



Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri
Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232210.310, Fax: 0232210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

PLAN OPERAȚIONAL

AL COMISIEI PENTRU EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII

2019 - 2020

Se aprobă,

În sesiunea de Senat din data de 26.09.2019

Page 1 of 16





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoare a bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel: 0232/210.310, Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

I. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
1.	Respectarea dispozițiilor din OUG nr.75/2005 privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare	Revizuirea și aprobarea componentei CEAC și a structurilor operaționale ale CEAC pe facultăți; postarea documentelor pe site-ul UAI la secțiunea <i>Managementul calității</i>	CEAC Senat Departament Juridic	Procese verbale CEAC și Senat Nr. Hotărâre Senat - componentă Site UAI	Septembrie 2019
2.	Asigurarea Sistemului de Management al Calității în UAI	Elaborarea Planului Operațional al CEAC	CEAC	Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI	Septembrie 2019
		Elaborarea Raportului anual al CEAC	CEAC CEAC facultăți CEAC CEAC facultăți	Raport anual CEAC	Septembrie 2019
		Elaborarea unor noi proceduri operaționale, revizuirea și aprobarea celor existente	CEAC CEAC facultăți CEAC CEAC facultăți	Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI	Anual
		Revizuirea Manualului Calității	CEAC CEAC facultăți	Procese verbale CEAC și Senat Dosar CEAC Site UAI	Anual





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoare a bunelor proceduri

Str. Păcurarii nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univapollonia.ro
 www.univapollonia.ro

	Verificarea modului în care sunt aplicate regulamentele, procedurile, activitățile de evaluare și asigurare a calității aprobate de Senat	CEAC	Raport anual CEAC Plan de îmbunătățire și monitorizare a calității educației	Noiembrie 2019
3.	Continuarea dezvoltării unei culturi și a unei mentalități a calității la nivelul întregului Mediu Academic	CEAC	Site UAI	Permanent
		Departament IT		
		Rector CEAC CEAC facultăți Decani Senat Consiliul de Administrație Consiliul Facultății	Procese verbale ale ședințelor Rapoarte anuale ale Comisior și Departamentelor	Permanent Anual
	Stabilirea constantă, pe ordinea de zi a Senatului, a unui punct cu privire la fuziunile dintre procesele interne de asigurare a calității și cultura calității pentru a nu exista în UAI un sistem decuplat al calității, ci o comunicare internă permanentă care să conducă la o identificare a personalului cu universitatea	CEAC Senat	Procese verbale ale ședințelor	Lunar
	Organizarea în cadrul Zilelor UAI a unei sesiuni de comunicări cu prelegeri "Speed Quality Dating" care să marcheze diferite metode și abordări a culturii calității în spiritul unui exercițiu reflectorizant cu rezonanță practică și culturală care să conducă la o mai bună înțelegere a culturii calității în care trăim, în prezent, de a elucida unele aspecte de îmbunătățire în viitor, la o examinare reflexivă, vizionară, strategică la nivelul UAI	CEAC Comunitatea Academică Stakeholders	Program sesiune Comunicate	Martie 2020





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel : 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univ.apollonia.ro
www.univ.apollonia.ro

		Participarea membrilor CEAC la Conferințe naționale care vizează calitatea educației în învățământul superior organizate de către ARACIS și MEN	CEAC	Mape sau diplome de participare	Ocazional
4.	Consolidarea ofertei educaționale existente prin acreditarea / menținerea acreditării/autorizării programelor de studii ale UAI	Analiza situației programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofizioterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul UAI conform cerințelor normative ARACIS; Pregătirea documentației în vederea acreditării programului de studii Asistență Medicală Generală	Rector CEAC Decani Responsabil Program de studii	Rapoarte semestriale/Programe studii Raport autoevaluare Program de studii AMG	Februarie Iunie - 2020 Semestru II

**II. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA ACTULUI MANAGERIAL
ACTIVITĂȚI**

Nr. crt.	OBIECTIVE	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
5.	Respectarea legalității	Îndeplinirea atribuțiilor executive în conformitate cu reglementările Cartei UAI Respectarea reglementărilor Cartei UAI, a regulamentelor, a Hotărârilor Consiliului de Administrație al UAI, a Hotărârilor de Senat a UAI;	Rector Senat CEAC Rector Senat Consiliu de Administrație	Procese verbale Senat Raport Comisii Procese verbale Senat Permanent





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel : 0232 210.310; Fax: 0232 210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		CEAC		
6.	<i>Orientarea spre îndeplinirea obiectivelor, spre rezultate</i>	DECANI Responsabil Program CEAC CEAC facultăți	Rapoarte anuale	Aprilie 2020
7.	<i>Transparența actului decizional</i>	Rector CEAC Senat CEAC	Raport Rector Procese verbale	Aprilie 2020 Lunar

III. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA PROGRAMELOR DE STUDII ȘI A PROCESULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ÎN VEDEREA COMPATIBILIZĂRII ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CU ORIENTĂRILE EUROPENE ȘI ADAPTAREA OFERTEI EDUCATIONALE LA CERINȚELE PIEȚEI FORȚEI DE MUNCĂ ȘI TENDINȚELOR DEMOGRAFICE

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
8.	<i>Aprobarea, monitorizarea, evaluarea și revizuirea periodică a programelor de studii pentru a corespunde dinamicii pieței calificărilor universitare și eficienței</i>	Aplicarea procedurii de evaluare și monitorizare a programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) sub aspectul calității și eficienței	CEAC Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică	Rapoarte Programe de studii Procese verbale - peste 85% procent de retenție a studenților	Octombrie 2019 Martie 2020





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernata prin lege, disciplină și rigoarea buncilor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232.210.310; Fax: 0232.210.318

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

profesionale interne și externe	Verificarea aplicării în UAI a criteriilor, standardelor și indicatorilor de calitate recomandați de ARACIS pe domenii de activitate	Rector CEAC Decani Șefi Departamente Șefi Comisii Șefi de Disciplină	Rapoarte de evaluare Programe de studii Rapoarte Comisii Procese verbale Centralizatoare Plan	Octombrie 2019 Martie 2020
	Verificarea și efectuarea compatibilizării curriculumului, pe programe de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism), cu curriculumul existentă la universități de referință din România și Europa	CEAC Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi de Disciplină	Plan învățământ Rapoarte Decani, Șefi Departamente Procese verbale Fișe disciplină Programe analitice	Noiembrie 2019 Februarie 2020
	Verificarea modului de îndeplinire al calificărilor, corespunzătoare celor înscrise în Registrul Național al Calificărilor	CEAC Decani Șefi Departamente	Registrul Național al Calificărilor	Octombrie 2019
	Continuarea parcurgerii intensive a limbii engleze și obținerea unui atestat Cambridge pentru studenții UAI, cerință instituțională obligatorie, element esențial spre internaționalizare	CEAC Decani Îndrumători de an Șefi de an Studenți	Atestat Cambridge Orar	Permanent
	Monitorizarea, sub aspectul calității, privind desfășurarea admiterii	CEAC Rector Decani Comisia Didactică Secretariat tehnic Departament Juridic	Respectarea cifrei de școlarizare conferită de MEN Procedura de admitere Analiza dosare Procese verbale	Iulie 2020 Septembrie 2020





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernata prin lege, disciplina și riguroarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univ-apollonia.ro

www.univapollonia.ro

9.	Respectarea Standardelor ARACIS cu privire la baza materială (spații, dotare, bibliotecă, procente)	Monitorizarea, sub aspectul calității, privind desfășurarea licenței	Departament IT CEAC Rector Decani Comisia Didactică Secretariat tehnic Departament Juridic Departament IT	Procedura de licență -peste 80% dintre candidații înscriși la licență promovează examenul Liste note licență	Februarie 2020 Septembrie 2020
		Analiza eficienței utilizării spațiului academic, a gradului de utilizare a sălilor de curs, laboratoarelor, clinicilor de specialitate în conformitate cu standardele ARACIS, stabilirea necesităților de repartizare sau /și redistribuire	CEAC Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică PIP și PIC Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Standarde ARACIS Centralizatoare spații Raportare Programe Raport CEAC Orare Modulare Formațiuni de studiu Liste dotare spații Liste inventar	Octombrie 2019
		Continuarea dotării laboratoarelor, clinicilor cu aparatură corespunzătoare standardelor de calitate	CEAC Decani PIP și PIC Șefi Departamente Șefi Disciplină Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Referate necesitate Facturi Proforme Liste dotare spații	Permanent
		Păstrarea învățământului modular, metodă practică în	CEAC	Structura modulară	Modular





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoare a bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel : 0232 210.310; Fax: 0232 210.310
 E-mail: secretariat@univ-apollonia.ro
 www.univ-apollonia.ro

		universitățile europene, care pun accent pe creșterea performanțelor procesului de predare învățare, prin parcurgerea intensivă a unei discipline, utilizarea eficientă a spațiului. Îmbunătățirea fondului de carte și a publicațiilor periodice.	Rector Decani Șefi Departamente Departament Bibliotecă și Editură CEAC CEAC facultate	Liste achiziții cărți bibliotecă Liste abonamente reviste	Permanent
10.	Respectarea ARACIS cu privire la personalul didactic	Se verifică respectarea condițiilor legale, a procedurii interne pentru publicarea și ocuparea prin concurs a posturilor didactice.	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Dosare concurs Rezultate concurs Procese verbale Raport anual CEAC	Octombrie 2019 Martie 2020
		Se verifică dacă personalul didactic titularizat în învățământul superior acoperă într-un an universitar nu mai mult de două norme didactice.	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Stat de funcții Centralizator stat Raport anual CEAC	Octombrie 2019 Martie 2020





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

	Se verifică dacă personalul didactic titularizat în învățământul superior conform legii, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, și care desfășoară activități didactice în calitate de cadru didactic asociat, acoperă cel mult o normă didactică în UAI	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Stat de funcții Centralizator stat Raport anual CEAC	Octombrie 2019 Martie 2020
	Pentru fiecare program de studiu ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofizioterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Journalism) din UAI se verifică dacă cel puțin 70% din totalul posturilor din statul de funcții, constituite conform normativelor legale, sunt acoperite cu cadre didactice cu norma de bază sau cu post rezervat, titularizate în învățământul superior conform normelor legale, iar dintre acestea cel puțin 25% sunt profesori și conferențieri universitari, dar nu mai mult de 50% Se verifică respectarea standardului cu privire la raport cadre didactice/studenti	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Comisia Didactică Departamentul de Resurse Umane	Stat de funcții Centralizator stat Listă cadre didactice Formațiuni studiu Raport anual CEAC	Octombrie 2019 Martie 2020
11. <i>Monitorizarea, evaluarea și certificarea rezultatelor învățării</i>	Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare a studenților	CEAC CEAC facultăți Decani Responsabil Program Șefi Departamente Comisia Didactică Șefi disciplină	Fișa disciplinei Caiet asistent Cataloage Referate Barem sumativ Punctaje valorice Stagiu dirijat	Modular





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoare a bunelor proceduri
 Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
 Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
 E-mail: secretariat@univ.apollonia.ro
 www.univ.apollonia.ro

			Lucrări practice simultane Afișaj disciplină Program consultații Asistență colegială Foi prezență, centralizator, Program refaceri Rata promovabilitate studenți peste 75%	
Monitorizarea aplicării procedurii de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control	CEAC Decani Responsabil Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT		Chestionar studenți Peste 75% dintre studenți apreciază pozitiv mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul lor traseu de învățare Rapoarte statistice Raport anual CEAC Gradații pentru cadre didactice	Modular
Monitorizarea aplicării procedurii de evaluarea colegială, elaborarea propunerilor de îmbunătățire și control	CEAC facultate Decani Responsabil Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT		Fișă evaluare -75% din cadrele didactice să obțină punctajele aferente calificativelor: foarte bine, bine	Modular
Monitorizarea aplicării procedurii de evaluarea multicriterială (autoevaluarea), elaborarea propunerilor de îmbunătățire și	CEAC facultate		Fișă autoevaluare – respectarea procentelor specifice fiecărei	Decembrie





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și riguroasă bunei proceduri

Str. Pacurari nr. 31, Iași, 700511

Tel.: 0232 210.310; Fax: 0232 210.310

E-mail: secretariat@uni-apolonia.ro

www.univapolonia.ro

control.		Președinte Rector Decani Responsabil Program Șefi Departamente Șefi disciplină Departament IT	funcții didactice (de la min. la excellent) - 80% din cadrele didactice să obțină punctajele aferente calificativelor: bine, foarte bine, excellent	2019
Verificarea operaționalizării activităților didactice - Stabilirea calendarului privind vizitele la discipline. Elaborarea măsurilor de ameliorare și îmbunătățire. Extinderea posibilităților de învățare ale studenților prin implementarea unui sistem performant de e-learning permițând studiul de oriunde și oricând.		CEAC Decani Comisia Didactică Șefi Departamente	Calendar vizite Procese verbale - Toate cadrele didactice curs PowerPoint - Aplicații practice la stagii - Respectarea orarului - Dosar disciplină	Modular
Analiza privind organizarea cât mai eficientă a practicii în platformele de instruire practică și clinică ale programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistentă Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Journalism) din cadrul universității UAI și familiarizarea cu mediul în care vor lucra studenții după absolvire		CEAC Decani Comisia de Practică	Program practică studențească Procedură practică Barem practică	Semestrial
12.	Valorificarea calificării obținute	CEAC Decani Comisia Relații cu Studenții,	85% dintre absolvenții UAI sunt încadrați în muncă în termen de doi ani de la data	Anual





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoare a bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

	Dentară, Balneofizioterapie și recuperare, Comunicare și relații publice și Jurnalism) pe piața muncii.	Consiliere și Orientare în carieră. BADO Alumni Departament IT	absolvirii la nivelul calificării universitare	
--	---	--	--	--

IV. OBIECTIVE ȘI ACTIVITĂȚI SPECIFICE PRIVIND CALITATEA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ÎN SENSUL CREȘTERII COMPETITIVITĂȚII ȘI EFICIENȚEI, ORIENTAREA EI SPRE NEVOILE SOCIETĂȚII ȘI RACORDAREA LA TENDINȚELE EUROPENE

V.

Nr. crt.	OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI	RESPONSABILI	INDICATOR MĂSURABIL	TERMEN
13.	Promovarea Cercetării științifice	Încurajarea și urmărirea creșterii numărului de publicații ISI și BDI	CEAC CEAC facultate Decani Șefi departamente Comisia de Secretariat Științific Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Institutul de Cercetare	-Minim 1 publicație anuală și 1 comunicare Raportare cercetare	Anual
		Încurajarea cadrelor didactice de a cita articolelor din revista IJMD în vederea obținerii unui factor de impact, revista fiind deja indexată în baza de date Clarivate Analytics/Ex.Thomson Reuters	Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Institutul de Cercetare Decani Șefi departamente Șefi disciplină	Raportare cercetare	Anual





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310, Fax: 0232/210.316

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

	Asigurarea creșterii nivelului profesional a cadrelor didactice prin participarea la activități de perfecționare cu eliberare de atestate.	CEAC CEAC facultate Decani Șefi Departamente Departamentul Centrul de Performanță în Formarea Profesională Continuă	Minim 1 atestat anual/cadru didactic	Anual	
	Evaluarea modului de organizare a manifestărilor științifice în cadrul UAI (Congres Institutul Ioan Hăuică, Congres Internațional al Universității) și rolul acestora în aprofundarea dobândirii competențelor practice și de cercetare științifică pentru programele de studii medical și socio-uman.	CEAC Rector Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Cercetare Științifică Comisia de Secretariat Științific Departamentul Institutul de Cercetare	Minim 1 lucrare comunicată/ cadru didactic Broșură Raport anual cercetare	Octombrie 2019 Februarie-Martie 2020	
	Monitorizarea Sesiunii Științifice Studențești.	CEAC Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Comisia de Cercetare Științifică Îndrumători an Tutori Studenți	Minim 2 lucrări comunicate/ grupă studenți Broșură	Februarie-Martie 2020	





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și riguroasă bunei proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univ-apollonia.ro

www.univapollonia.ro

	Urmărirea apariției în continuare, a unor noi numere a revistelor universității International Journal of Communication Research; International Journal of Medical Dentistry	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Comitet de Redacție Reviste Decani Șefi Departamente Șefi disciplină	Minim 1 lucrare publicată Numere reviste semestriale Lista actualizată cu bazele de date internaționale în care sunt indexate revistele UAI	Semestrial
	Întărirea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia națională	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Departament Dezvoltare programe	Minim 5 proiecte depuse anual	Permanent
	Aplicarea de măsuri stimulative (bonusuri salariale sau finatarea participării la conferințe) menite să amplifice activitatea de cercetare științifică	Consiliul de Administrație Senat CEAC Comisia de Cercetare Științifică Departamentul Economic - Financiar- Contabil, Patrimoniu	Primii 10 cercetători, cadre didactice cu activitate de cercetare remarcabilă în anul universitar precedent	Anual
	Monitorizarea participării studenților în cadrul proiectelor de cercetare	CEAC Comisia de Cercetare Științifică Decani Șefi Departamente Șefi disciplină Îndrumători an Tutiori	50% din studenții UAI participă activ în proiectele de cercetare	Anual





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernata prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

	Realizarea de schimburi de experiență – visiting professor și studenți în cadrul programului Erasmus +, respectiv creșterea numărului de parteneriate interne și internaționale.	CEAC Rector Comisia de Cercetare Științifică Decani Șefi Departamente Șefi disciplină	Minim 3 contracte de colaborare/an cu universități din țară și străinătate Listă cu personalități invitate	Anual
--	--	--	---	-------

Data: 26.09.2019

Întocmit:

Comisia CEAC

Prof.univ.dr. Carmen STADOLEANU - coordonator CEAC

