



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

PLANUL OPERAȚIONAL

AL UNIVERSITĂȚII "APOLLONIA" DIN IAȘI

PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2020-2021

Aprobat în ședința de Senat din data de 21.09.2020





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Prezentul Plan operațional al Universității „Apollonia” din Iași pentru anul 2020-2021 este elaborat în consonanță cu Planul strategic de dezvoltare instituțională adoptat pentru perioada 2020-2024.

După remodelarea cadrului administrativ și managerial necesar desfășurării activităților didactice și de cercetare în condiții corect reglementate, prezentul plan își propune abordarea unor măsuri continui de dezvoltare instituțională, raportat și la contextul pandemic cauzat de virusul SARS-CoV-2, care să permită desfășurarea în parametri optimi a procesului de învățământ.

Activitățile propuse pentru anul universitar 2020-2021 sunt subsumate Planului strategic de dezvoltare instituțională 2020-2024, fiind următoarele:

NR. CRT.	DOMENIU	OBIECTIVE	ACȚIUNI PRECONIZATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN /DURATĂ
1.	COMPONENTA EDUCAȚIONALĂ	a. Dobândirea și aprofundarea competențelor teoretice și practice pentru studenți	- Corelarea spațiilor și orarelor la numărul de studenți din formațiunile de studiu; - Organizarea optimă a tuturor sălilor de curs cu metode media moderne: flip-chart, videoproiector, echipamente audio-video, ș.a. - Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Retehnologizarea platformelor de instruire practică și clinică: clinici și laboratoare didactice de specialitate; - Asigurarea materialului didactic necesar prin editarea și reeditarea în cadrul Editurii „Apollonia” a cursurilor, manualelor și îndrumarelor de laborator; - Continuarea implementării platformei e-learning prin	Rector, Decani, Secretariat, Departament administrativ, Șefi disciplină, Șefi de departament, Șef editură	Permanent



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		încărcarea suporturilor de curs și a lucrărilor practice la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității; - Adoptarea învățământului hibrid prin implementarea unei strategii de blended learning (învățare mixtă) care alternează sesiuni online găzduite pe Platforma eLearning (PeL) a U.A.I. cu sesiuni clasice de tip f2f (față-în-față) ; - Informarea corespunzătoare a studenților și cadrelor didactice prin intermediul bibliotecii despre achiziția de literatură de specialitate actualizată, abonarea la baze de date, schimb inter-bibliotecar, etc.; - Realizarea de investiții în scopul achiziționării a celor mai noi sisteme, aparate, tehnologii și echipamente pentru dotarea laboratoarelor didactice și platformelor de instruire clinică și practică; - Dezvoltare logistică în vederea suplimentării pregătirii practice prin implementarea conceptului de simulare aplicată și corelarea cu cerințele baremului pentru studenți.		
	b. Menținerea și promovarea unor standarde de calitate ridicate în referință la evaluarea studenților la concursul de admitere pentru toate programele de studiu.	- Menținerea criteriilor proprii de evaluare a candidaților la admitere (proba scrisă de testare a cunoștințelor de biologie) pentru selectarea unor candidați real valorici, cu certe aptitudini cognitive, corespunzătoare, asociate viitoarei profesii/specializări; -Aducerea în online a procesului de admitere	Comisia UAI de organizare a admiterii, Rector, Senatul universității	Admitere 2021



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

		c. Menținerea unor standarde ridicate în referință la examenul de finalizare a studiilor pentru toate programele de studiu. Organizarea și desfășurarea la parametrii elevați, de certă calitate a examenului de licență.	- Menținerea probei de prezentare a portofoliului de cazuri clinice rezolvate pe parcursul anilor de studiu la examenul de finalizare a studiilor de licență, conform baremelor de lucrări practice necesare dobândirii competențelor practice;	Comisia UAI de organizare a examenului de licență, Rector, Senatul universității	Licență 2021
		d. Menținerea standardelor de calitate ridicate/criteriilor proprii privind acumularea competențelor necesare unei inserții optime a absolvenților pe piața muncii.	-Aplicarea remodelării curriculare la toate programele de studiu, atât privind conținutul, cât și actul pedagogic în sine; -Actualizarea fișelor de disciplină pentru a corespunde dezvoltării Platformei eLearning; -Regândirea activităților cu caracter aplicativ (seminarii, lucrări practice, laboratoare, stagii clinice) care nu pot fi înlocuite parțial sau integral prin utilizarea noilor tehnologii pentru a permite parcurgerea de către studenți a conținuturilor prevăzute în curricula obligatorie (referate, activități specifice de documentare, consultare bibliotecă digitală, simularea de cazuri clinice, distribuirea protocolului de lucrare practică, prezentarea de materiale filmate în prealabil, buletine de analize, recepturi); -Menținerea în curriculum a două limbi străine (franceza și engleza); -Introducerea de discipline moderne, corespondente noilor proceduri, tehnologii și tendințe naționale/europene din	Rector, Decani, Șefi departament, CEAC	Octombrie 2020 Aprilie 2021



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		sănătate; - Realizarea unei oferte bogate de cursuri teoretice și practice ce oferă competențe suplimentare (ex. hands-on, managementul calității); - Organizarea și desfășurarea riguroasă a practicii de vară și a celei semestriale pe platforma de instruire clinică proprie a universității; - Aplicarea baremului sumativ în realizarea portofoliului pentru licență.		
	e. Formarea continuă și îmbunătățirea prestației personalului didactic	- Instruirea cadrelor didactice și studenților în probleme legate de utilizarea portalului destinat activităților de e-Learning; - Punerea la dispoziție (în limita resurselor existente) a tehnologiei necesare și furnizarea asistenței tehnice pentru cadrele didactice care nu au utilizat anterior platforme sau tehnici de comunicare online; -Tranziția activităților de predare-învățare-evaluare în mediul virtual -Atingerea unui grad de ocupare a posturilor în facultăți considerat optim (70%); -Sprijinirea promovării pe posturi superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc standardele necesare; -Facilitarea accesului la programe performante de formare continuă și perfecționare profesională, inclusiv prin implicarea de specialiști din țară și străinătate, precum și prin programele Erasmus; -Creșterea nivelului de alfabetizare digitală pentru toți angajații U.A.I. (nivel didactic, de cercetare, administrativ, management); -Încurajarea și susținerea mobilității cadrelor didactice, prin utilizarea calității de cadru didactic asociat, în cadrul relațiilor	Șef resurse umane, Rector, Decani, Șefi departament, CEAC	Modular



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		de cooperare cu facultăți și universități similare din țară și străinătate; - Încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor de a activa în organisme profesionale în țară și străinătate; - Evaluarea periodică a prestației cadrelor didactice (de către studenți, de către managementul universitar după autoevaluarea anuală, respectiv evaluarea colegială); - Continuarea strategiei de autocontrol, control colegial și ierarhic al disciplinelor și șefilor de disciplină (prin registrul de control); - Dezvoltarea competențelor în domenii de actualitate, certificarea de competențe suplimentare prin intermediul activităților extracurriculare profesionale; - Implementarea integrală a strategiei de reformă curriculară, constând în dosare de disciplină (fișe de disciplină, caietul asistentului, oferta educațională, etc. în conformitate cu structura convenită); - Implementarea cursurilor certificate.		
	f. Dezvoltarea oportunităților, a metodelor de orientare în managementul carierei profesionale a studenților și inserția lor pe piața muncii	- Realizarea activităților de tutoriat și mentorat asigurat de către cadrele didactice în vederea orientării studenților în viitoarele cariere profesionale; - Derularea de proiecte privind orientarea în carieră a studenților și inserția pe piața muncii; - Asigurarea orientării și consilierii în carieră; - Consolidarea liniarității formative prin angajarea absolvenților în Universitate după finalizarea studiilor.	Rector, Decani, Șefi disciplină, Îndrumători de an, Psiholog	Permanent
	g. Actualizarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline	- Analiza suporturilor de curs existente la nivelul fiecărei discipline; - Stabilirea necesarului de suporturi de curs pentru fiecare an de curs, specializare sau program de studiu a celor două	Șefi de disciplină, Directori de departamente,	Anual



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității; - Editarea necesarului de cursuri în corelare cu efectivul de studenți; - Realizarea unei baze on-line de cursuri pentru studenți; - Continuarea implementării platformei e-learning prin încărcarea suporturilor de curs la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității.	Decani, Director Editură, Rector	
	h. Atragerea studenților către programele de studii din cadrul universității	- Promovarea programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității în mediul preuniversitar; - Diversificarea ofertei de studiu prin nivelul de masterat - Organizarea în cadrul universității a „Zilei porților deschise”; - Actualizarea permanentă a broșurii de promovare a universității; - Actualizarea ghidului studentului „apollonist”.	Rector, Decani, Șefi departamente	Permanent
	i. Elaborarea de regulamente, metodologii și proceduri specifice Modificarea unor	- Revizuirea și actualizarea regulamentelor și procedurilor specifice	Rector, CEAC Departament Juridic	Septembrie -octombrie 2020



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		regulamente, metodologii și proceduri specifice		Senat	
2.	MANAGEMENTUL CALITĂȚII	a. Asigurarea infrastructurii de dotare cu spații de învățământ, a laboratoarelor didactice, de cercetare și a bibliotecii conform standardelor ARACIS	- Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Realizarea de investiții la nivelul dotării bibliotecii, al asigurării cu abonamente la baze de date on-line din domeniul medical și științele comunicării;	Presedinte Rector, CEAC, Serviciu administrativ, Departament economico-financiar, Șef bibliotecă	Septembrie - octombrie 2020
		b. Dezvoltarea infrastructurii, a tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor (TIC)	- Creșterea accesibilității la serviciile TIC din universitate (menținerea conturilor create pentru toate cadrele didactice, studenți și angajați din universitate); - Asigurarea unei calități ridicate a serviciilor de internet din rețeaua universității; - Dezvoltarea rețelei Facultății de Medicină Dentară, a Facultății de Științe ale Comunicării și infrastructura TIC; - Supervizarea actualizării permanente și corecte a site-ului UAI.	Rector, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu informatic, CEAC	Permanent
		c. Realizarea unui management performant prin dezvoltarea competențelor în materie pentru toate persoanele cu funcții de conducere din cadrul celor două facultăți	- Organizarea și participarea la prelegeri din domeniul calității în educație; - Implementarea managementului total al resurselor umane	Președinte Rector, Decani, Șefi de comisii, CEAC	Anual
		d. Continuitatea monitorizării, evaluării	- Evaluarea aplicării criteriilor de performanță proprii;	CEAC, Rector,	Modular



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

	și certificării rezultatelor învățării prin aplicarea consecventă a sistemului de evaluare		Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, studenți	
	e. Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern. Publicarea pe site-ul UAI a informațiilor corecte și complete necesare studenților	- Actualizarea permanentă a site-ului universității cu toate datele; - Îmbunătățirea comunicării cu studenții prin intermediul îndrumătorilor de an, a tutorilor, a responsabililor profesionali studenți; - Optimizarea site-ului Universității: informații actualizate, sistematizate, informare în timp real; - Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; - Monitorizarea transmiterii deciziilor; - Performarea sistemului de circulație a documentelor și informațiilor.	Presedinte CEAC, Rector, Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, Departament informatic, studenți	Permanent
	f. Implementarea sistemului informatic achiziționat care să permită stocarea și prelucrarea informațiilor din universitate și dezvoltarea platformei e-learning	- Implementarea de softuri de stocare și prelucrare informații; - Continuarea implementării platformei e-learning.	Presedinte CEAC, Rector, Departament informatic	Modular
	g. Implementarea culturii calității în toate	- Elaborarea/actualizarea documentelor care reglementează funcționarea sistemului calității;	CEAC, Rector,	Periodic



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

		activitățile academice	- Coordonarea redactării rapoartelor de evaluare și asigurare a calitatii pe facultăți și Universitate; - Colaborarea cu alte universități în domeniul asigurării calității; - Revizuirea și completarea periodică a manualului calității; - Îmbunătățirea procedurilor interne privind propunerea, monitorizarea și evaluarea programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității	Decani, Șefi Departamente	
		h. Creșterea calității vieții studenților	- Organizarea periodică de evenimente studențești; - Sprijinirea și promovarea acțiunilor studențești extracurriculare - Implicarea studenților în activități de voluntariat.	Presedinte Rector, Asociația studenților apolloniști, îndrumători de an, Departament publicitate, CEAC	Periodic
3	CERCE TARE ȘTIINȚ IFICA	a. Asigurarea resursei umane și materiale în activitatea de cercetare	-Promovarea cercetării cu viziune integratoare și de internaționalizare, sustenabilă prin proiecte; -Dezvoltarea resurselor umane pentru cercetare; -Crearea unor grupuri de cercetare multidisciplinară în jurul cercetătorilor cu normă întreagă care să includă cadre didactice și studenți care au dovedit grad înalt de performanță; -Extinderea colaborărilor cu mediul științific și socio-economic, intern și internațional; -Implementarea de măsuri de stimulare a competiției interne	Presedinte Șef Comisie cercetare științifică Rector, Comisie de cercetare	Începutul anului universitar 2020-2021



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

		din universitate, pentru obținerea de rezultate calitativ superioare în activitatea de cercetare; -Optimizarea activității de achiziție a materialelor și echipamentelor pentru cercetare; -Stimularea activităților de valorificare a rezultatelor cercetării prin participarea la manifestări științifice relevante, publicarea de lucrări în reviste cu factor de impact / scor relativ de influență ridicat, editarea de cărți în edituri naționale și internaționale; -Continuarea susținerii competițiilor interne de proiecte de cercetare finanțate din surse proprii, cu adresabilitate pentru cadre didactice tinere; -Stimularea organizării conferințelor internaționale și a celor naționale cu participare internațională; -Menținerea și dezvoltarea parteneriatelor internaționale prin care să se asigure creșterea mobilității internaționale a studenților; - Sprijinirea participării studenților la diverse manifestări științifice și concursuri studentești naționale și internaționale; - Intensificarea integrării studenților în activitățile de cercetare, cu scopul de a descoperi și crea cunoaștere; -Dezvoltarea cercetării aplicative cu rolul de a asigura o capacitate sporită a instituției de a răspunde la solicitările concrete exprimate de mediul socio-economic și cultural; -Informarea cadrelor didactice cu privire la competițiile de granturi de cercetare; -Creșterea volumului de fonduri atrase prin cercetare; -Îmbunătățirea calității publicațiilor proprii și recunoașterea acestora pe plan internațional; - Angajarea de cercetători conform structurii proiectate;		
--	--	---	--	--



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			- Reorganizarea laboratoarelor/departamentelor, colectivelor de cercetare în vederea realizării de studii interdisciplinare, complexe, integrative, holistice, racordate la tematicile de interes prioritar la nivel național și internațional din aria sănătății; - Susținerea financiară a laboratoarelor de cercetare interdisciplinară (laboratorul integrat pentru biotoleranța medicamentelor, biomaterialelor și dispozitivelor medicale; -Accesarea de proiecte cu finanțare internă și externă.		
	b. Sprijinirea depunerii de proiecte de cercetare și suport pentru derularea granturilor/proiectelor câștigate	- Susținerea Departamentului de Proiecte Europene și de Cercetare; - Menținerea la zi a informațiilor legate de oportunitățile de finanțare existente; - Asigurarea suportului tehnic pentru managementul proiectelor în derulare; - Sprijin în derularea mobilităților de perfecționare a cercetătorilor implicați și de comunicare a rezultatelor obținute.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, Departament administrativ, Departament economico-financiar	Permanent	
	c. Organizarea competiției interne de granturi de cercetare	- Menținerea și dezvoltarea competiției interne de granturi de cercetare în perioada 2020-2021; - Stabilirea unui buget anual al cercetării; - Identificarea unor direcții de cercetare prioritare la nivel național și internațional care să fie abordate oportun și dezvoltate; - Aplicarea consecventă a criteriilor de monitorizare a rezultatelor din cercetare;	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament	Permanent	



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

			- Stimularea diseminării cercetărilor în publicații cu impact; - Stimularea participării studenților la proiecte de cercetare; - Transpunerea rezultatelor cercetărilor în tezele de licență;		
		d. Publicații științifice	- Susținerea revistelor proprii: a. „<i>International Journal of Medical Dentistry</i>” și b. „<i>International Journal of Communication Research</i>” - prin stimularea cadrelor didactice, a cercetătorilor din universitate și atragerea unor personalități științifice, inclusiv din străinătate de a-și publica rezultatele cercetării în scopul asigurării unei clasificări CNCS superioare și în consecință de obținere a factorului de impact ISI; - Identificarea și utilizarea altor posibilități de publicare în reviste cotate ISI.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	Permanent
		e. Asigurarea respectării normelor de bună-practică în cercetarea științifică și publicarea rezultatelor cercetării	- Asigurarea funcționării corecte a „<i>Comisiei de etică a cercetării științifice</i>”; - Actualizarea permanentă a procedurilor de bună funcționare a comisiei; - Menținerea și dezvoltarea de măsuri stricte antiplagiat la nivelul publicațiilor interne (articolele din revistele UAI, lucrări de licență, etc.)	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat	Permanent
		f. Promovarea activității de cercetare științifică studențească	- Organizarea și funcționarea cercurilor științifice studențești pe domenii și arii de interes; - Stimularea productivității științifice a cercurilor respective și cuantificarea periodică a rezultatelor obținute; - Sprijinirea derulării de calitate a congreselor științifice studențești organizate periodic de UAI; - Stimularea participării studenților la congresele și simpozioanele organizate de către UAI și parteneri cu lucrări de actualitate;	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	Permanent



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

			- Încurajarea participării studenților la proiectele de cercetare cu finanțare internă prin includerea selectivă în colectivele de cercetare.		
		g. Organizarea de conferințe, congrese, simpozioane, work-shop-uri cu participarea unor universități din țară și străinătate	- Organizarea de congrese și simpozioane cu participare națională și internațională pe domenii și susținerea lor financiară; - Organizarea în perioada octombrie-noiembrie 2020 a „Sesiunii științifice” anuale a Institutului „Academician Ioan Hăulică” a Universității Apollonia din Iași; - Organizarea în perioada februarie – martie/2021 a „Zilelor Universității Apollonia”; - Sprijinirea prin infrastructura existentă, a cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale a unor școli de vară pe domenii de interes cu participare internațională.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament	Permanent
4.		a. Asigurarea dimensiunii de prestator de servicii în domeniul sănătății	- Creșterea și diversificarea serviciilor didactic-universitare și de sănătate oferite comunității; - Perfecționarea activității și diversificarea serviciilor existente; - Dezvoltarea de noi parteneriate strategice cu terți din mediul academic, de afaceri și din sănătate;	Rector, Departament Resurse umane, Departament administrativ, Departament economico-financiar	Permanent
		b. Implicarea Universității „Apollonia” în comunitate	- Identificarea principalelor contribuții sociale pe care Universitatea „Apollonia” le poate avea pentru îmbunătățirea condițiilor de viață ale persoanelor defavorizate existente în zona de referință;	Rector, Decani, Șef Comisie cercetare științifică	Permanent



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

			- Organizarea de evenimente specifice, crearea de programe specializate și implementarea de proiecte cu impact social și medical;		
5.	MANAGEMENT ȘI SERVICII SUPOORT	a. Adaptarea spațiilor universitare la numărul de studenți și direcțiile de dezvoltare a universității	- Reorganizarea platformelor de instruire clinică și practică; - Coroborarea orarelor de încărcare didactică pe discipline, specializări, etc.;	Rector, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu financiar - contabil	Permanent
		c. Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice prin atragerea de personal nou, competitiv	- Angajarea de personal didactic înalt calificat pe posturile scoase la concurs (învățământ și cercetare)	Departament resurse umane, Rector, Prorector, Decani	Permanent
		d. Dezvoltarea continuă a competențelor personalului potrivit standardelor de performanțe didactice și de cercetare	- Stimularea personalului de a participa la programe/cursuri de perfecționare organizate de UAI, CNFPA sau alte instituții, după caz;	Rector, Decani, Departament r.u., Șefi departamente, Director centru de perfecționare continuă	Permanent
		e. Asigurarea suportului metodologic pentru elaborarea și implementarea	- Elaborarea sau revizuirea anuală de proceduri și regulamente pentru toate activitățile universitare pe niveluri de activitate (senat, comisii de lucru, decanate, departamente, etc.);	Rector, Decani, CEAC, Senat,	Permanent



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		strategiilor și politicilor prin valorificarea expertizelor interne și externe	- Creșterea alocării financiare în scopul dezvoltării infrastructurii de învățământ, practică, simulare, cercetare, ș.a.; - Organizarea structurii de audit academic intern, pregătirea personalului auditor și îndeplinirea integrală a programului anual; - Prezentarea raportului de activitate în ședință de Senat, analiza principalelor constatări, însușirea și implementarea recomandărilor.	Departament administrativ, Departament economico-financiar	
		f. Eficientizarea funcționării entităților satelit (ex. grup de presă, centrul de formare și perfecționare continuă, institutul de cercetări, institutul de limbi moderne, platformele clinice și practice etc.) care să sprijine efortul financiar al formării resurselor umane	- Externalizarea serviciilor de pe platformele de instruire practică și clinică (radio, TV, ziar, servicii de asistență medicală dentară și generală, servicii de balneofiziokinetoterapie, testări fizico-chimice și biologice ale materialelor, etc.) - Asigurarea printr-un program riguros de cursuri certificate pe diverse domenii de activitate conform cerințelor pieței sănătății și de învățământ;	Directorii platformelor de instruire clinică/practică, Șef Comisie cercetare științifică Departament administrativ, Departament economico-financiar, Director centru de perfecționare și pregătire continuă	Permanent
		g. Managementul relațiilor internaționale	- Păstrarea și dezvoltarea relațiilor tradiționale; - Încheierea de acorduri cu alte instituții/universități din țară și străinătate;	Rector, Decani, Șefi departamente	Periodic



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

			- Realizarea de parteneriate de tip „Erasmus”; - Accesarea unor programe noi de colaborare națională și internațională; - Creșterea numărului de mobilități externe ale cadrelor didactice din Universitate; - Afilierea la organizații universitare de profil din țară și străinătate; - Îmbunătățirea relațiilor cu personalitățile științifice aflate în vizită profesională la Universitate, derulată prin structurile abilitate ale Universității, etc.;		
		h. Sisteme software de management academic și întreținere a site-ului Universității	- Achiziția de softuri moderne de management academic; - Îmbunătățirea comunicării informațiilor de interes public în timp real prin intermediul paginii web a Universității; - Alocarea unui spațiu specific fiecărei structuri componente a Universității și implementarea comunicării electronice ca formă prioritară de comunicare.	Rector, Serviciu informatic	Permanent
		g. Asigurarea și evaluarea calității în anul universitar 2020-2021	Evaluarea celor 6 programe de studii din cele două facultăți din cadrul UAI. Întocmirea raportului de autoevaluare pentru acreditare program de masterat.	CEAC, Rector, decani	aprilie – mai 2021
				CEAC, Rector, decani, șefi program de studii	noiembrie 2020

RECTOR,
Conf.univ.dr. Gabriela MIHALACHE

