



Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

PLANUL OPERAȚIONAL

AL UNIVERSITĂȚII "APOLLONIA" DIN IAȘI

PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2019-2020

Aprobat în ședința de Senat din data de 26.09 2019

Page 1 of 14





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511

Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310

E-mail: secretariat@univapollonia.ro

www.univapollonia.ro

„Planul operațional” al Universității „Apollonia” din Iași pentru anul 2019-2020 este elaborat în consonanță cu „Planul strategic de dezvoltare instituțională” adoptat pentru perioada 2015-2020 aprobat de Senatul Universității.

După remodelarea cadrului administrativ și managerial necesar desfășurării activităților didactice și de cercetare în condiții corect reglementate, prezentul plan își propune abordarea unor măsuri continui de dezvoltare instituțională care să permită desfășurarea în parametri optimi a procesului de învățământ.

Activitățile propuse pentru anul universitar 2019-2020 sunt subsumate „Planului strategic de dezvoltare instituțională 2015-2020”, fiind următoarele :

Nr. crt.	Domeniu	Obiective	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabil	Termen/ Durată
----------	---------	-----------	--	-------------	-------------------





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		a. Dobândirea și aprofundarea competențelor teoretice și practice pentru studenți	- Corelarea spațiilor și orarelor la numărul de studenți din formațiunile de studiu; - Organizarea optimă a tuturor sălilor de curs cu metode media moderne: flip-chart, videoproiector, echipamente audio-video, ș.a. - Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Retehnologizarea platformelor de instruire practică și clinică: clinici și laboratoare didactice de specialitate; - Asigurarea materialului didactic necesar prin editarea și reeditarea în cadrul Editurii „Apollonia” a cursurilor, manualelor și îndrumărilor de laborator - Constituirea platformei e-learning prin încărcarea suporturilor de curs la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității - Informarea corespunzătoare a studenților și cadrelor didactice prin intermediul bibliotecii despre achiziția de literatură de specialitate actualizată, abonarea la baze de date, schimb inter-bibliotecar, etc.; - Realizarea de investiții în scopul achiziționării a celor mai noi sisteme, aparate, tehnologii și echipamente pentru dotarea laboratoarelor didactice și platformelor de instruire clinică și practică; - Dezvoltare logistică în vederea suplimentării pregătirii practice prin implementarea conceptului de simulare aplicată și corelarea cu cerințele baremului pentru studenți.	Secretariat, Rector, Decani, Departament administrativ, Șefi disciplină, Șefi de departament, Șef editură	Permanent
--	--	--	---	--	------------------



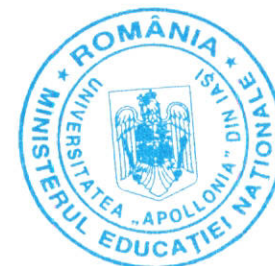


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

1	COMPONENTA EDUCATIONALĂ	a. Menținerea și promovarea unor standarde de calitate ridicate în referință la evaluarea studenților la concursul de admitere pentru toate programele de studiu.	- Menținerea criteriilor proprii de evaluare a candidaților la admitere (proba scrisă de testare a cunoștințelor de biologie) pentru selectarea unor candidați real valorici, cu certe aptitudini cognitive, corespunzătoare, asociate viitoarei profesii/specializării;	Comisia UAI de organizare a admiterii, Rector, Senatul universității	Admitere 2020
		b. Menținerea unor standarde ridicate în referință la examenul de finalizare a studiilor pentru toate programele de studiu. Organizarea și desfășurarea la parametrii elevați, de certă calitate a examenului de licență.	- Menținerea probei de prezentare a portofoliului de cazuri clinice rezolvate pe parcursul anilor de studiu la examenul de finalizare a studiilor de licență, conform baremelor de lucrări practice necesare dobândirii competențelor practice;	Comisia UAI de organizare a examenului de licență, Rector, Senatul universității	Licență 2020
		c. Menținerea standardelor de calitate ridicate/criteriilor proprii privind acumularea competențelor necesare unei inserții optime a absolvenților pe piața muncii.	- Menținerea în curriculum a două limbi străine (franceza și engleza); - Introducerea de discipline moderne, corespondente noilor proceduri, tehnologii și tendințe naționale/europene din sănătate; - Realizarea unei oferte bogate de cursuri teoretice și practice ce oferă competențe suplimentare (ex. hands-on, managementul calității); - Organizarea și desfășurarea riguroasă a practicii de vară și a celei semestriale pe platforma de instruire clinică proprie a universității; - Aplicarea baremului sumativ în realizarea portofoliului pentru licență.	Rector, Decani, Șefi departament, CEAC	Aprilie 2020





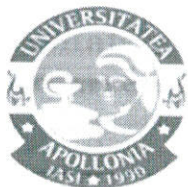
Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

	d. Formarea continuă și îmbunătățirea prestației personalului didactic	- Evaluarea periodică a prestației cadrelor didactice (de către studenți, de către managementul universitar după autoevaluarea anuală, respectiv evaluarea colegială); - Continuarea strategiei de autocontrol, control colegial și ierarhic al disciplinelor și șefilor de disciplină (prin registrul de control); - Dezvoltarea competențelor în domenii de actualitate, certificarea de competențe suplimentare prin intermediul activităților extracurriculare profesionale; - Implementarea integrală a strategiei de reformă curriculară, constând în dosare de disciplină (fișe de disciplină, caietul asistentului, oferta educațională, etc. în conformitate cu structura convenită); - Implementarea cursurilor certificate.	Presedinte Rector, Decani, Șefi departament, CEAC	Modular
	e. Dezvoltarea oportunităților, a metodelor de orientare în managementul carierei profesionale a studenților și inserția lor pe piața muncii	- Realizarea activităților de tutoriat și mentorat asigurat de către cadrele didactice în vederea orientării studenților în viitoarele cariere profesionale; - Derularea de proiecte privind orientarea în carieră a studenților și inserția pe piața muncii; - Asigurarea de către a orientării și consilierii în carieră; - Consolidarea liniarității formative prin angajarea absolvenților în Universitate după finalizarea studiilor.	Rector, Decani, Șefi disciplină, Îndrumători de an, Psiholog	Permanent





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232 210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		f. Actualizarea suporturilor de studiu la nivelul fiecărei discipline	- Analiza suporturilor de curs existente la nivelul fiecărei discipline; - Stabilirea necesarului de suporturi de curs pentru fiecare an de curs, specializare sau program de studiu a celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității; - Editarea necesarului de cursuri în corelare cu efectivul de studenți - Realizarea unei baze on-line de cursuri pentru studenți - Constituirea platformei e-learning prin încarcarea suporturilor de curs la toate programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității	Șefi de discipline, Directori de departamente, Decani, Director Editură, Rector	Anual
		g. Atragerea studenților către programele de studii din cadrul universității	- Promovarea programelor de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității în mediul preuniversitar; - Organizarea în cadrul universității a „Zilei porților deschise”; - Actualizarea permanentă a broșurii de promovare a universității; - Actualizarea ghidului studentului „apollonist”.	Rector, Decani, Șefi departamente	Permanent
		h. Elaborarea de regulamente, metodologii și proceduri specifice Modificarea unor regulamente, metodologii și proceduri specifice	- Revizuirea și actualizarea regulamentelor și procedurilor specifice	Rector, CEAC Departament Juridic Senat	Septembrie-octombrie 2019





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

2	MANAGEMENTUL CALITĂȚII	a. Asigurarea infrastructurii de dotare cu spații de învățământ, a laboratoarelor didactice, de cercetare și a bibliotecii conform standardelor ARACIS	- Reorganizarea spațiilor în scopul eficientizării activității didactice pentru laboratoarele didactice și de cercetare, platformele de instruire practică și clinică; - Realizarea de investiții la nivelul dotării bibliotecii, al asigurării cu abonamente la baze de date on-line din domeniul medical și științele comunicării; - Preluarea de către Universitate a Centrului medical Domenico în scopul facilitării desfășurării în condiții optime a activității practice a studenților și constituirea platformei de instruire proprii	Presedinte Rector, CEAC, Serviciu administrativ, Departament economico-financiar, Șef bibliotecă	Septembrie- octombrie 2019
		b. Dezvoltarea infrastructurii, a tehnologiei informațiilor și a comunicațiilor (TIC)	- Creșterea accesibilității la serviciile TIC din universitate (menținerea conturilor create pentru toate cadrele didactice, studenți și angajați din universitate); - Asigurarea unei calități ridicate a serviciilor de internet din rețeaua universității; - Dezvoltarea rețelei Facultății de Medicină Dentară, a Facultății de Științe ale Comunicării și infrastructura TIC; - Supervizarea actualizării permanente și corecte a site-ului UAI;	Rector, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu informatic, CEAC	Permanent
		c. Realizarea unui management performant prin dezvoltarea competențelor în materie pentru toate persoanele cu funcții de conducere din cadrul celor două facultăți	- Organizarea și participarea la prelegeri de pe domeniul calității în educație Implementarea managementului total al resurselor umane	Președinte Rector, Decani, Șefi de comisii, CEAC	Anual
		d. Continuitatea monitorizării, evaluării și certificării rezultatelor învățării prin aplicarea consecventă a sistemului de evaluare	- Evaluarea a aplicării criteriilor de performanță proprii;	CEAC, Rector, Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, studenți	Modular



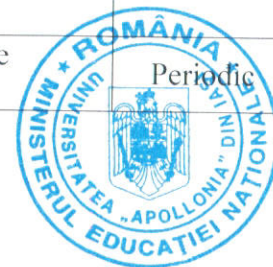


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		e. Îmbunătățirea comunicării cu mediul intern și extern. Publicarea pe site-ul UAI a informațiilor corecte și complete necesare studenților	- Actualizarea permanentă a site-ului universității cu toate datele; - Îmbunătățirea comunicării cu studenții prin intermediul îndrumătorilor de an, a tutorilor, a responsabililor profesionali studenți; - Optimizarea site-ului Universității: informații actualizate, sistematizate, informare în timp real, - Creșterea gradului de transparență a deciziilor și a modului lor de aplicare; - Monitorizarea transmiterii deciziilor; - Performarea sistemului de circulație a documentelor și informațiilor.	Presedinte CEAC, Rector, Decani, Șefi departamente, Șefi disciplină, Departament informatic, studenți	Permanent
		f. Implementarea sistemului informatic achiziționat care să permită stocarea și prelucrarea informațiilor din universitate și dezvoltarea platformei e-learning	- Implementarea de softuri de stocare și prelucrare informații; - Implementarea platformei e-learning.	Presedinte CEAC, Rector, Departament informatic	Decembrie 2019
		g. Implementarea culturii calității în toate activitățile academice	- Coordonarea redactării rapoartelor de evaluare și asigurare a calitatii pe facultăți și Universitate; - Colaborarea cu alte universități în domeniul asigurării calității; - Revizuirea și completarea periodică a manualului calității; - Îmbunătățirea procedurilor interne privind propunerea, monitorizarea și evaluarea programele de studii ale celor două facultăți: Medicină Dentară (Asistență Medicală Generală, Medicină Dentară, Tehnică Dentară, Balneofiziokinetoterapie și recuperare) și Științe ale Comunicării (Comunicare și relații publice și Jurnalism) din cadrul Universității	CEAC, Rector, Decani	Periodic
		h. Creșterea calității vieții studenților	- Organizarea periodică de evenimente studențești; - Sprijinirea și promovarea acțiunilor studențești extracurriculare	Presedinte Rector,	Periodic





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

3	CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ		(ex.: spectacole de promovare a talentului etc.); - Implicarea studenților în activități de voluntariat.	Asociația studenților apolloniști, îndrumători de an, Departament publicitate, CEAC	
		a. Asigurarea resursei umane și materiale în activitatea de cercetare	- Angajarea de cercetători conform structurii proiectate; - Reorganizarea laboratoarelor/departamentelor, colectivelor de cercetare în vederea realizării de studii interdisciplinare, complexe, integrative, holistice, racordate la tematicile de interes prioritar la nivel național și internațional din aria sănătății; - Susținerea financiară a laboratoarelor de cercetare interdisciplinară (laboratorul integrat pentru biotoleranța medicamentelor, biomaterialelor și dispozitivelor medicale . Accesarea de proiecte cu finanțare internă și externă	Presedinte Șef Comisie cercetare științifică Rector, Comisie de cercetare	Începutul anului universitar 2019
		b. Sprijinirea depunerii de proiecte de cercetare și suport pentru derularea granturilor/proiectelor câștigate	- Susținerea Departamentului de Proiecte Europene și de Cercetare; - Menținerea la zi a informațiilor legate de oportunitățile de finanțare existente; - Asigurarea suportului tehnic pentru managementul proiectelor în derulare; - Sprijin în derularea mobilităților de perfecționare a cercetătorilor implicați și de comunicare a rezultatelor obținute.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, Departament administrativ, Departament economico-financiar	Permanent
		c. Organizarea competiției interne de granturi de cercetare	- Menținerea și dezvoltarea competiției interne de granturi de cercetare în perioada 2019-2021; - Stabilirea unui buget anual al cercetării;	Șef Comisie cercetare științifică Rector,	Permanent





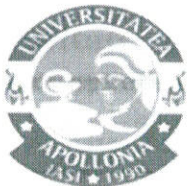
Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univ.apollonia.ro
www.univ.apollonia.ro

		- Identificarea unor direcții de cercetare prioritare la nivel național și internațional care să fie abordate oportun și dezvoltate; - Aplicarea consecventă a criteriilor de monitorizare a rezultatelor din cercetare; - Stimularea diseminării cercetărilor în publicații cu impact; - Stimularea participării studenților la proiecte de cercetare; - Transpunerea rezultatelor cercetărilor în tezele de licență;	Senat, Decani, Șefi departament	
	d. Publicații științifice	- Susținerea revistelor proprii: a. „International Journal of Medical Dentistry” și b. „International Journal of Communication Research” prin stimularea cadrelor didactice, a cercetătorilor din universitate și atragerea unor personalități științifice, inclusiv din străinătate de a-și publica rezultatele cercetării în scopul asigurării unei clasificări CNCS superioare și în consecință de obținere a factorului de impact ISI; - Identificarea și utilizarea altor posibilități de publicare în reviste cotate ISI.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament, CEAC	Permanent
	e. Asigurarea respectării normelor de bună-practică în cercetarea științifică și publicarea rezultatelor cercetării	- Asigurarea funcționării corecte a „Comisiei de etică a cercetării științifice”; - Actualizarea permanentă a procedurilor de bună funcționare a comisiei; - Menținerea și dezvoltarea de măsuri stricte antiplagiat la nivelul publicațiilor interne (articolele din revistele UAI, lucrări de licență, etc.)	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat	Permanent
	f. Promovarea activității de cercetare științifică studențească	- Organizarea și funcționarea cercurilor științifice studențești pe domenii și arii de interes; - Stimularea productivității științifice a cercurilor respective și cuantificarea periodică a rezultatelor obținute; - Sprijinirea derulării de calitate a congreselor științifice studențești	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani,	 Permanent





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplina și rigoarea bunelor proceduri

Str. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

4			organizate periodic de UAI; - Stimularea participării studenților la congresele și simpozioanele organizate de către UAI și parteneri cu lucrări de actualitate; - Încurajarea participării studenților la proiectele de cercetare cu finanțare internă prin includerea selectivă în colectivele de cercetare.	Șefi departament, CEAC	
		g. Organizarea de conferințe, congrese, simpozioane, work-shop-uri cu participarea unor universități din țară și străinătate	- Organizarea de congrese și simpozioane cu participare națională și internațională pe domenii și susținerea lor financiară; - Organizarea în perioada octombrie-noiembrie 2019 a „Sesiunii științifice” anuale a Institutului „Academician Ioan Hăulică” a Universității Apollonia din Iași; - Organizarea în perioada februarie – martie/2019 a „Zilelor Universității Apollonia”; - Sprijinirea prin infrastructura existentă, a cadrelor didactice și a studenților în organizarea de manifestări științifice locale a unor școli de vară pe domenii de interes cu participare internațională.	Șef Comisie cercetare științifică Rector, Senat, Decani, Șefi departament	Permanent
	RELATIA CU SOCIETATEA	a. Asigurarea dimensiunii de prestator de servicii în domeniul sănătății	- Creșterea și diversificarea serviciilor didactic-universitare și de sănătate oferite comunității; - Perfecționarea activității și diversificarea serviciilor existente; - Dezvoltarea de noi parteneriate strategice cu terți din mediul academic, de afaceri și din sănătate;	Rector, Departament Resurse umane, Departament administrativ, Departament economico-financiar	Permanent
		b. Implicarea Universității „Apollonia” în comunitate	- Identificarea principalelor contribuții sociale pe care Universitatea „Apollonia” le poate avea pentru îmbunătățirea condițiilor de viață ale persoanelor defavorizate existente în zona de referință; - Organizarea de evenimente specifice, crearea de programe	Rector, Decani, Șef Comisie cercetare științifică	Permanent





Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

5	MANAGEMENT ȘI SERVICII SUPT		specializate și implementarea de proiecte cu impact social și medical;		
		a. Adaptarea spațiilor universitare la numărul de studenți și direcțiile de dezvoltare a universității	- Reorganizarea platformelor de instruire clinică și practică; - Coroborarea orarelor de încărcare didactică pe discipline, specializări, etc.;	Rector, Decani, Serviciu administrativ, Serviciu financiar - contabil	Permanent
		c. Creșterea gradului de ocupare a posturilor didactice prin atragerea de personal nou, competitiv	- Angajarea de personal didactic înalt calificat pe posturile scoase la concurs (învățământ și cercetare)	Departament resurse umane, Rector, Prorector, Decani	Permanent
		d. Dezvoltarea continuă a competențelor personalului potrivit standardelor de performanțe didactice și de cercetare	- Stimularea personalului de a participa la programe/cursuri de perfecționare organizate de UAI, CNFPA sau alte instituții, după caz;	Rector, Decani, Departament r.u., Șefi departamente, Director centru de perfecționare continuă	Permanent
		e. Asigurarea suportului metodologic pentru elaborarea și implementarea strategiilor și politicilor prin valorificarea expertizelor interne și externe	- Elaborarea sau revizuirea anuală de proceduri și regulamente pentru toate activitățile universitare pe niveluri de activitate (senat, comisii de lucru, decanate, departamente, etc.); - Creșterea alocării financiare în scopul dezvoltării infrastructurii de învățământ, practică, simulare, cercetare, ș.a.; - Organizarea structurii de audit academic intern, pregătirea personalului auditor și îndeplinirea integrală a programului anual; - Prezentarea raportului de activitate în ședință de Senat, analiza principalelor constatări, însușirea și implementarea recomandărilor;	Rector, Decani, CEAC, Senat, Departament administrativ, Departament economico-financiar	Permanent



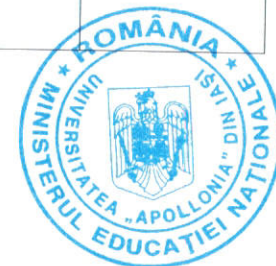


Universitatea "Apollonia" din Iași

Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Sr. Pacurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		f. Eficientizarea funcționării entităților satelit (ex. grup de presă, centrul de formare și perfecționare continuă, institutul de cercetări, institutul de limbi moderne, platformele clinice și practice etc.) care să sprijine efortul financiar al formării resurselor umane	- Externalizarea serviciilor de pe platformele de instruire practică și clinică (radio, TV, ziar, servicii de asistență medicală dentară și generală, servicii de balneofiziokinetoterapie, testări fizico-chimice și biologice ale materialelor, etc.) - Asigurarea printr-un program riguros de cursuri certificate pe diverse domenii de activitate conform cerințelor pieții sănătății și de învățământ;	Directorii platformelor de instruire clinică/practică, Șef Comisie cercetare științifică Departament administrativ, Departament economico-financiar, Director centru de perfecționare și pregătire continuă	Permanent
		g. Managementul relațiilor internaționale	- Păstrarea și dezvoltarea relațiilor tradiționale; - Încheierea de acorduri cu alte instituții/universități din țară și străinătate; - Accesarea și obținerea acordului de participare a universității la programul „Erasmus Plus”; - Realizarea de parteneriate de tip „Erasmus”; - Accesarea unor programe noi de colaborare națională și internațională; - Creșterea numărului de mobilități externe ale cadrelor didactice din Universitate; - Afilierarea la organizații universitare de profil din țară și străinătate; - Îmbunătățirea relațiilor cu personalitățile științifice aflate în vizită profesională la Universitate, derulată prin structurile abilitate ale Universității, etc.;	Rector, Decani, Șefi departamente	Periodic





Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernata prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri

Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

		h. Sisteme software de management academic și întreținere a site-ului Universității	- Achiziția de softuri moderne de management academic; - Îmbunătățirea comunicării informațiilor de interes public în timp real prin intermediul paginii web a Universității; - Alocarea unui spațiu specific fiecărei structuri componente a Universității și implementarea comunicării electronice ca formă prioritară de comunicare.	Rector, Serviciu informatic	Permanent
		g. Asigurarea și evaluarea calității în anul universitar 2019-2020	Evaluarea celor 6 programe de studii Medicină Dentară, Tehnica Dentară, Asistență Medicală Generală, Balneofiziokinetoterapie și recuperare, Jurnalism, Comunicare și relații publice din cele două facultăți din cadrul UAI.	CEAC, Rector, decani	aprilie – mai 2020
			Întocmirea raportului de autoevaluare pentru acreditare program de studiu AMG	CEAC, Rector, decani, șefi program de studii	noiembrie 2020

RECTOR,

Prof. univ. dr. Rodica Ghiu

