate terapeutică în terapia implant-protetica ORISWIN, software pentru simulare și diagnostic în ortodontie, Align Software, Blue Sky, kituri ortodontice pentru miniimplante, sistemul de simulare clinică individualizată pentru fiecare disciplină de specialitate stomatologică, linie completă pentru algoritmul digitalizat - sistem CAD-CAM, linie tehnologică pentru prelucrarea ceramicii presate VITA EMPRESS, linie tehnologică pentru prelucrarea aparatelor gnatoprotetice mobile, gutiere, aparate ortodontice din materiale monomer free – sistemul ECLIPSE, posturograf, laser terapeutic, velscop pentru depistarea leziunilor precanceroase, Polymerase chain reactions (PCR), ND-ONE-W Nanodrop One Spectrophotometer without cuvette, T 18 digital ULTRA-TURRAX® homogeniser package. Pentru învățământul morfologic - masă de disecție virtuală ANATOMAGE, microscop endodontic SELIGA, sistemul de simulare haptică MOOG etc.* Aceste dotări au făcut posibilă abordarea didactică și în cercetare a unor domenii de avangardă în cadrul platformelor de instruire preclinică și clinică. (<http://univapollonia.ro/platforma-de-instruire-preclinica/>), (<http://univapollonia.ro/platforma-de-instruire-clinica/>).

Platforma de Instruire Practică (PIP) a Facultății de Științe ale Comunicării se remarcă ca fiind unică în țară, prin concept și dotare cuprinzând: „Apollonia” TV, Radio Apollonia, Agenția de Presă Info Apollonia, Revista „Nova Apollonia”, Biroul de Analiză și Diagnoză Organizațională (BADO), Biroul de Marketing și Publicitate (BMP), Biroul de Relații Publice și Comunicare (BRPC), Editura „Apollonia”, Școala de Presă „Realitatea



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

print-Platforma online", Platforma „Student de la A-Z”, „Forumul dezvoltării durabile a MOLDOVEI – prietenii forumului”. (<http://univapollonia.ro/platforma-de-instruire-practica/>)

Studentii beneficiază de accesul în toate laboratoarele didactice ale Universității și în Platformele de Instruire Practică. În Universitatea „Apollonia” din Iași, sălile de curs, sălile de seminar, clinicile de specialitate, laboratoarele Platformei Preclinice (P.P.), Platforma de Instruire Practică (PIP) și Platforma de Instruire Clinică (PIC) sunt dotate corespunzător, conform standardelor în vigoare având sisteme de proiecție video. Clinicile de specialitate, PP, PIC și PIP au o dotare mult peste medie, de cele mai multe ori unică în țară, fiind re tehnologizate continuu. *Pe lângă acestea mai există un laborator de informatică și multimedia dotat cu 20 de calculatoare, tablă interactivă, videoproiector etc.*

Practica în clinicile de medicină generală se realizează prin contract de colaborare cu Spitalele clinice de stat și particulare. Studentii beneficiază de amfiteatrele din spitalele clinice cu care Universitatea are contract de colaborare. Practica la Facultatea de Științe ale Comunicării se realizează în PIP, prin convenții de colaborare.

Universitatea are un sistem informatic care facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a universității. Universitatea „Apollonia” din Iași a dispus și pentru anul universitar 2024-2025 de licențele de bază pentru utilizarea programelor informatice (**licențe windows pe toate calculatoarele, 80 licențe office**). În universitate există soft pentru corectarea automată a grilelor pentru licență, soft-uri pentru întocmirea foii de observație computerizate pentru pacient etc.

Informatizarea în universitate este realizată pe domenii: administrativ (**secretariat** – informatizarea bazei de date, evidență studenți, comunicare digitală cadru didactic-studenți, prin adrese de e-mail, **contabilitate** – soft-uri specifice (WinMentor), **resurse umane** – (REVISAL)) și didactic.

Pentru **activitatea didactică**, în scopul bunei desfășurări a procesului de învățământ s-au achiziționat în platformele de instruire practică aparatură și soft-urile necesare. S-a informatizat activitatea de asistență medicală și de cercetare în clinici, prin comunicarea online dintre



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Laboratorul de Radiologie Dentară și Clinicile de Stomatologie, prin completarea computerizată a foii de observație, (soft de înregistrare și gestionare a pacienților), prin softurile pentru disciplina de implantologie, ortodonție, (soft de analiză a teleradiografiei AUDAXCPH) posturologie, softuri pentru laser terapeutic, softuri pentru investigații gnatologice (EMG, KMG, Tscan), softuri pentru investigații ultrasonografice, analiză bidimensională FONA, soft 3D de simulare imagistică clinică, soft de simulare haptică, soft BioPac, soft UV-WIN 5.0-spectrofotometrie UV-VIS, soft optika VIEW 7 pentru înregistrare imagini și video microscopie optică, soft CAD-CAM etc. Pentru Facultatea de Științe ale Comunicării, în laboratorul multimedia și informatizare și în componentele PIP s-au achiziționat softuri speciale de editare și prelucrare imagine și sunet etc.

Platforma on-line dedicată studenților stochează în format electronic informațiile specifice procesului de învățământ: note, observații, clasamente atât pe medii generale cât și pe obiecte, permite transmiterea de mesaje către studenți și profesori, și oferă posibilitatea de a realiza rapoarte școlare statistice și de activitate necesare conducerii universității, aplicația fiind accesată de către personalul autorizat al unității de învățământ prin intermediul unui nume de utilizator și a unei parole în interfața web (online) a platformei. (<http://apollonia.sitscol.ro/>) Scopul acestei platforme este de a oferi o soluție educațională de înaltă calitate, de pe urma căreia să beneficieze în egală măsură atât studenții cât și cadrele didactice.

Începând cu anul universitar 2018-2019 s-a implementat platforma e-learning pentru desfășurarea în condiții optime a relației profesionale cadru didactic-student.

Ca deziderat al asigurării unui cadru adecvat de studiu atât studenților, cât și cadrelor didactice, în 1990, odată cu înființarea Universității „Apollonia” s-a organizat și biblioteca. Biblioteca „Apollonia” este, ea însăși, unul dintre laboratoarele de cercetare ale Universității și oferă utilizatorilor săi acces la resursele și serviciile necesare procesului de învățământ.

Biblioteca este implicată, alături de cadrele didactice, la alcătuirea planurilor editoriale, în vederea tipăririi de manuale și cursuri la editura universității. Patrimoniul documentar include:



cursuri litografiate, manuale, cărți, tratate publicații seriale, documente electronice, precum și alte tipuri de documente.

Pentru anul universitar 2024-2025 numărul total de unități bibliografice este de 23655, din care: 18044 titluri în 23644 exemplare și 5620 periodice și crește continuu. Pentru a păstra constanța în ceea ce privește creșterea patrimoniului cu titluri noi și informație de actualitate, sunt contractate 4 abonamente la periodice românești și 7 abonamente la periodice străine. Se realizează de asemenea schimb inter bibliotecar internațional cu 3 parteneri și național cu 4 parteneri.

Biblioteca este dotată cu calculatoare performante conectate la internet de mare viteză, cu acces la baze de date (achizitionate): EBSCO care cuprinde Dentistry and Oral Sciences Source (reviste și cărți electronice din domeniul medicinei – 350 de surse) respectiv Medline Complete și baze de date cu acces liber : ClinicalKey, Pubmed, Science direct, ProQuest. De asemenea, s-a creat Platforma Ebook care conține în prezent peste 67 de titluri ale cadrelor didactice ale UAI, tipărite în editura Apollonia. Bazele de date pot fi accesate de pe calculatoarele din interiorul sediilor universității. De asemenea, în cadrul bibliotecii UAI a fost constituit *Catalogul on-line al cărților și revistelor din biblioteca UAI*.

Evidența, prelucrarea, conservarea și eliminarea documentelor din patrimoniul Bibliotecii se realizează conform Legii Bibliotecilor nr. 334 /2002, Ordinului nr. 4626/2005 privind aprobarea metodologiei de recuperare a documentelor pierdute, distruse sau deteriorate și de taxare a serviciilor și a nerespectării termenelor de restituire a publicațiilor împrumutate din bibliotecile cuprinse în rețeaua învățământului, precum și a recomandărilor privind calculul valoric al acestor documente.

Universitatea asigură bibliotecii, conform normelor în vigoare, baza materială care cuprinde: clădirea bibliotecii în care sunt cuprinse spații de depozitare, săli de lectură, cu funcționalitățile și dotarea corespunzătoare, vitrine în care sunt expuse cele mai importante cărți, manuale tratate, etc., aparatură electronică pentru datele informatice necesare conform standardelor academice.



Centralizând informațiile privind dotările putem preciza că Universitatea dispune de **80 calculatoare**, conform listelor de inventar. În corelație cu formațiunile de studiu și corelat cu orarul pentru activităților didactice, disponibilul de ore/calculator satisface cerințele activităților studenților.

Informatizarea în universitate este realizată pe domenii (**secretariat** - informatizarea bazei de date, evidență studenți, comunicare digitală cadru didactic-studenți, prin adrese de e-mail, **contabilitate** – soft-uri specifice, **activitatea didactică** – informatizarea activității de asistență și de cercetare în clinici, laboratoare și discipline), în laboratorul de Radiologie, în laboratorul fonetic.

Platforma on-line dedicată studenților stochează în format electronic informațiile specifice procesului de învățământ: note, observații, clasamente atât pe medii generale cât și pe obiecte, permite transmiterea de mesaje către studenți și profesori, și oferă posibilitatea de a realiza rapoarte școlare statistice și de activitate necesare conducerii universității, aplicația fiind accesată de către personalul autorizat al unității de învățământ prin intermediul unui nume de utilizator și a unei parole în interfața web(online) a platformei. Scopul acestei platforme este de a oferi o soluție educațională de înaltă calitate, de pe urma căreia să beneficieze în egală măsură atât studenții cât și profesorii.

Conducerea UAI a arătat permanent un interes ridicat în re tehnologizarea bazei materiale, atât pentru activitatea didactică cât și pentru activitatea de cercetare în scopul creșterii calității educației în UAI, pentru a oferi partenerilor noștri (studenții) acces la cele mai noi tehnici și metode în domeniile pentru care au optat.



C) SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI

Resursa umană a Universității „Apollonia” din Iași este formată din personal didactic și personal administrativ. Personalul didactic al universității este titularizat prin concurs conform prevederilor Statutului Cadrului Didactic, a Legii Educației Naționale nr.1/2011 și a Regulamentului propriu de concurs. Personalul didactic asociat are pregătirea corespunzătoare și a fost angajat cu respectarea legislației în vigoare.

Pentru asigurarea unui personal academic de calitate din Universitatea „Apollonia” din Iași s-au avut în vedere următoarele aspecte:

- recrutarea viitoarelor cadre didactice din rândul absolvenților cu rezultate profesionale dintre cele mai bune, după ce au realizat în prealabil activități de preparator onorific;
- promovarea unui climat de succes în carieră astfel încât tot personalul să poată munci la capacitatea maximă cu recunoașterea și recompensarea unor asemenea prestații;
- sprijinirea și încurajarea perfecționării personalului didactic prin toate modalitățile prevăzute de lege (doctorat, stagii de documentare și perfecționare în țară și străinătate, etc);
- optimizarea managementului total al resurselor umane strategii de formare, activitate și training pentru perfecționarea personalului nedidactic (didactic auxiliar, administrativ) în management administrativ și organizare.

Pentru anul universitar 2024-2025, la nivel de universitate statele de funcții au însumat un număr de 99 de posturi legal constituite, din care 78 posturi pentru Facultatea de Medicină, 21 posturi pentru Facultatea de Științe ale Comunicării.

Din cele 78 de posturi legal constituite (Facultatea de Medicină) – 63 posturi (81%) sunt acoperite de cadre didactice cu norma de bază, titularizate în învățământul superior, iar dintre acestea, 24 posturi sunt acoperite de conferențieri și profesori – 38.1%.



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Din cele 21 posturi legal constituite (Facultatea de Științe ale Comunicării), - 16 posturi (76 %) sunt acoperite de cadre didactice cu norma de bază, titularizate în învățământul superior, iar dintre acestea 7 sunt acoperite de conferențieri și profesori – 43,75%.

Din cele 99 de posturi legal constituite pentru universitate, 79 sunt ocupate de titulari (79,8%), din care 31 sunt conferențieri și profesori (39,2%).

Pentru anul universitar 2024-2025 în universitate și-au desfășurat activitatea didactică un număr de 141 cadre didactice asociate pensionate, nici una dintre acestea nu acoperă mai mult de o normă didactică. Aceste cadre își desfășoară activitatea cu aprobarea Senatului universității.

Și pentru anul universitar 2024-2025 personalul didactic din universitate, titularizat în învățământul superior, acoperă într-un an universitar mai puțin de trei norme

Personalul didactic din universitate, **titularizat** în învățământul superior, acoperă într-un an universitar nu mai mult de două norme.

Personalul didactic titularizat din universitate, **pensionat** la limita de vârstă sau din alte motive, și care își continuă activitatea sau activează în calitate de cadru didactic asociat, acoperă cel mult o normă didactică.

Universitatea „Apollonia” din Iași este preocupată nu numai de îndeplinirea numerică și procentuală a standardelor, ci și de îmbunătățirea calitativă a resursei umane printr-un Management al carierelor orientat spre performanță.



D) REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Cercetarea științifică în cadrul Universității „Apollonia” din Iași se desfășoară conform Strategiei de cercetare a universității, adaptată evoluției cercetării științifice la nivel național și internațional, a unui Plan de cercetare științifică și în concordanță cu Planul strategic al Universității.

Anual sau bianual, se organizează competiția internă de proiecte de cercetare care se finanțează din bugetul alocat cercetării de către conducerea universității. În cadrul acestei competiții un număr important de cadre didactice depun documentația necesară și câștigă granturi interne. De asemenea, cadrele didactice și de cercetare din universitate au aplicat pentru proiecte cu finanțare externă. Cadrele didactice și proiectele aferente, pentru anul universitar 2024-2025 pot fi consultate pe site-ul universității la secțiunea Cercetare-Proiecte (<https://www.univapollonia.ro/wp-content/uploads/2023/10/Calendar-competitie-proiecte-interne-2024-2025.pdf>)

U.A.I. dispune și de o structură de formare continuă, care oferă, în acord cu cerințele pieței, o largă paletă de programe post-universitare de formare și dezvoltare profesională continuă, programe de conversie profesională, programe de specializare sau perfecționare.

Activitatea de cercetare în domeniul medicinei dentare se realizează în *Platforma de Instruire Preclinică* - Laboratorul integrat pentru biotoleranța medicamentelor, biomaterialelor și dispozitivelor medicale (*Laboratorul de Nanomateriale: Sinteză și Caracterizare; Laboratorul de Spectrofotometrie; Laboratorul de Culturi Celulare; Laboratorul PCR; Laboratorul de Medicină Experimentală; Laboratorul de Investigații Paraclinice*) și în *Platforma de instruire clinică* formată din clinicile de stomatologie, cabinete de consultații medicale de specialitate, clinica de balneofiziokinetoterapie și Laboratorul de posturologie.



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Activitatea de cercetare în domeniul comunicării se realizează în *Platforma de instruire practică* care cuprinde Apollonia TV, Apollonia Radio, Revista studentască „Nova Apollonia”, Editura Universității „Apollonia”, Agentia de Presa Info Apollonia, Biroul de Analiză și Diagnoză Organizațională (BADO).

Universitatea organizează periodic, cu cadrele didactice, cercetătorii și absolvenții sesiuni științifice anuale, mese rotunde, conferințe, simpozioane, iar comunicările sunt publicate în reviste științifice cotate. Anual, universitatea organizează în perioada 9 februarie - 9 martie „Zilele Universității „Apollonia”, activități culturale, educaționale, științifice și sportive de anvergură, manifestare ce se bucură de continuitate și prestigiu, iar în la sfârșitul lunii octombrie, “Zilele Institutului de cercetări Acad.Ioan Hăulică”.

În cadrul „Zilelor Universității Apollonia” (<https://www.univapollonia.ro/cercetare/zilele-universitatii-apollonia/zilele-universitatii-apollonia-2024/>), se organizează Congresul internațional al Universității „Apollonia” din Iași („*Pregătim viitorul promovând excelența*”), (<https://www.univapollonia.ro/cercetare/congres-2024/>) care cuprinde secțiuni moderne dedicate domeniului medical: *Repere în medicina avansată, Tribuna specialistului pentru toate programele de studii ale Facultății de Medicină (AMG, MD, TD, BFKTR), Achiziții moderne în studiul inflamației, Materiale avansate în medicina modernă*. De asemenea, se organizează și Sesiunea Științifică Studentască (<https://www.univapollonia.ro/cercetare/sesiunea-stiintifica-studentasca/sesiunea-stiintifica-studentasca-2024/>), iar în luna octombrie Simpozionul anual Ziua Institutului de Cercetări „Acad. Ioan Hăulică” (<https://www.univapollonia.ro/wp-content/uploads/2024/10/brosura-Haulica-2024-final-cu-modificari-2.pdf>), simpozioane, mese rotunde și work-shop-uri care pot fi vizualizate pe site-ul web al universității. (www.univapollonia.ro).

Revistele editate de Universitatea „Apollonia” din Iași: International Journal of Medical Dentistry, revistă științifică cotată B+ de CNCS (<http://www.ijmd.ro/>), și International Journal of Communication Research (<http://www.ijcr.eu/>), ambele incluse în baze de date internaționale



(ISI Indexing, Global Impact Factor, DOAJ, EBSCO). De asemenea, în anul 2024 a fost înființată o nouă revistă, International Quintessence of Biomedical Research (<https://iqbmr.ro/>). Revistele reprezintă nu numai un mijloc de valorificare a rezultatelor cercetărilor proprii prin publicarea lucrărilor științifice elaborate de cadrele didactice și cercetătorii din universitate, ci și o cale de menținere a legăturilor cu alte grupuri de cercetare din țară și din lume care publică în aceste reviste.

Începând cu anul 2017 revista International Journal of Medical Dentistry este indexată în baza de date Clarivate Analytics (Thomson-Reuters). De asemenea a început și procesul de evaluare a revistei IJCR în vederea indexării în baza de date Clarivate Analytics (Thomson-Reuters). A fost monitorizată creșterea calității materialelor publicate în revistele universității și a numărului de citări în scopul atribuirii unui coeficient de impact.

Cercetarea în Universitatea „Apollonia” din Iași este valorificată prin: publicații pentru scopuri didactice, publicații științifice, monografii și prezentarea de lucrări științifice la manifestările naționale și internaționale. Fiecare cadru didactic din universitate este implicat în activități de cercetare și a elaborat anual cel puțin o publicație, o realizare didactică sau științifică.

În urma activităților de cercetare desfășurate în universitate, în anul 2024, au rezultat articole publicate:

- 79 lucrări cotate ISI
- 54 lucrări cotate în Proceedings
- 54 lucrări cotate B+, BDI, CNCSIS
- 34 la conferințe naționale
- 75 participări la conferințe internaționale
- 2 cărți publicate
- 16 proiecte cu finanțare națională și internă

Aceste rezultate trebuie raportate obligatoriu la numărul mic de cadre didactice din universitatea noastră.



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Studenții sunt implicați în colectivele proiectelor de cercetare, organizarea sesiunea științifică studentescă și a Zilelor Universității Apollonia, participă la study club-uri etc.



E) SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL INSTITUȚIEI

În UAI asigurarea, monitorizarea și evaluarea calității educației reprezintă un proces continuu și o preocupare permanentă a conducerii universității care se reflectă pe toate palierele ierarhice se face pe bază de criterii, standarde, indicatori de performanță la *nivel instituțional* (structuri instituționale clare, asigurarea resursei umane și a bazei materiale de calitate), *la nivelul conținutului planurilor de învățământ, a programelor analitice, a activității didactice.*

Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEAC și-a asumat coordonarea aplicării procedurilor și activităților de monitorizare, evaluare și asigurare a calității. Astfel, și în anul 2024 a existat în UAI un MC, precum și Proceduri operaționale de bază și de proces care fac referire la cele mai importante activități educaționale din UAI. Aceste proceduri se referă la cele mai importante activități educaționale din UAI. Întrucât UAI a fost clasificată ca universitate centrată pe educație, CEAC a avut în vedere ca desfășurarea procesului educațional să fie de înaltă calitate, să se orienteze spre necesitățile de pregătire a studenților, să asigure un mediu propice dezvoltării științei, să promoveze potențialul uman din Universitate. În acest sens, procedurile întocmite au devenit instrumente instituționale cu o reală aplicabilitate, care asigură desfășurarea activităților din cadrul programelor de studiu. Rolul PO este de a asigura un mediu și climat academic stimulat pentru întreaga comunitate academică, performant, orientat spre rigoare, care să ofere un feed-back real, benefic în asigurarea, monitorizarea și evaluarea calității educației.

Responsabilitățile în domeniul calității sunt distribuite pe nivele ierarhice și funcții de conducere, astfel încât strategia de asigurare a calității este transpusă în acțiuni specifice la toate nivelurile ierarhice care au responsabilități bine definite privind asigurarea, monitorizarea și evaluarea internă a activităților desfășurate. Rezultatele obținute în anul



2024, sintetizate în Raportul anual al CEAC au fost puse la dispoziția managementului în scopul elaborării măsurilor de realizare a Planului Strategic și a Planurilor Operaționale viitoare.

Și pentru anul 2024 în UAI a funcționat o comisie centrală, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) și structuri operaționale ale comisiei pe facultăți. (<https://www.univapollonia.ro/wp-content/uploads/2024/11/Componenta-CEAC-UAI.pdf>)

Cadrul organizatoric este definit prin Regulamentul de funcționare a CEAC și a Procedurii privind organizarea și funcționarea CEAC. Încă de la înființare și până în prezent CEAC și-a asumat răspunderea privind implementarea, monitorizarea și îmbunătățirea continuă a culturii calității.

Această structură asigură calitatea prin următoarele practici:

- *elaborează și coordonează aplicarea procedurilor de evaluare și asigurare a calității,*
- *elaborează și revizuieste Manualul calității, precum și procedurile operaționale de bază și de proces,*
- *analizează rapoartele periodice întocmite de comisiile operaționale din facultăți,*
- *elaborează un raport anual de evaluare internă a calității educației, propune soluții și strategii de îmbunătățire a calității educației,*
- *evaluează indicatorii de performanță transinstituțională pe domeniul medicină și domeniul științe ale comunicării,*
- *monitorizează și evaluează admiterea și licența,*
- *evaluează și propune măsuri de îmbunătățire a actului didactic prin efectuarea de vizite la discipline, analizând atât actul de predare învățare cât și claritatea cu care s-a întocmit documentația adiacentă.*

Încă de la începutul anului universitar 2012-2013 pe site ul UAI a fost creată secțiunea Managementul calității, unde au fost încărcate documentele specifice comisiei. Datele au fost upgrdate și pe parcursul anului 2024, la aceeași secțiune, asigurând astfel



transparența și obiectivitatea informațiilor de interes public.
(<https://www.univapollonia.ro/univ/managementul-calitatii/>)

În UAI există o politică centrată pe calitate și planuri operaționale anuale CEAC. În luna septembrie 2024 a fost elaborată noua Politică și strategia UAI în domeniul asigurării și evaluării calității educației pentru perioada 2024/2029, precum și planul operațional anual al CEAC în care au fost precizate obiectivele, activitățile, termenele și responsabilitățile, plan care a fost validat în ședință de Senat și care poate fi consultat de către părțile interesate pe site-ul universității la secțiunea (Managementul calității. <https://www.univapollonia.ro/wp-content/uploads/2024/11/Plan-operational-CEAC-UAI-1.pdf>)

Comisiile Senatului, Departamentele Consiliului de Administrație cuprinse în organigrama UAI asigură, prin fluxul decizional, funcționalitatea UAI și prin colaborarea permanentă cu CEAC, în decursul anului 2024, sedimentarea conceptului cu privire la cultura calității.

Asigurarea calității educației în UAI are ca suport desfășurarea unor activități de nivel calitativ înalt, identificabile prin rezultate concrete, măsurabile, materializate constant în cadrul celor trei domenii de asigurare a calității și anume:

- 1. Capacitatea instituțională*
- 2. Eficacitatea educațională*
- 3. Managementul calității*

1. ASIGURAREA CALITĂȚII STRATEGIEI UNIVERSITARE ȘI ACTIVITĂȚII FINANCIAR-CONTABILE

UAI ca instituție privată de învățământ superior își constituie și coordonează singură bugetul anual, care se constituie preponderent din taxe și sponsorizări, fără ingerințe sau contribuții guvernamentale.

Transparența fluxurilor financiare este în permanență menținută prin raportări în fața Consiliului de Administrație și Senatului UAI. De asemenea, în ideea supracontrolului



fiscal, și în anul 2024 s-a procedat la auditarea internă și externă prin contractarea unei societăți de audit, membră CAFR. Managementul academic al ultimilor ani a vizat modernizarea și dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ și cercetare prin consolidarea și renovarea spațiilor existente, realizarea de investiții noi în echipamente pentru efectuarea activităților practice. În prezent, UAI dispune de o bază materială și dotare performantă, de aparatură și instrumentar care permit ca experiența și cunoștințele să poată fi dobândite în mod adecvat, asigurând toate condițiile pentru executarea unui barem practic complet și a unei cercetări performante.

2. ASIGURAREA CALITĂȚII CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

În spiritul Regulamentului privind organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică, a Strategiei de cercetare – 2024-2029, a Standardelor naționale, **obiectivul principal în ceea ce privește asigurarea calității cercetării științifice** îl constituie orientarea acestuia pe direcții competitive, în raport cu cerințele actuale pe plan local, național și internațional. (<https://www.univapollonia.ro/wp-content/uploads/Planuri-Cercetare/Plan-strategic-UAI-2024-2029.pdf>). În septembrie 2024 s-a aprobat noul plan de cercetare a Universității Apollonia din Iași.

Se remarcă, și în anul 2024 publicarea în limba engleză la UAI a celor trei reviste de specialitate precum IJMD/International Journal of Medical Dentistry, IJCR/International Journal of Communication Research, International Quintessence of Biomedical Research, reviste bine primite de către comunitatea academică și de cercetare internațională.

Cercetarea științifică a fost asigurată și prin diseminarea rezultatelor cercetării în cadrul Congresului Internațional organizat de universitate „Pregătim viitorul promovând excelența” (<https://www.univapollonia.ro/congres-2024/>) congres care se bucură în fiecare an de participarea unui număr însemnat de specialiști din domeniile sănătate și științe socio-umane, precum și a unor personalități remarcante la nivel național și internațional.



3. ASIGURAREA PRACTICILOR DE EVALUARE A CALITĂȚII DE EDUCAȚIEI

Studentii noștri au participat activ și în anul 2024 la monitorizarea și evaluarea calității procesului de predare, prin completarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți și prin reprezentanții lor în comisiile pentru evaluarea și asigurarea calității. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți s-a realizat, și în anul 2024, pe baza unui document tipizat numit, "Chestionar de evaluare a competențelor de predare".

Feed-back-ul de calitate a activităților de predare și examinare, asigurat prin evaluarea cadrelor didactice de către studenți, a avut loc modular, în facultăți. **Cadrele didactice utilizează evaluările studenților pentru a avea un feed-back asupra predării în scopul îmbunătățirii cursurilor și a metodelor de predare.**

Rezultatele evaluărilor au fost analizate și validate la nivelul Consiliilor facultăților și Senatului universității, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității propunând măsuri de ameliorare și îmbunătățire a calității educației din universitate. Rezultatele procesului de evaluare a cadrului didactic de către studenți au fost aduse la cunoștința: cadrului didactic analizat, șefului de departament, decanului facultății, coordonatorului Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității și rectorului universității. Evaluarea cadrului didactic de către studenți este confidențială, chestionarele fiind anonime. În urma completării chestionarelor, studenții au primit feedback cu privire la rezultatele interpretărilor statistice ale acestora. Rezultatele sunt luate în considerare în actul de promovare al cadrelor didactice, iar acolo unde este cazul se soldează cu atenționarea cadrelor didactice respective

În ceea ce privește procesul de evaluare a cadrelor didactice, în practică, procedura s-a aplicat prin 2 categorii de evaluări: evaluarea colegială, autoevaluarea și evaluarea de către managementul universității. Pentru fiecare dintre aceste evaluări, și pentru anul 2024, au existat formulare tipizate. Evaluarea colegială, intra și interdepartamentală, s-a realizat modular, iar autoevaluarea și evaluarea de către managementul universității s-a realizat în luna decembrie 2024. Ambele procese de evaluare se desfășoară pe baza unui regulament și a unei proceduri de evaluare.



În urma prelucrării statistice a rezultatelor evaluărilor, de către comisia CEAC, concluziile și interpretarea statistică a datelor au fost supuse spre validare membrilor Senatului. Rezultatele au fost comunicate conducerii universității și cadrului didactic în cauză, adăugându-se, în plus, rezultatele evaluării de către studenți, toate acestea fiind luate în calcul în cadrul concursului de promovare a cadrelor didactice. Punctajele obținute de către cadrele didactice titulare pentru anul 2024, la ambele tipuri de evaluare, se regăsesc sintetizate la nivelul Comisiei CEAC și a structurilor operaționale din facultăți și vor fi prezentate în Raportul anual al Comisiei CEAC care va propune măsuri de îmbunătățire în vederea creșterii calității actului didactic și de cercetare.

4. ASIGURAREA RELAȚIILOR INTERNE ȘI EXTERNE (INTERNAȚIONALIZAREA)

Se realizează prin evaluarea managementului relațiilor universității și adaptarea la spațiul universitar European.

Universitatea a revizuit continuu și va continua să revizuiască strategiile manageriale și planurile operaționale și să ia în considerare poziționarea strategică pe termen lung a universității. *Pentru a facilita mai bine această schimbare, universitatea a oferit, și în anul 2024, variante pentru personalul de la UAI în diverse domenii. Aceste domenii includ noi abordări pedagogice, cum ar fi activitățile de tip tutorial/de tutoriat, învățarea bazată pe competențe specifice și învățarea centrată pe student, aplicarea la și gestionarea granturilor de cercetare europene, etc.*

Se remarcă, și în anul 2024 semnarea de protocoale de colaborare internaționale încheiate mai ales în parteneriate cu instituții similare de învățământ superior sau de cercetare din străinătate și cu membri ai comunităților profesionale din diverse țări, acordarea de titlul de doctor honoris causa unor personalități din străinătate, publicarea în limba engleză la UAI a unor reviste de specialitate precum IJMD/International Journal of Medical Dentistry, IJCR/International Journal of Communication Research, reviste bine primite de



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

*către comunitatea academică și de cercetare internațională, fiind incluse în diverse baze de date internaționale cu factor de impact. Începând cu anul 2017 revista *International Journal of Medical Dentistry* este indexată în baza de date *Clarivate Analytics (Thomson-Reuters)*.*

Începând cu luna octombrie a anului 2018 Universitatea „Apollonia” din Iași a obținut Carta Erasmus+ ceea ce îi conferă posibilitatea de a semna acorduri inter-instituționale cu alte organisme de învățământ superior din străinătate în vederea realizării de către studenți și cadre didactice de mobilități de studiu și/sau practică. **Acordurile ERASMUS încheiate cu universitățile partenere însumează un număr de 80, dintre care 44 cu instituții din Uniunea Europeană și 36 cu parteneri din afara UE.** În anul universitar 2024-2025 au fost realizate un număr de 19 mobilități Erasmus (mobilități INGOING SI OUTGOING în cadrul proiectului K171 NON-UE și 56 mobilitati in Uniunea Europeana în cadrul proiectului K131. Activitatea de cercetare și didactică în domeniul medicinei se realizează în Platforma de Instruire Preclinică și în Platforma de Instruire Clinică. Activitatea de cercetare în domeniul comunicării se realizează în Platforma de Instruire Practică.

Managementul de la UAI, Departamentul de Relații Internaționale, s-a asigurat de internaționalizarea personalului didactic și auxiliar, atât la nivel de discipline, cât și la nivel de facultate și dezvoltarea competențelor lingvistice necesare mai ales de limbă engleză, atât pentru cadre didactice cât și pentru studenți.

5. ASIGURAREA CALITĂȚII VIEȚII STUDENTEȘTI

Și în anul 2024 UAI a oferit Servicii sociale pentru studenți, de aceea a sprijinit cazurile speciale, de natură socială sau medicală, prin acordarea de sponsorizări sub forma scutirii de taxe, cuantumul unei burse sociale este egal cu cuantumul taxei de școlarizare pe un an universitar. De asemenea, **Programele de stimulare**, prin sistemul tutorial de sprijinire și consiliere, prin organizarea de întâlniri periodice, sub forma unor study clubs. **Activități extracurriculare** organizate în anul 2024 au oferit un cadru de dezvoltare productiv al gândirii critice și al toleranței pentru puncte de vedere distincte în dezbaterile problemelor controversate,



UAI a înființat *Debateaholics – Chubul, Clubul Nanodentis, Echipa de tenis de masă a Universității Apollonia prin organizarea de turnee pentru jucătorii profesioniști și amatori. Prin acțiunile caritabile continuate și în anul 2024 conducerea UAI, corpul profesoral și studenții, au folosit priceperea lor în ajutorarea persoanelor aflate în dificultate. Copii, pensionari sau persoane cu dizabilități aflate în instituții filantropice din zona Moldovei au beneficiat și, beneficiază în continuare, de asistență medicală stomatologică, dar și de medicină generală, gratuit.*

De asemenea, pe parcursul anului 2024 a fost intensificat procesul de internaționalizare a Universității "Apollonia" din Iași, acesta reprezentând unul dintre prioritățile planului strategic pentru perioada 2020-2024, 2024-2029. Realizarea acestui obiectiv, integrat în strategia generală de dezvoltare, va contribui la adaptarea universității la contextul internațional actual al învățământului superior și la o piață a forței de muncă în continuă schimbare.

6. ASIGURAREA CALITĂȚII RESURSELOR UMANE

Politica de resurse umane aplicată de UAI în ultimii ani a vizat atragerea de tineri cercetători pe cale de afirmare, domeniul Nanomateriale, perfecționarea cadrelor în diverse domenii (culturi celulare, sinteză și caracterizare, nanomateriale, embriologie aviară, PCR) dar și de personalități de anvergură națională și internațională, posesori ai unor înalte distincții pentru activitate științifică, membri ai unor înalte instituții științifice - Academii, Institute de Cercetare, personalități publice cunoscute, care au demonstrat un înalt profesionalism și dedicare. UAI s-a preocupat și în anul 2024 de creșterea calității resursei umane, astfel încât a asigurat, financiar, o paletă largă de cursuri de perfecționare certificate, inclusiv prin centrul propriu, CFC.PE Pornind de la ideea că un învățământ de calitate înseamnă nu doar conținuturi informaționale racordate la dezbaterile științifice actuale, ci și o metodică a predării-învățării modernă, creativă și dinamică, considerăm că prin această inițiativă de formare continuă se profilează condițiile unui cadru de progres didactic în UAI.



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Universitatea a revizuit continuu și va continua să revizuiască strategiile manageriale și planurile operaționale și să ia în considerare poziționarea strategică pe termen lung a universității. În acest sens, universitatea ia în considerație dinamica internă actuală pentru a modifica și îmbunătăți, când este necesar, tot ceea ce poate fi ajustat, cu viziune antreprenorială și angajament civic, pentru a răspunde necesităților strategice viitoare. Pentru a facilita mai bine această schimbare, universitatea va continua să ofere cursuri variate pentru personalul de la UAI în diverse domenii.



F) SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Universitatea „Apollonia” are un Cod de Etică și un Cod de etică al cercetării prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice și dispune de practici și mecanisme clare pentru aplicarea codului. Universitatea are și o Comisie de etică și un Regulament după care funcționează. Codul de etică al universității reglementează normele de conduită profesională și socială, promovează o înaltă ținută morală a membrilor comunității academice, a studenților, prevederile Codului fiind obligatorii pentru toți membrii comunității universitare.

Universitatea „Apollonia” din Iași respectă Codul de etică aprobat prin Hotărâre de Senat, constituit pe baza prevederilor Art.1 1 din OmedC nr. 4492 din 6 iulie 2005 privind promovarea eticii profesionale în universități. Comisia de etică, pe baza sesizărilor și reclamațiilor survenite cu privire la activitatea de conducere, cercetare, predare, examinare etc realizează controale. Rezultatele activității Comisiei sunt cuprinse în caietul de procese verbale și sunt aduse la cunoștința conducerii universității pentru sancționare și urmărirea aplicării sancțiunilor. Comisia întocmește raportul anual referitor la situația respectării eticii universitare și a eticii activităților de cercetare, care se prezintă rectorului, senatului universitar și constituie un document public.

În anul 2024, membrii comisiei au avut ca misiune responsabilizarea directorilor de departament la nivelul fiecărei facultăți pentru urmărirea modului în care sunt respectate normele Codului de etică și deontologie academică și au recomandat acestora să analizeze în ședințele de departament eventualele încălcări ale normelor Codului și să sesizeze Comisia de etică. Membrii Comisiei de etică au insistat pentru evitarea oricăror forme de fraudă academică, cum ar fi de exemplu: plagiatul, copiatul la examene sau concursuri, prezentarea unor lucrări finalizate preluate de la colegi sau profesori, precum și tentativele de corupere sau fraudă. Totodată,



comisia a recomandat aplicarea măsurilor de prevenire a plagiatului și fraudei. În acest sens, propune conducerii universității achiziționarea unui soft anti-plagiat.

De asemenea, au avut loc întâlniri periodice cu studenții la care au participat și membrii Comisiei de etică pentru evaluarea modului în care se respectă normele eticii universitare. S-au pus în discuție aspecte privind discriminarea pe motive ce țin de religie, sex, culoare a pielii, limbă maternă, origine etnică sau socială, cetățenie, vârstă, stare de sănătate, stare de graviditate etc.

Comisia de etică și deontologie academică apreciază că a reușit să-și îndeplinească atribuțiile stabilite, asigurând o realizare corespunzătoare a activității de promovare a regulilor și principiilor eticii universitare. În perioada de raportare nu au fost sesizate încălcări ale eticii și deontologiei universitare, nu au fost semnalate sesizări, trimise de către cadre didactice și studenți ai universității care să impună analiza Comisiei de etică, personalul didactic și cel administrativ respectând normele în vigoare, ceea ce arată o mai mare implicare a întregului corp academic la realizarea unui climat deontologic optimizat.

Există certificarea îndeplinirii standardelor de calitate și excelență în cercetarea științifică din punctul de vedere al organizării, urmăririi desfășurării proiectelor de cercetare, avizării interne și ISO a rezultatelor și eliminării practicilor neconforme cu etica prin existența structurii organizatorice a Institutului de Cercetare Ioan Hăulică, a Comisiei de Cercetare Științifică a Universității și a Consiliului Științific al Universității.

Consiliul Științific monitorizează activitatea de cercetare științifică, precum și rezultatele concrete ale acestei activități, elaborând anual un *Raport privind cercetarea științifică*. În același timp Consiliul Științific stabilește criteriile de evaluare a activității științifice, evaluează propunerile pentru acordarea titlurilor onorifice și recomandă Senatului universității aceste candidaturi.

Pentru a se asigura respectarea normelor de etică a cercetării științifice în universitate funcționează o Comisie de Etică a Cercetării Științifice care are atribuții, responsabilități și structură reglementate prin Regulamentul de funcționare a Comisiei de



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Etică a Cercetării. De asemenea, există un Aviz privind etica cercetării, care însoțește fiecare propunere de proiect de cercetare.



G) SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE

- Pentru anul universitar 2024-2025, la nivel de universitate statele de funcții au însumat un număr de 99 de posturi legal constituite, din care 78 posturi pentru Facultatea de Medicină, 21 posturi pentru Facultatea de Științe ale Comunicării.
- Din cele 78 de posturi legal constituite (Facultatea de Medicină) – 63 posturi (81%) sunt acoperite de cadre didactice cu norma de bază, titularizate în învățământul superior, iar dintre acestea, 24 posturi sunt acoperite de conferențieri și profesori – 38.1%.
- Din cele 21 posturi legal constituite (Facultatea de Științe ale Comunicării), - 16 posturi (76 %) sunt acoperite de cadre didactice cu norma de bază, titularizate în învățământul superior, iar dintre acestea 7 sunt acoperite de conferențieri și profesori – 43,75%.
- Din cele 99 de posturi legal constituite pentru universitate, 79 sunt ocupate de titulari (79,8%), din care 31 sunt conferențieri și profesori (39,2%).
- Pentru anul universitar 2024-2025 în universitate și-au desfășurat activitatea didactică un număr de 141 cadre didactice asociate pensionate, nici una dintre acestea nu acoperă mai mult de o normă didactică. Aceste cadre își desfășoară activitatea cu aprobarea Senatului universității.
- Și pentru anul universitar 2024-2025 personalul didactic din universitate, titularizat în învățământul superior, acoperă într-un an universitar mai puțin de trei norme
Personalul didactic titularizat din universitate, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, și care își continuă activitatea sau activează în calitate de cadru didactic asociat, acoperă cel mult o normă didactică.
Toate persoanele satisfac condițiile legale pentru ocuparea posturilor din care desfășoară activități didactice.



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Și pentru anul universitar 2024-2025 toate cadrele didactice asociate care au desfășurat activitate didactică la o altă instituție au prezentat declarație scrisă către conducătorul instituției, cu precizarea numărului de ore.

Pentru anul 2024, la Facultatea de Medicină Dentară, au existat 15 posturi vacante, 5 scoase la concurs, ocupate 4.

Pentru anul 2024, la Facultatea de Științe ale Comunicării au existat 5 posturi vacante, 2 scoase la concurs, ocupate 2.



H) SITUAȚIA INSERTIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE

Relevanța unui program de studiu este validată, printre altele, și prin numărul de absolvenți capabili să își găsească un loc de muncă în concordanța cu specialitatea absolvită. Cunoștințele, competențele și abilitățile dobândite pe parcursul școlarizării universitare sunt suficiente pentru a permite absolvenților UAI să se angajeze pe piața muncii, să dezvolte o afacere proprie, să continue studiile universitare în ciclul următor și să învețe permanent. UAI monitorizează integrarea în dinamica pieței muncii a absolvenților prin Mișcarea Alumni-Apollonia.

Lista absolvenților de la Facultatea de Medicină Dentară, care au atestat de liberă practică poate fi vizualizată pe site ul CMDR și, respectiv, OTDR. La nivelul universității, cel puțin 70% dintre absolvenți sunt angajați în termen de doi ani de la data absolvirii la nivelul calificării universitare. Gradul de inserție al absolvenților universității pe piața muncii se relevă în chestionarele privind absorbția acestora pe piața muncii.

Competențele, cunoștințele și abilitățile dobândite de absolvenții noștri le asigură un loc pe piața muncii, dovadă că unii absolvenți sunt cadre didactice în Universități de stat sau particulare, din țară și din țările Comunității Europene, iar alții au reușit să-și dezvolte o afacere proprie în calificarea dobândită. Specialiștii pregătiți la universitatea noastră profesează cu succes și în Israel, Germania, Anglia sau în Statele Unite ale Americii.



D) ANALIZA IMPLEMENTARII PLANULUI OPERATIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC PRECEDENT

În conformitate cu Planul strategic de dezvoltare instituțională 2020–2024, Universitatea „Apollonia” din Iași a implementat în anul universitar 2023–2024 un set complex și coerent de măsuri operaționale menite să consolideze excelența academică, să sporească calitatea actului educațional, să stimuleze cercetarea științifică și să modernizeze infrastructura instituțională. Planul operațional a fost aprobat în ședința de Senat din data de 29.09.2023, fiind subsumat viziunii strategice a universității și axat pe eficiență instituțională și dezvoltare durabilă.

Componenta educațională a fost abordată cu rigoare și continuitate, fiind menținute criteriile de selecție riguroase în procesul de admitere, care au permis atragerea unor candidați cu reale aptitudini cognitive și motivație profesională corespunzătoare. Procesul de admitere a integrat probe de evaluare relevante, precum testul de biologie și interviurile specifice, contribuind la selecția unei generații de studenți bine pregătite.

La nivel curricular, s-au realizat demersuri substanțiale privind revizuirea și actualizarea planurilor de învățământ, fișelor de disciplină și a conținutului didactic, în acord cu standardele ARACIS. Activitățile practice au fost regândite pentru a integra metode moderne de instruire, inclusiv simularea clinică, proiecte bibliografice și stagii cu structură aplicativă, consolidându-se în acest mod competențele profesionale ale studenților. Totodată, s-a menținut studierea a două limbi străine (engleză și franceză) și s-au introdus discipline noi în acord cu evoluțiile din domeniul medical și socio-uman.

Examenul de finalizare a studiilor a fost organizat în mod riguros, prin integrarea portofoliilor de cazuri clinice și aplicarea baremelor de evaluare sumativă. Astfel, s-a asigurat un nivel înalt de validare a rezultatelor învățării și a competențelor practice și teoretice dobândite de absolvenți.

Infrastructura didactică și de cercetare a cunoscut un progres semnificativ prin achiziționarea unei noi clădiri moderne, reamplasarea laboratoarelor, dotarea acestora cu tehnologie multimedia avansată și modernizarea platformelor de instruire clinică. Platforma e-



learning a fost extinsă și optimizată, permițând un acces facil și eficient la resursele educaționale digitale, fiind totodată implementat modelul blended learning, conform cerințelor legale și recomandărilor ARACIS.

Personalul didactic a beneficiat de programe de formare continuă și sprijin în procesul de promovare, în timp ce evaluarea prestației cadrelor didactice a fost realizată în mod sistematic, pe baza autoevaluării, evaluării colegiale și a feedbackului studentesc. În paralel, s-au desfășurat activități susținute de orientare profesională a studenților, prin intermediul Biroului de Consiliere și a activităților de tutoriat și mentorat, contribuind la creșterea inserției acestora pe piața muncii.

Atragerea de studenți către programele de studii s-a realizat prin strategii de promovare în mediul preuniversitar, organizarea de evenimente de tip „Ziua porților deschise” și actualizarea permanentă a materialelor informative (ghidul studentului și broșura universității). S-a remarcat, de asemenea, inițierea unui nou program de master – Comunicare Diplomatică – și a unui program de licență în Asistență de profilaxie stomatologică, reflectând dinamismul și deschiderea instituției spre noi direcții academice.

În ceea ce privește managementul calității, Universitatea „Apollonia” a continuat procesul de revizuire a documentelor interne – regulamente, metodologii, proceduri – și a consolidat funcționarea CEAC, asigurând continuitatea evaluării interne și elaborarea periodică a rapoartelor de calitate. Comunicarea cu mediul intern și extern a fost optimizată prin modernizarea site-ului, creșterea transparenței decizionale și dezvoltarea de relații funcționale cu organizații profesionale și angajatori.

Activitatea de cercetare științifică a fost stimulată prin elaborarea de planuri anuale de cercetare la nivel de facultate, organizarea de conferințe internaționale, sesiuni științifice și competiții interne de granturi. Cadrele didactice și studenții au fost încurajați să participe la manifestări științifice, să publice în revistele proprii – „International Journal of Medical Dentistry” și „International Journal of Communication Research” – și în reviste cotate



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

internațional. De asemenea, s-a consolidat cultura eticii în cercetare prin aplicarea de măsuri antiplagiat și susținerea funcționării Comisiei de Etică.

În ceea ce privește dimensiunea comunitară, universitatea și-a extins implicarea prin furnizarea de servicii medicale studenților și participarea la proiecte sociale în parteneriat cu autoritățile locale. Platformele clinice au fost eficientizate, fiind înființat un cabinet de balneofiziokinetoterapie destinat pregătirii studenților din domeniul recuperării.

Managementul instituțional a fost susținut de dezvoltarea competențelor de conducere, digitalizarea proceselor academice, achiziția de softuri pentru gestiunea informațiilor și întreținerea eficientă a site-ului instituțional. Relațiile internaționale au fost consolidate prin parteneriate Erasmus și afilieri academice, iar internaționalizarea a fost susținută prin mobilități ale cadrelor și ale studenților.

În concluzie, gradul de implementare al Planului Operațional Anual 2023–2024 poate fi considerat majoritar realizat, cu un nivel de îndeplinire estimat la peste 95%. Universitatea „Apollonia” a demonstrat coerență strategică, capacitate operațională și angajament în direcția modernizării și internaționalizării actului educațional. Se recomandă consolidarea rezultatelor obținute, extinderea cercetării aplicative, precum și continuarea procesului de reformare curriculară și digitalizare.



ANALIZA SWOT

ANALIZA SWOT, efectuată pe baza parametrilor de stare și de funcționare actuali ai Universității „Apollonia” din Iași, reflectă următoarele:

Analiza SWOT-Factori Interni

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- Curriculă modernă îmbunătățită permanent prin comparație cu curricule europene. - Management total al resurselor umane. -Introducerea de discipline noi în premieră națională. -Bază materială modernă, re tehnologizată permanent. -Existența platformelor de instruire practică proprii ale facultății care permit dobândirea competențelor practice pentru studenți, pe baza baremelor practice obligatorii, sumative și repetitive la fiecare disciplină. - Certificarea suplimentară a competențelor practice a studenților, după parcurgerea modulelor extracurriculare profesionale susținute de specialiști de notorietate din țară și străinătate. - Utilizarea de metodologii didactice moderne care permit transferul de cunoștințe stimulând participarea studenților la propria formare profesională - Relația partenerială cu studenții. - Lucrări practice simultane, stagiul clinic dirijat cu bareme practice sumative consemnate în caietul asistentului, instrument unic de monitorizare a activității practice dirijate a studenților. - O activitate de cercetare performantă bazată pe laboratoare ultramoderne (PCR, sinteză nanomateriale, embriologie, culturi celulare, medicină experimentală, posturologie, radiologie 3D, sistem CAD CAM, laborator de investigații paraclinice etc). - Competiție de granturi cu finanțare internă, anuale. - Revistele editate de Universitatea „Apollonia” din Iași: International Journal of Medical Dentistry, revistă	- Insuficienta diseminare a rezultatelor cercetării în competițiile naționale pentru accesarea de fonduri. -Servicii sociale reduse cu lipsa spațiilor de cazare -Atmosfera de nesiguranță în rândul cadrelor didactice și studenților alimentată de organismele naționale de evaluare.



științifică cotate B+ de CNCS (<http://www.ijmd.ro/>), și International Journal of Communication Research (<http://www.ijcr.eu/>), ambele incluse în baze de date internaționale (ISI Indexing, Global Impact Factor, DOAJ, EBSCO). De asemenea, în anul 2024 a fost înființată o nouă revistă, International Quintessence of Biomedical Research (<https://iqbmr.ro/>).

- Organizarea unui congres anual internațional de mare anvergură cu teme de mare interes în domeniul medical: Pregătim viitorul promovând excelența
- Transparența actului managerial.
- Facultatea de Medicină se manifestă ca un factor activ în cadrul comunității locale și regionale, sprijinind autoritățile prin activități culturale, în asistența medicală a grupurilor defavorizate, sprijin în susținerea învățământului gimnazial din zone geografice dezavantajate socio-economic.
- Selecție la admitere, pe bază de criterii combinate, test grilă, interviu.
- Introducerea și aplicarea conceptului de educare a dexterității.
- Introducerea și verificarea portofoliului de cazuri în cadrul probei practice a examenului de licență.
- Oferirea de competențe extracurriculare suplimentare.
- Capacitatea de a detecta prin structuri CEAC deficiențele și de a le corecta prin aplicarea măsurilor de îmbunătățire.
- Schimburi academice bilaterale – Erasmus+ (profesori, cercetători, studenți).

Analiza SWOT-Factori Externi

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- Posibilități multiple de încheiere de acorduri de parteneriat cu entități private, spitale, instituții de cercetare. - Existența unei cereri crescute de personal medical pentru piața muncii atât în plan național, cât și la nivelul UE.	- Imprevizibilitatea evoluției instituției datorată reducerii cifrei de școlarizare - Schimbări frecvente și radicale în legislația românească. - Discontinuitate în legislația privind angajarea și promovarea personalului



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și riguroarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

- Dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale cu universități, instituții de cercetare, companii.
- Mobilitate managerială care permite rezolvarea în timp scurt a problemelor.
- Spațiile și dotările existente, precum și resursa umană a universității permit inițierea și dezvoltarea unor noi programe de studiu de licență și de masterat, atractive pentru piața muncii națională și europeană.

didactic și de cercetare.

- Concurența neloială a unor competitori.
- Diminuarea bazinului de recrutare a candidaților din motive demografice.
- Unele prevederi legislative aplicate în învățământul de stat cu restricții pentru universitățile particulare care vizează (aplicarea pentru finanțarea de proiecte, înmatricularea studenților străini etc).

Prezentul Raport a fost întocmit în urma analizei Rapoartelor de evaluare a programelor de studii, de o comisie formată din:

1. Rector – Conf.univ.dr. Gabriela Mihalache
2. Coordonator CEAC – Conf. Dr. Oana Daraba
3. Decan Facultatea de Medicină - Conf. Dr. Laura Ecaterina Romila
4. Decan Facultatea de Științe ale Comunicării - Prof. univ.dr. Dumitru Popa
5. Șef program MD: - Șef lucr.dr. Liliana Gabriela Halițchi
6. Șef program TD – Șef lucr.dr. Cristian Mihalache
7. Șef program AMG – Șef lucr.dr. Dana Miha
8. Șef program BFKTR – Șef lucr.dr. Elena Costescu

Prezentul **Raport** a fost aprobat în ședința de **Senat** din data de **22.05.2025**

Rector,
Conf. univ. dr. **Gabriela Mihalache**