



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

PLANUL OPERAȚIONAL

AL UNIVERSITĂȚII "APOLLONIA" DIN IAȘI PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2021-2022



Aprobat în ședința de Senat din data de 28.09.2021



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Soc. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

Prezentul Plan operațional al Universității „Apollonia” din Iași pentru anul 2021-2022 este elaborat în consonanță cu Planul strategic de dezvoltare instituțională adoptat pentru perioada 2020-2024.

Prezentul plan își propune abordarea unor măsuri continui de dezvoltare instituțională, raportat și la contextul pandemic cauzat de virusul SARS-CoV-2, care să permită desfășurarea în parametri optimi a procesului de învățământ.

Activitățile propuse pentru anul universitar 2021-2022 sunt subsumate Planului strategic de dezvoltare instituțională 2020-2024, fiind următoarele:

NR. CRT	DOMENIU	OBIECTIVE	ACȚIUNI PRECONIZATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVULUI	RESPONSABIL	TERMEN /DURATĂ
1.	COMPONENTA EDUCAȚIONALĂ	a. Dobândirea și aprofundarea rezultatelor învățării pentru studenți	- Corelarea spațiilor și orarelor la numărul de studenți din formațiunile de studiu; - Organizarea optimă a tuturor sălilor de curs cu metode media moderne: flip-chart, videoproiector, echipamente audio-video, ș.a. - Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Retehnologizarea platformelor de instruire practică și clinică: clinici și laboratoare didactice de specialitate; - Asigurarea materialului didactic necesar prin editarea și reeditarea în cadrul Editurii „Apollonia” a cursurilor, manualelor și îndrumarelor de laborator;	Senat Consiliul de Administrație, Decani, Secretariat, Departament administrativ, Consiliul facultăților Șefi disciplină, Șefi de	Modular



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

				departament, Șef editură	
			- Continuarea implementării platformei e-learning prin încărcarea suporturilor de curs și a lucrărilor practice la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității; - Continuarea învățământului hibrid, până la terminarea pandemiei, prin implementarea unei strategii de blended learning (învățare mixtă) care alternează sesiuni online găzduite pe Platforma eLearning (PeL) a U.A.I. cu sesiuni clasice de tip f2f (față-în-față); - Informarea corespunzătoare a studenților și cadrelor didactice prin intermediul bibliotecii despre achiziția de literatură de specialitate actualizată, abonarea la baze de date, schimb inter-bibliotecar etc.; - Realizarea de investiții în scopul achiziționării a celor mai noi sisteme, aparate, tehnologii și echipamente pentru dotarea laboratoarelor didactice și platformelor de instruire clinică și practică; - Dezvoltare logistică în vederea suplimentării pregătirii practice prin implementarea conceptului de simulare aplicată și corelarea cu cerințele baremului pentru studenți. - Menținerea criteriilor proprii de evaluare a candidaților la admitere (proba scrisă de testare a cunoștințelor de biologie pentru candidații de la Facultatea de Medicină Dentară) pentru selectarea unor candidați real valorici, cu certe aptitudini cognitive, corespunzătoare, asociate viitoarei profesii/specializării;	Comisia UAI de organizare a admiterii, Consiliul de Administrație, Senatul	Admitere 2022
	b. Menținerea și promovarea unor standarde de calitate ridicate în referință la evaluarea studenților la concursul de				



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

admitere pentru toate programele de studiu.			universității	
c. Menținerea unor standarde ridicate în referință la examenul de finalizare a studiilor pentru toate programele de studiu. Organizarea și desfășurarea la parametrii elevați, de certă calitate a examenului de licență.	- Menținerea probei de prezentare a portofoliului de cazuri clinice (Facultatea de Medicină Dentară) sau studii de caz (Facultatea de Științe ale Comunicării) rezolvate pe parcursul anilor de studiu la examenul de finalizare a studiilor de licență, conform baremelor de lucrări practice necesare dobândirii rezultatelor învățării		Comisia UAI de organizare a examenului de licență, Consiliul de Administrație, Senatul universității	Licență 2022
d. Menținerea standardelor de calitate ridicate/criteriilor proprii privind acumularea competențelor necesare unei inserții optime a absolvenților pe piața muncii.	-Actualizarea curriculei la toate programele de studiu, atât în ceea ce privește conținutul, cât și actul didactic în sine; -Actualizarea fișelor de disciplină, a planurilor de învățământ în conformitate cu ultimele standarde ARACIS; -Regândirea activităților cu caracter aplicativ (seminarii, lucrări practice, laboratoare, stagii clinice) care nu pot fi înlocuite parțial sau integral prin utilizarea noilor tehnologii pentru a permite parcurgerea de către studenți a conținuturilor prevăzute în curricula obligatorie (referate, activități specifice de documentare, consultare bibliotecă digitale, simularea de cazuri clinice, distribuirea protocolului de lucruare practică, prezentarea de materiale filmate în prealabil etc); -Menținerea în curriculă a două limbi străine (franceza și engleza); -Introducerea de discipline moderne, corespondente noilor proceduri, tehnologii și tendințe naționale/europene din		Consiliul de Administrație Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	Octombrie 2021 Aprilie 2022



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		sănătate;		
		- Realizarea unei oferte bogate de cursuri teoretice și practice ce oferă competențe suplimentare (ex. hands-on, managementul calității); - Organizarea și desfășurarea riguroasă a practicii de vară și a celei semestriale pe platforma de instruire clinică proprie a universității; - Aplicarea baremului sumativ în realizarea portofoliului pentru licență.		
e. Formarea continuă și îmbunătățirea prestației personalului didactic		-Continuarea activităților de predare-învățare-evaluare în mediul virtual și în format fizic -Atingerea unui grad de ocupare a posturilor didactice în facultăți considerat optim (min. 70%); -Sprijinirea promovării pe posturi superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc standardele necesare; -Facilitarea accesului la programe performante de formare continuă și perfecționare profesională, inclusiv prin implicarea de specialiști din țară și străinătate, precum și prin programele Erasmus; -Creșterea nivelului de alfabetizare digitală pentru toți angajații U.A.I. (nivel didactic, de cercetare, administrativ, management); -Încurajarea și susținerea mobilității cadrelor didactice, prin utilizarea calității de cadru didactic asociat, în cadrul relațiilor de cooperare cu facultăți și universități similare din țară și străinătate; -Încurajarea cadrelor didactice și a cercetătorilor de a activa în organisme profesionale în țară și străinătate; - Evaluarea periodică a prestației cadrelor didactice (de către studenți, de către managementul universitar după	Șef resurse umane, Consiliul Academic, Decani, Șefi departament, CEAC	Modular



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		autoevaluarea anuală, respectiv evaluarea colegială);		
		- Continuarea strategiei de autocontrol, control colegial și ierarhic al disciplinelor și șefilor de disciplină (prin registrul de control); - Dezvoltarea competențelor în domenii de actualitate, certificarea de competențe suplimentare prin intermediul activităților extracurriculare profesionale; - Implementarea integrală a strategiei de reformă curriculară, conștând în dosare de disciplină (fișe de disciplină, caietul asistentului, oferta educațională, etc. în conformitate cu structura convenită); - Implementarea cursurilor certificate.		
f. Dezvoltarea oportunităților, a metodelor de orientare în managementul carierei profesionale a studenților și inserția lor pe piața muncii		- Realizarea activităților de tutoriat și mentorat asigurat de către cadrele didactice în vederea orientării studenților în viitoarele cariere profesionale; - Derularea de proiecte privind orientarea în carieră a studenților și inserția pe piața muncii; - Asigurarea orientării și consilierii în carieră; - Consolidarea liniarității formative prin angajarea absolvenților în Universitate după finalizarea studiilor.	Consiliul Academic, Decani, Șefi disciplină, Îndrumători de an, Psiholog	Permanent
g. Actualizarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline		- Analiza suporturilor de curs existente la nivelul fiecărei discipline; - Stabilirea necesarului de suporturi de curs pentru fiecare an de curs, specializare sau program de studiu a celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității; - Editarea necesarului de cursuri în corelare cu efectivul de	Șefi de discipline, Directori de departamente, Decani, Director Editură, Consiliul de Administrație Senat	Anual



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și riguroarea bunelor proceduri

Sir. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		studenti; - Actualizarea bazei on-line de cursuri pentru studenți; - Continuarea implementării platformei e-learning prin încărcarea suporturilor de curs la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității.		
h. Atragerea studenților către programele de studii din cadrul universității		- Promovarea programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității în mediul preuniversitar; - Promovarea programului de Masterat (Comunicare Instituțională) de la Facultatea de Științe ale Comunicării - Dezvoltarea unor noi domenii de masterat; - Organizarea în cadrul universității a „Zilei porților deschise”; - Actualizarea permanentă a broșurii de promovare a universității; - Actualizarea ghidului studentului „Apollonist”.	Consiliul Academic, Decani, Șefi departamente	Permanent
i. Elaborarea de regulamente, metodologii și proceduri specifice Modificarea unor regulamente, metodologii și		- Revizuirea și actualizarea regulamentelor și procedurilor specifice.	CEAC Departament Juridic Senat	Septembrie - octombrie 2021



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și riguroarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

		proceduri specifice		Președinte Rector, CEAC, Serviciu administrativ, Departament economico- financiar, Șef bibliotecă	Septembrie -octombrie 2021
2.	MANAGEMENTUL CALITĂȚII	a. Asigurarea infrastructurii de dotare cu spații de învățământ, a laboratoarelor didactice, de cercetare și a bibliotecii conform standardelor ARACIS	- Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Realizarea de investiții la nivelul dotării bibliotecii, al asigurării cu abonamente la baze de date on-line din domeniul medical și științele comunicării, precum și a extinderii spațiilor destinate bibliotecii;		
		b. Dezvoltarea infrastructurii, a tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor (TIC)	- Creșterea accesibilității la serviciile TIC din universitate (menținerea conturilor create pentru toate cadrele didactice, studenți și angajați din universitate); - Asigurarea unei calități ridicate a serviciilor de internet din rețeaua universității; - Dezvoltarea rețelei Facultății de Medicină Dentară, a Facultății de Științe ale Comunicării și infrastructura TIC; - Supervizarea actualizării permanente și corecte a site-ului UAI.	Consiliul Academic, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu informatic, CEAC	Permanent
		c. Realizarea unui management performant prin dezvoltarea competențelor în materie pentru toate persoanele cu funcții de conducere din cadrul celor două facultăți	- Organizarea și participarea la prelegeri din domeniul calității în educație; - Implementarea managementului total al resurselor umane	Președinte Consiliul Academic Rector, Președinte Senat Decani, Șefi de comisii, CEAC	Anual



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și riguroarea bunelor proceduri

Sir. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

d. Continuitatea monitorizării, evaluării și certificării rezultatelor învățării prin aplicarea consecventă a sistemului de evaluare	- Evaluarea aplicării criteriilor de performanță proprii;	Președinte CEAC, Rector, Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, studenți	Modular		
e. Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern. Publicarea pe site-ul UAI a informațiilor corecte și complete necesare studenților	- Actualizarea permanentă a site-ului universității cu toate datele; - Îmbunătățirea comunicării cu studenții prin intermediul îndrumătorilor de an, a tutorilor, a responsabililor profesionali studenți; - Optimizarea site-ului Universității: informații actualizate, sistematizate, informare în timp real; - Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; - Monitorizarea transmiterii deciziilor; - Performarea sistemului de circulație a documentelor și informațiilor.	CEAC, Consiliul de Administrație Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, Departament informatic, Studenți	Permanent		
f. Implementarea sistemului informatic achiziționat care să permită stocarea și prelucrarea informațiilor din universitate și dezvoltarea platformei e-learning	- Implementarea de softuri de stocare și prelucrare informații; - Continuarea implementării platformei e-learning.	Președinte, CEAC, Consiliul de Administrație, Departament informatic	Modular		



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

IFICA		cercetătorilor cu normă întreagă care să includă cadre didactice și studenți care au dovedit grad înalt de performanță; -Extinderea colaborărilor cu mediul științific și socio-economic, intern și internațional; -Implementarea de măsuri de stimulare a competiției interne din universitate, pentru obținerea de rezultate calitativ superioare în activitatea de cercetare; -Optimizarea activității de achiziție a materialelor și echipamentelor pentru cercetare; -Stimularea activităților de valorificare a rezultatelor cercetării prin participarea la manifestări științifice relevante, publicarea de lucrări în reviste cu factor de impact / scor relativ de influență ridicat, editarea de cărți în edituri naționale și internaționale; -Continuarea susținerii competițiilor interne de proiecte de cercetare finanțate din surse proprii, cu adresabilitate pentru cadre didactice tinere; -Stimularea organizării conferințelor internaționale și a celor naționale cu participare internațională; -Menținerea și dezvoltarea parteneriatelor internaționale prin care să se asigure creșterea mobilității internaționale a studenților; - Sprijinirea participării studenților la diverse manifestări științifice și concursuri studențești naționale și internaționale; - Intensificarea integrării studenților în activitățile de cercetare, cu scopul de a descoperi și crea cunoaștere; -Dezvoltarea cercetării aplicative cu rolul de a asigura o capacitate sporită a instituției de a răspunde la solicitările concrete exprimate de mediul socio-economic și cultural;	Rector, Comisie de cercetare	2021-2022
-------	--	--	---------------------------------	-----------



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		- Informarea cadrelor didactice cu privire la competițiile de granturi de cercetare; - Creșterea volumului de fonduri atrase prin cercetare; - Îmbunătățirea calității publicațiilor proprii și recunoașterea acestora pe plan internațional; - Angajarea de cercetători conform structurii proiectate; - Reorganizarea laboratoarelor/departamentelor, colectivelor de cercetare în vederea realizării de studii interdisciplinare, complexe, integrative, holistice, racordate la tematicile de interes prioritar la nivel național și internațional din aria sănătății; - Susținerea financiară a laboratoarelor de cercetare interdisciplinară (laboratorul integrat pentru biotoleranța medicamentelor, biomaterialelor și dispozitivelor medicale; - Accesarea de proiecte cu finanțare internă și externă.		
b. Sprijinirea depunerii de proiecte de cercetare și suport pentru derularea granturilor/proiectelor câștigate	- Susținerea Departamentului de Proiecte Europene și de Cercetare; - Menținerea la zi a informațiilor legate de oportunitățile de finanțare existente; - Asigurarea suportului tehnic pentru managementul proiectelor în derulare; - Sprijin în derularea mobilităților de perfecționare a cercetătorilor implicați și de comunicare a rezultatelor obținute.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, Departament administrativ, Departament economico-financiar	Permanent	
c. Organizarea competiției interne de granturi de cercetare	- Menținerea și dezvoltarea competiției interne de granturi de cercetare în perioada 2021-2022; - Stabilirea unui buget anual al cercetării;	Șef Comisie cercetare științifică	Permanent	



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univ-apollonia.ro

		- Identificarea unor direcții de cercetare prioritare la nivel național și internațional care să fie abordate oportun și dezvoltate; - Aplicarea consecventă a criteriilor de monitorizare a rezultatelor din cercetare; - Stimularea diseminării cercetărilor în publicații cu impact; - Stimularea participării studenților la proiecte de cercetare; - Transpunerea rezultatelor cercetărilor în teze de licență; - Susținerea revistelor proprii:	Rector, Senat, Decani, Șefi departament	
d. Publicații științifice		a. „<i>International Journal of Medical Dentistry</i>” și b. „<i>International Journal of Communication Research</i>” prin stimularea cadrelor didactice, a cercetătorilor din universitate și atragerea unor personalități științifice, inclusiv din străinătate de a-și publica rezultatele cercetării în scopul asigurării unei clasificări CNCS superioare și în consecință de obținere a factorului de impact ISI; - Identificarea și utilizarea altor posibilități de publicare în reviste cotate ISI.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	Permanent
e. Asigurarea respectării normelor de bună-practică în cercetarea științifică și publicarea rezultatelor cercetării		- Asigurarea funcționării corecte a „Comisiei de etică a cercetării științifice”; - Actualizarea permanentă a procedurilor de bună funcționare a comisiei; - Menținerea și dezvoltarea de măsuri stricte antiplagiat la nivelul publicațiilor interne (articolele din revistele UAI, lucrări de licență, etc.)	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat	Permanent
f. Promovarea activității de cercetare științifică studențească		- Organizarea și funcționarea cercurilor științifice studențești pe domenii și arii de interes; - Stimularea productivității științifice a cercurilor respective și cuantificarea periodică a rezultatelor obținute;	Șef Comisie cercetare științifică Consiliul de	Permanent



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		- Sprijinirea derulării de calitate a congreselor științifice studențești organizate periodic de UAI; - Stimularea participării studenților la congresele și simpozioanele organizate de către UAI și parteneri cu lucrări de actualitate; - Încurajarea participării studenților la proiectele de cercetare cu finanțare internă prin includerea selectivă în colectivele de cercetare.	Administrație, Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	
	g. Organizarea de conferințe, congrese, simpozioane, work-shop-uri cu participarea unor universități din țară și străinătate	- Organizarea de congrese și simpozioane cu participare națională și internațională pe domenii și susținerea lor financiară; - Organizarea în perioada octombrie-noiembrie 2021 a „Sesiunii științifice” anuale a Institutului „Academician Ioan Hăuică” a Universității Apollonia din Iași; - Organizarea în perioada februarie – martie/2022 a „Zilelor Universității Apollonia”; - Sprijinirea prin infrastructura existentă, a cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale a unor școli de vară pe domenii de interes cu participare internațională.	Șef Comisie cercetare științifică Consiliul de Administrație, Senat, Decani, Șefi departament	Permanent
4.	a. Asigurarea dimensiunii de prestator de servicii în domeniul sănătății b. Implicarea	- Creșterea și diversificarea serviciilor didactic-universitare și de sănătate oferite comunității; - Perfecționarea activității și diversificarea serviciilor existente; - Dezvoltarea de noi parteneriate strategice cu terți din mediul academic, de afaceri și din sănătate;	Consiliul de Administrație, Departament Resurse umane, Departament administrativ, Departament economico-financiar Rector,	Permanent



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

MANAGEMENT ȘI SERVICII SUPORT			
5.	Universități „Apollonia” în comunitate	- Identificarea principalelor contribuții sociale pe care Universitatea „Apollonia” le poate avea pentru îmbunătățirea condițiilor de viață ale persoanelor defavorizate existente în zona de referință; - Organizarea de evenimente specifice, crearea de programe specializate și implementarea de proiecte cu impact social și medical;	Decani, Șef Comisie cercetare științifică
	a. Adaptarea spațiilor universitare la numărul de studenți și direcțiile de dezvoltare a universității	- Reorganizarea platformelor de instruire clinică și practică; - Coroborarea orarelor de încărcare didactică pe discipline, specializări, etc.;	Consiliul de Administrație, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu financiar - contabil
	c. Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice prin atragera de personal nou, competitiv	- Angajarea de personal didactic înalt calificat pe posturile scoase la concurs (învățământ și cercetare)	Departament resurse umane, Rector, Prorector, Decani
	d. Dezvoltarea continuă a competențelor personalului potrivit standardelor de performanțe didactice și de cercetare	- Stimularea personalului de a participa la programe/cursuri de perfecționare organizate de UAI, CNFPA sau alte instituții, după caz;	Rector, Decani, Departament r.u., Șefi departamente, Director centru de perfecționare continuă
	e. Asigurarea suportului	- Elaborarea sau revizuirea anuală de proceduri și regulamente pentru toate activitățile universitare pe niveluri	Rector, Decani,
			Permanent



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

metodologic pentru elaborarea și implementarea strategiilor și politicilor prin valorificarea expertizelor interne și externe	de activitate (senat, comisii de lucru, decanate, departamente, etc.); - Creșterea alocării financiare în scopul dezvoltării infrastructurii de învățământ, practică, simulare, cercetare, ș.a.; - Organizarea structurii de audit academic intern, pregătirea personalului auditor și îndeplinirea integrală a programului anual; - Prezentarea raportului de activitate în ședință de Senat, analiza principalelor constatări, însușirea și implementarea recomandărilor.	CEAC, Senat, Departament administrativ, Departament economico-financiar	
f. Eficientizarea funcționării entităților satelit (ex. grup de presă, centrul de formare și perfecționare continuă, institutul de cercetări, institutul de limbi moderne, platformele clinice și practice etc.) care să sprijine efortul financiar al formării resurselor umane	- Externalizarea serviciilor de pe platformele de instruire practică și clinică (radio, TV, ziar, servicii de asistență medicală dentară și generală, servicii de balneofiziokinetoterapie, testări fizico-chimice și biologice ale materialelor, etc.) - Asigurarea printr-un program riguros de cursuri certificate pe diverse domenii de activitate conform cerințelor pieței sănătății și de învățământ;	Directorii platformelor de instruire clinică/practică, Șef Comisie cercetare științifică Departament administrativ, Departament economico-financiar, Director centru de perfecționare și pregătire continuă	Permanent
g. Managementul relațiilor internaționale	- Păstrarea și dezvoltarea relațiilor tradiționale; - Încheierea de acorduri cu alte instituții/universități din țară și străinătate; - Creșterea numărului de parteneriate de tip „Erasmus”;	Rector, Decani, Șefi departamente	Periodic



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și riguroarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		- Accesarea unor programe noi de colaborare națională și internațională; - Creșterea numărului de mobilități externe ale cadrelor didactice și a studenților din Universitate; - Afilierea la organizații universitare de profil din țară și străinătate; - Îmbunătățirea relațiilor cu personalitățile științifice aflate în vizită profesională la Universitate, derulată prin structurile abilitate ale Universității, etc.; - Achiziția de softuri moderne de management academic; - Îmbunătățirea comunicării informațiilor de interes public în timp real prin intermediul paginii web a Universității; - Alocarea unui spațiu specific fiecărei structuri componente a Universității și implementarea comunicării electronice ca formă prioritară de comunicare.		
	h. Sisteme software de management academic și întreținere a site-ului Universității		Consiliul de Administrație, Serviciu informatic	Permanent
	g. Asigurarea și evaluarea calității în anul universitar 2021-2022	Evaluarea celor 6 programe de studii din cele două facultăți din cadrul UAI.	CEAC, Rector, decani	aprilie – mai 2022

RECTOR,
Conf.univ.dr. Gabriela MIHALACHE

